

**COMUNE DI
BELLUSCO**

**DOCUMENTO UNICO
DI PROGRAMMAZIONE
2019-2021**

Nota di aggiornamento

INDICE

Presentazione	1
Introduzione al d.u.p. e logica espositiva	2
Linee programmatiche di mandato e gestione	3
Sezione strategica - (ses)	4
Sezione strategica	
SeS - Condizioni esterne	
Analisi strategica delle condizioni esterne	5
Obiettivi generali individuati dal governo	6
Popolazione e situazione demografica	7
Territorio e pianificazione territoriale	9
Strutture ed erogazione dei servizi	10
Economia e sviluppo economico locale	11
Sinergie e forme di programmazione negoziata	12
Parametri interni e monitoraggio dei flussi	13
SeS - Condizioni interne	
Analisi strategica delle condizioni interne	14
Organismi gestionali ed erogazione dei servizi	15
Opere pubbliche in corso di realizzazione	17
Tributi e politica tributaria	18
Tariffe e politica tariffaria	20
Spesa corrente per missione	21
Necessità finanziarie per missioni e programmi	22
Patrimonio e gestione dei beni patrimoniali	23
Disponibilità di risorse straordinarie	24
Sostenibilità dell'indebitamento nel tempo	25
Equilibri di competenza e cassa nel triennio	26
Programmazione ed equilibri finanziari	27
Finanziamento del bilancio corrente	28
Finanziamento del bilancio investimenti	29
Disponibilità e gestione delle risorse umane	30
Obiettivo di finanza pubblica	31
Commento	32
Sezione operativa	
SeO - Valutazione generale dei mezzi finanziari	
Valutazione generale dei mezzi finanziari	40
Entrate tributarie - valutazione e andamento	41
Trasferimenti correnti - valutazione e andamento	42
Entrate extratributarie - valutazione e andamento	43
Entrate c/capitale - valutazione e andamento	44
Riduzione att. finanz. - valutazione e andamento	45

Accensione prestiti - valutazione e andamento	46
SeO - Definizione degli obiettivi operativi	
Definizione degli obiettivi operativi	47
Fabbisogno dei programmi per singola missione	48
Servizi generali e istituzionali	49
Giustizia	53
Ordine pubblico e sicurezza	54
Istruzione e diritto allo studio	56
Valorizzazione beni e attiv. culturali	58
Politica giovanile, sport e tempo libero	60
Turismo	62
Assetto territorio, edilizia abitativa	63
Sviluppo sostenibile e tutela ambiente	65
Trasporti e diritto alla mobilità	67
Soccorso civile	69
Politica sociale e famiglia	71
Tutela della salute	74
Sviluppo economico e competitività	75
Lavoro e formazione professionale	77
Agricoltura e pesca	78
Energia e fonti energetiche	79
Relazioni con autonomie locali	80
Relazioni internazionali	81
Fondi e accantonamenti	82
Debito pubblico	83
Anticipazioni finanziarie	84
SeO - Programmazione del personale, OO.PP., acquisti e patrimonio	
Programmazione settoriale e vincoli di legge	85
Programmazione e fabbisogno di personale	86
Commento	87
Opere pubbliche e investimenti programmati	88
Programmazione acquisti di beni e servizi	89
Permessi a costruire	90
Commento	91
Alienazione e valorizzazione del patrimonio	92
Commento	93

PRESENTAZIONE



La sessione annuale che approva il bilancio rappresenta sempre l'occasione per fare il punto sulla strada già percorsa insieme e riaffermare, allo stesso tempo, la validità dei contenuti programmatici sottoscritti dalla maggioranza. Con questo documento, che è il più importante strumento di pianificazione annuale dell'attività dell'ente, l'ente pone le principali basi della programmazione e detta, all'inizio di ogni esercizio, le linee strategiche della propria azione di governo. In questo contesto, si procede ad individuare sia i programmi da realizzare che i reali obiettivi da cogliere. Il tutto, avendo sempre presente le reali esigenze dei cittadini ma anche il volume limitato di risorse disponibili.

Il punto di riferimento di questa Amministrazione, infatti, non può che essere la collettività locale, con le proprie necessità e le giuste aspettative di miglioramento. Tutto questo, proiettato in un orizzonte che è triennale.

Questo documento, proprio perchè redatto in un modo che riteniamo sia moderno e di facile accesso, è sintomatico dello sforzo che stiamo sostenendo per stabilire un rapporto più diretto con i nostri interlocutori politici, istituzionali e sociali. Un confronto basato sulla chiarezza degli intenti e sulla reale comprensione delle linee guida a cui facciamo costante riferimento. Comunicare in modo semplice il risultato di questo impegno ci sembra il modo migliore per chiudere il cerchio e fornire uno strumento di conoscenza degli aspetti quantitativi e qualitativi dell'attività della nostra struttura. Il tutto, finalizzato a conseguire gli obiettivi che il mandato elettivo ha affidato alla responsabilità politica di questa Amministrazione.

Il nostro auspicio è di poter fornire a chi legge, attraverso l'insieme delle informazioni riportate nel principale documento di programmazione, un quadro attendibile sul contenuto dell'azione amministrativa che l'intera struttura comunale, nel suo insieme, si accinge ad intraprendere. E questo, affinché ciascuno possa valutare fin d'ora la rispondenza degli obiettivi strategici dell'Amministrazione con i reali bisogni della nostra collettività.

Il programma amministrativo presentato a suo tempo agli elettori, a partire dal quale è stata chiesta e poi ottenuta la fiducia, è quindi il metro con cui valutare il nostro operato. Se il programma di mandato dell'amministrazione rappresenta il vero punto di partenza, questo documento di pianificazione, suddiviso nelle componenti strategica e operativa, ne costituisce il naturale sviluppo.

Non bisogna però dimenticare che il quadro economico in cui opera la pubblica amministrazione, e con essa il mondo degli enti locali, è alquanto complesso e lo scenario finanziario non offre certo facili opportunità. Ma le disposizioni contenute in questo bilancio di previsione sono il frutto di scelte impegnative e coraggiose, decisioni che ribadiscono la volontà di attuare gli obiettivi strategici, mantenendo così molto forte l'impegno che deriva dalle responsabilità a suo tempo ricevute.

Il Sindaco

INTRODUZIONE AL D.U.P. E LOGICA ESPOSITIVA

Questo documento, oggetto di un'attenta valutazione da parte degli organi deliberanti, unisce in sé la capacità politica di prefigurare finalità di ampio respiro con la necessità di dimensionare questi medesimi obiettivi alle reali risorse disponibili. E questo, cercando di ponderare le diverse implicazioni presenti nell'intervallo di tempo considerato dalla programmazione. Obiettivi e relative risorse, infatti, costituiscono due aspetti del medesimo problema. Ma non è facile pianificare l'attività quando l'esigenza di uscire dalla quotidianità si scontra con la difficoltà di delineare una strategia di medio periodo, spesso dominata da elementi di incertezza. Il contesto della finanza locale, con la definizione di competenze e risorse certe, è lontano dal possedere una configurazione che sia stabile nel contenuto e duratura nel tempo.



Il contenuto di questo elaborato vuole riaffermare la capacità politica dell'amministrazione di agire in base a comportamenti chiari ed evidenti, e questo sia all'interno che all'esterno dell'ente. L'organo collegiale, chiamato ad approvare il principale documento di pianificazione dell'ente, ma anche il cittadino in qualità di utente finale dei servizi erogati, devono poter ritrovare all'interno del **Documento unico di programmazione (DUP)** le caratteristiche di una organizzazione che agisce per il conseguimento di obiettivi ben definiti. Questo elaborato, proprio per rispondere alla richiesta di chiarezza espositiva e di precisione nella presentazione, si compone di vari argomenti che formano un quadro significativo delle scelte che l'amministrazione intende intraprendere nell'intervallo di tempo considerato.

Il documento unico di programmazione si suddivide in due sezioni, denominate Sezione strategica e Sezione operativa. La prima (SeS) sviluppa ed aggiorna con cadenza annuale le linee programmatiche di mandato e individua, in modo coerente con il quadro normativo, gli indirizzi strategici dell'ente. Nella sostanza, si tratta di adattare il programma originario definito nel momento di insediamento dell'amministrazione con le mutate esigenze. La seconda sezione (SeO) riprenderà invece le decisioni strategiche dell'ente per calibrarle in un'ottica più operativa, identificando così gli obiettivi associati a ciascuna missione e programma. Il tutto, individuando le risorse finanziarie, strumentali e umane.

Venendo al contenuto, la prima parte della **Sezione strategica**, denominata "Condizioni esterne", affronta lo scenario in cui si innesca l'intervento dell'ente, un contesto dominato da esigenze di più ampio respiro, con direttive e vincoli imposti dal governo e un andamento demografico della popolazione inserito nella situazione del territorio locale. Si tratta quindi di delineare sia il contesto ambientale che gli interlocutori istituzionali, e cioè il territorio ed i partner pubblici e privati con cui l'ente interagisce per gestire talune problematiche di più vasto respiro. In questo ambito assumono importanza gli organismi gestionali a cui l'ente partecipa a vario titolo e gli accordi negoziali raggiunti con altri soggetti pubblici o privati per valorizzare il territorio, e cioè gli strumenti di programmazione negoziata. Questo iniziale approccio termina individuando i principali parametri di riferimento che saranno poi monitorati nel tempo.

L'attenzione si sposterà quindi verso l'apparato dell'ente, con tutte le dotazioni patrimoniali, finanziarie e organizzative. Questa parte della sezione strategica si sviluppa delineando le caratteristiche delle "Condizioni interne". L'analisi abbraccerà le tematiche connesse con l'erogazione dei servizi e le relative scelte di politica tributaria e tariffaria, e lo stato di avanzamento delle opere pubbliche. Si tratta di specificare l'entità delle risorse che saranno destinate a coprire il fabbisogno di spesa corrente e d'investimento, entrambi articolati nelle varie missioni. Si porrà inoltre attenzione sul mantenimento degli equilibri di bilancio nel tempo, e questo in termini di competenza e cassa, analizzando le problematiche connesse con l'eventuale ricorso all'indebitamento ed i possibili vincoli imposti dal patto di stabilità.

La prima parte della **Sezione operativa**, chiamata "Valutazione generale dei mezzi finanziari", si sposta nella direzione che privilegia il versante delle entrate, riprendono le risorse finanziarie per analizzarle in un'ottica contabile. Si procede a descrivere sia il trend storico che la previsione futura dei principali aggregati di bilancio (titoli). In questo contesto possono essere specificati sia gli indirizzi in materia di tariffe e tributi che le direttive sul ricorso all'indebitamento.

L'iniziale visione d'insieme, di carattere prettamente strategico, si sposta ora nella direzione di una programmazione ancora più operativa dove, in corrispondenza di ciascuna missione suddivisa in programmi, si procederà a specificare le forme di finanziamento di ciascuna missione. Questo valore complessivo costituisce il fabbisogno di spesa della missione e relativi programmi, destinato a coprire le uscite correnti, rimborso prestiti ed investimenti. Saranno quindi descritti gli obiettivi operativi, insieme alle risorse strumentali e umane rese disponibili per raggiungere tale scopo.

La seconda e ultima parte della sezione operativa, denominata "Programmazione del personale, opere pubbliche e patrimonio", ritorna ad abbracciare un'ottica complessiva e non più a livello di singola missione o programma. Viene infatti messo in risalto il fabbisogno di personale per il triennio, le opere pubbliche che l'amministrazione intende finanziare nello stesso periodo ed il piano di valorizzazione e alienazione del patrimonio disponibile non strategico.

LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO E GESTIONE

Programma di mandato e pianificazione annuale

L'attività di pianificazione di ciascun ente parte da lontano, ed ha origine con la definizione delle linee programmatiche di mandato che hanno accompagnato l'insediamento dell'amministrazione. In quel momento, la visione della società proposta dalla compagine vincente si era già misurata con le reali esigenze della collettività e dei suoi portatori di interesse, oltre che con i precisi vincoli finanziari. Questa pianificazione di ampio respiro, per tradursi in programmazione operativa, e quindi di immediato impatto con l'attività dell'ente, ha bisogno di essere aggiornata ogni anno per adattarsi così alle mutate condizioni della società locale, ma deve essere anche riscritta in un'ottica tale da tradurre gli obiettivi di massima in atti concreti. La programmazione operativa, pertanto, trasforma le direttive di massima in scelte adatte alle esigenze del triennio. Lo strumento per effettuare questo passaggio è il documento unico di programmazione (DUP).



Adempimenti e formalità previste dal legislatore

Il processo di programmazione previsto dal legislatore è molto laborioso. Si parte dal 31 luglio di ciascun anno, quando la giunta presenta al consiglio il documento unico di programmazione (DUP) con il quale identifica, in modo sistematico e unitario, le scelte di natura strategica ed operativa per il triennio futuro. L'elaborato si compone di due parti, denominate rispettivamente sezione strategica (SeS) e la sezione operativa (SeO). Entro il successivo 15 novembre la giunta approva lo schema del bilancio di previsione da sottoporre al consiglio e, nel caso siano sopraggiunte variazioni al quadro normativo, aggiorna l'originaria stesura del documento unico. Entro il 31 dicembre, infine, il consiglio approva il DUP e il bilancio definitivi, con gli obiettivi e le finanze per il triennio.



La programmazione strategica (SeS)

La sezione strategica aggiorna le linee di mandato e individua la strategia dell'ente; identifica le decisioni principali del programma di mandato che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche da sviluppare per conseguire le finalità istituzionali e gli indirizzi generali precisando gli strumenti scelti dall'ente per rendicontare il proprio operato. I caratteri qualificanti di questo approccio, come richiede la norma, sono la valenza pluriennale del processo, l'interdipendenza e la coerenza dei vari strumenti, unita alla lettura non solo contabile. È per ottenere questo che la sezione svilupperà ciascun argomento dal punto di vista sia numerico che descrittivo, ma anche espositivo, impiegando le modalità che la moderna tecnica grafica offre.



La programmazione operativa (SeO)

La sezione operativa definisce gli obiettivi dei programmi in cui si articolano le missioni, individuando i fabbisogni e relativi finanziamenti, le dotazioni strumentali ed umane. Questo documento orienterà le deliberazioni degli organi collegiali in materia, e sarà il punto di riferimento per la verifica sullo stato di attuazione dei programmi. Dato che gli stanziamenti dei singoli programmi, composti da spese correnti, rimborso prestiti e investimenti, sono già presenti nel bilancio, si è preferito razionalizzare il contenuto della SeO evitando di riportare anche in questo documento i medesimi importi. Nella sezione saranno descritti gli obiettivi operativi con le dotazioni strumentali e umane dei singoli programmi per missione, rinviando al modello del bilancio la lettura dei dati finanziari.



SEZIONE STRATEGICA - (SES)

INDIRIZZI GENERALI DI NATURA STRATEGICA - LINEE DI INDIRIZZO DEFINITE NELLE LINEE PROGRAMMATICHE DI MANDATO PER AZIONI E PROGETTI SINDACO ROBERTO INVERNIZZI 2014 - 2019

I principi e i valori che hanno ispirato le linee programmatiche di mandato e che ispireranno tutta la nostra azione amministrativa sono i seguenti:

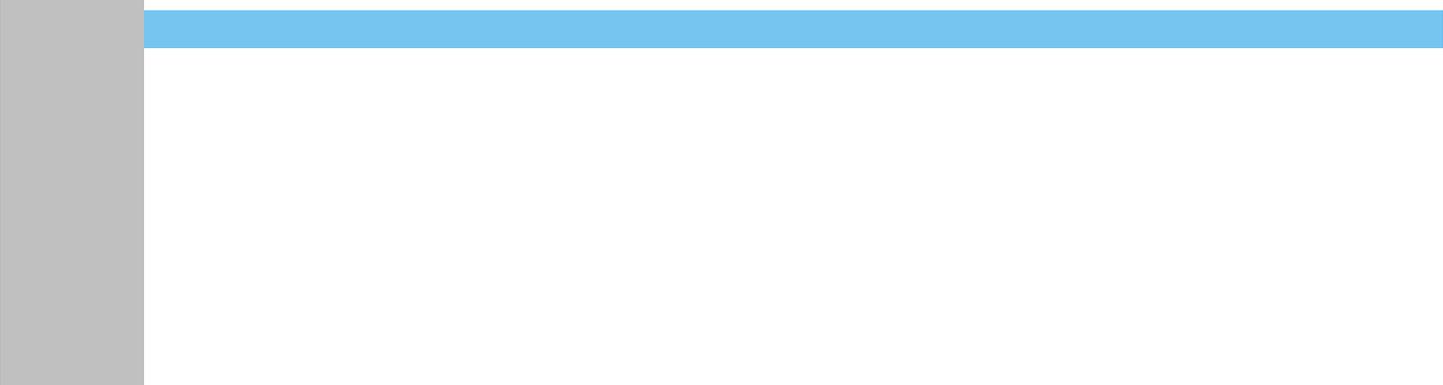
- La **solidarietà** come lavoro di tutti i cittadini intesi come persone e, insieme, come comunità, in grado di condividere felicità e difficoltà, memoria storica e scelte per il futuro; per una politica che possa fare proprio lo slogan “Non uno di meno”;
- La **famiglia** quale luogo dell’espressione dell’amore, dello “star bene”, della cura e della crescita umana tra le persone, favorendo i momenti di aggregazione tra famiglie e di partecipazione, offrendo ambiti anche per affrontare crisi e difficoltà;
- **L’equità** affinché tutti i cittadini possano trovare le condizioni più favorevoli per poter realizzare le proprie capacità; diventa importante in quest’ambito sostenere gli ambiti formativi, scolastici, culturali, sportivi e ricreativi, operando per favorire la coesione sociale e l’allargamento dei diritti per i cittadini di tutte le fasce d’età;
- **La difesa e la valorizzazione dell’ambiente** ritrovando di volta in volta i termini di un nuovo patto tra l’ambiente e la necessità di abitare il territorio, con lo sguardo rivolto ai nostri cittadini futuri, aperti alle sperimentazioni che si prefiggono di migliorare la qualità dell’ambiente;
- **Il lavoro** come ambito importante per la realizzazione della persona e per la tutela della sua dignità, come ambito per la valorizzazione della concretezza e del fare;
- La **sussidiarietà** coinvolgendo i diversi ambiti della società, delle aggregazioni e delle associazioni dei cittadini, per fornire un livello di attività e servizi di qualità, ampliando il ruolo dell’ente pubblico come sostegno al miglioramento e garante rispetto alla qualità dei servizi offerti;
- La **partecipazione** dei cittadini, sia in forma associata che come singoli per condividere le scelte e gli impegni che la nostra comunità si deve assumere, come luogo di confronto e verifica delle modalità di attuazione delle scelte compiute;
- La **legalità** per la difesa dei diritti delle persone ma anche per il rispetto dei doveri nei confronti degli altri cittadini, della società e dell’ambiente, facendo dell’ente locale il primo soggetto del rispetto della legalità;
- La **libertà** delle persone che si manifesta pienamente nel garantire loro piena tutela nel rispetto delle regole e della sensibilità di tutti i membri della comunità e delle minoranze;
- La **pace** per promuovere modalità di risolvere i conflitti senza l’uso della violenza, contribuendo a diffondere una cultura che sappia prevenire i conflitti nella dimensione quotidiana e nei rapporti interpersonali.

Documento Unico di Programmazione
SEZIONE STRATEGICA



Sezione Strategica

CONDIZIONI ESTERNE



ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI ESTERNE

Analisi delle condizioni esterne

La sezione strategica aggiorna le linee di mandato e individua la strategia dell'ente; identifica le decisioni principali che caratterizzano il programma di mandato che possono avere un impatto di medio e lungo periodo, le politiche da sviluppare per conseguire le finalità istituzionali e gli indirizzi generali di programmazione. Sono precisati gli strumenti attraverso i quali l'ente renderà il proprio operato durante il mandato, informando così i cittadini sul grado di realizzazione dei programmi. La scelta degli obiettivi è preceduta da un processo di analisi strategica delle condizioni esterne, descritto in questa parte del documento, che riprende gli obiettivi di periodo individuati dal governo, valuta la situazione socio-economica (popolazione, territorio, servizi, economia e programmazione negoziata) ed adotta i parametri di controllo sull'evoluzione dei flussi finanziari. L'analisi strategica delle condizioni esterne sarà invece descritta nella parte seguente del DUP.



Obiettivi individuati dal governo (condizioni esterne)

Gli obiettivi strategici dell'ente dipendono molto dal margine di manovra concesso dall'autorità centrale. L'analisi delle condizioni esterne parte quindi da una valutazione di massima sul contenuto degli obiettivi del governo per il medesimo arco di tempo, anche se solo presentati al parlamento e non ancora tradotti in legge. Si tratta di valutare il grado di impatto degli indirizzi presenti nella decisione di finanza pubblica (è il documento governativo paragonabile alla sezione strategica del DUP) sulla possibilità di manovra dell'ente locale. Allo stesso tempo, se già disponibili, vanno considerate le direttive per l'intera finanza pubblica richiamate nella legge di stabilità (documento paragonabile alla sezione operativa del DUP) oltre che gli aspetti quantitativi e finanziari riportati nel bilancio statale (paragonabile, per funzionalità e scopo, al bilancio triennale di un comune). In questo contesto, ad esempio, potrebbero già essere delineate le scelte indotte dai vincoli di finanza pubblica.



Valutazione socio-economica del territorio (condizioni esterne)

Si tratta di analizzare la situazione ambientale in cui l'amministrazione si trova ad operare per riuscire poi a tradurre gli obiettivi generali nei più concreti e immediati obiettivi operativi. L'analisi socio-economica affronta tematiche diverse e tutte legate, in modo diretto ed immediato, al territorio ed alla realtà locale. Saranno pertanto affrontati gli aspetti statistici della popolazione e la tendenza demografica in atto, la gestione del territorio con la relativa pianificazione territoriale, la disponibilità di strutture per l'erogazione di servizi al cittadino, tali da consentire un'adeguata risposta alla domanda di servizi pubblici locali proveniente dalla cittadinanza, gli aspetti strutturali e congiunturali dell'economia insediata nel territorio, con le possibili prospettive di concreto sviluppo economico locale, le sinergie messe in atto da questa o da precedenti amministrazioni mediante l'utilizzo dei diversi strumenti e modalità offerti dalla programmazione di tipo negoziale.



Parametri per identificare i flussi finanziari (condizioni esterne)

Il punto di riferimento di questo segmento di analisi delle condizioni esterne si ritrova nei richiami presenti nella norma che descrive il contenuto consigliato del documento unico di programmazione. Si suggerisce infatti di individuare, e poi adottare, dei parametri economici per identificare, a legislazione vigente, l'evoluzione dei flussi finanziari ed economici dell'ente tali da segnalare, in corso d'opera, le differenze che potrebbero instaurarsi rispetto i parametri di riferimento nazionali. Dopo questa premessa, gli indicatori che saranno effettivamente adottati in chiave locale sono di prevalente natura finanziaria, e quindi di più facile ed immediato riscontro, e sono ottenuti dal rapporto tra valori finanziari e fisici o tra valori esclusivamente finanziari. Oltre a questa base, l'ente dovrà comunque monitorare i valori assunti dai parametri di riscontro della situazione di deficitarietà, ossia gli indicatori scelti dal ministero per segnalare una situazione di pre-dissesto.



OBIETTIVI GENERALI INDIVIDUATI DAL GOVERNO

Nota di aggiornamento al DEF 2018

Il nuovo governo, il 27 settembre 2018, ha presentato la Nota di aggiornamento al documento di economia e finanza (DEF) per il 2018. Il contesto in cui nasce questo importante atto di indirizzo è particolare perchè *"si tratta del primo documento di programmazione economica del nuovo governo, ed essa viene presentata in una fase di cambiamento nelle relazioni economiche e politiche a livello internazionale, accompagnato da segnali di rallentamento della crescita economica e del commercio mondiale"*. Il contratto firmato dai leader della coalizione di governo, infatti, *"formula ambiziosi obiettivi in campo economico e sociale, dall'inclusione al welfare, dalla tassazione all'immigrazione"*. Vi è inoltre una pressante esigenza *"di conseguire una crescita più sostenuta dell'economia e dell'occupazione e di chiudere il divario di crescita che l'Italia ha registrato nei confronti del resto d'Europa nell'ultimo decennio"*.



Quadro macroeconomico e tendenza in atto

I dati statistici mostrano che *"(..) la crescita del PIL è aumentata visibilmente, sospinta dalla favorevole congiuntura mondiale, dalla politica monetaria di eurozona, dalla politica di bilancio moderatamente espansiva e dagli interventi di riforma strutturale adottati negli ultimi anni in molti settori (..)"*. Più in generale, *"(..) è proseguita la crescita dell'occupazione e la riduzione del tasso di disoccupazione (..)"*. Va tuttavia sottolineato che a livello globale *"(..) sono presenti dei rischi legati a paventate politiche protezionistiche e all'apprezzamento dell'euro. Anche se questi rischi non devono essere sottovalutati, i principali fattori di traino all'espansione economica restano validi: le imprese italiane prevedono di aumentare gli investimenti rispetto all'anno scorso e il commercio mondiale continuerà a crescere (..)"*. L'andamento futuro del PIL *"(..) dovrebbe comunque mantenersi ben al di sopra della crescita di trend o potenziale (..)"*.



Indicatori di benessere

Il documento di economia e finanza è *"(..) corredato da un allegato in cui si analizzano le tendenze recenti dei dodici indicatori di benessere (..) e si proiettano le future evoluzioni degli indicatori attualmente simulabili (..)"*. Dall'analisi complessiva *"(..) si evince come la crisi abbia intaccato il benessere dei cittadini, in particolare accentuando le disuguaglianze e aggravando il fenomeno della povertà assoluta, soprattutto fra i giovani (..)"*. D'altra parte *"(..) è già in corso un recupero dei redditi e dell'occupazione; si attenuano fenomeni di esclusione sociale (..); migliorano alcuni indicatori di efficienza del settore pubblico, quali la durata dei processi civili (..)"*. Nonostante questi incoraggianti segni di ripresa del paese *"(..) molto resta da fare, i progressi non sono uniformi ma esiste una base su cui proseguire ed allargare lo sforzo di miglioramento del benessere, dell'equità e della sostenibilità sociale, economica e ambientale (..)"*.



Possibilità di crescita e debito pubblico

Esistono ancora alcuni problemi strutturali non completamente risolti perchè *"(..) il peso del debito pubblico, unitamente al modesto potenziale di crescita, ha esposto l'Italia alle tensioni finanziarie della crisi del debito sovrano (..)"*. Anche con questi evidenti limiti *"(..) in una fase congiunturale caratterizzata da una significativa accelerazione della crescita, il processo di riduzione del debito può guadagnare abbrivio, così rafforzando la fiducia tra gli operatori economici domestici ed esteri (..)"*. L'economia, uscita dalla doppia recessione, è ora *"(..) in grado di archiviare la lunga fase di ristagno della produttività (..)"*. Il nostro paese, pertanto, è ormai *"(..) nelle condizioni per proseguire lungo il cammino dell'irrobustimento strutturale della crescita, dell'aumento dell'occupazione, della sostenibilità delle finanze pubbliche e della riduzione della pressione fiscale e miglioramento della composizione della spesa pubblica (..)"*.



POPOLAZIONE E SITUAZIONE DEMOGRAFICA

Il fattore demografico

Il comune è l'ente locale che rappresenta la propria comunità, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo. Abitanti e territorio, pertanto, sono gli elementi essenziali che caratterizzano il comune. La composizione demografica locale mostra tendenze, come l'invecchiamento, che un'Amministrazione deve saper interpretare prima di pianificare gli interventi. L'andamento demografico nel complesso, ma soprattutto il saldo naturale e il riparto per sesso ed età, sono fattori importanti che incidono sulle decisioni del comune. E questo riguarda sia l'erogazione dei servizi che la politica degli investimenti.



Popolazione (andamento demografico)

Popolazione legale

Popolazione legale (ultimo censimento disponibile) 0

Movimento demografico

Popolazione al 01-01	(+)	7.360
Nati nell'anno	(+)	41
Deceduti nell'anno	(-)	70
Saldo naturale		-29
Immigrati nell'anno	(+)	326
Emigrati nell'anno	(-)	254
Saldo migratorio		72
Popolazione al 31-12		7.403

Aspetti statistici

Le tabelle riportano alcuni dei principali fattori che indicano le tendenze demografiche in atto. La modifica dei residenti riscontrata in anni successivi (andamento demografico), l'analisi per sesso e per età (stratificazione demografica), la variazione dei residenti (popolazione insediabile) con un'analisi delle modifiche nel tempo (andamento storico), aiutano a capire chi siamo e dove stiamo andando.

Popolazione (stratificazione demografica)

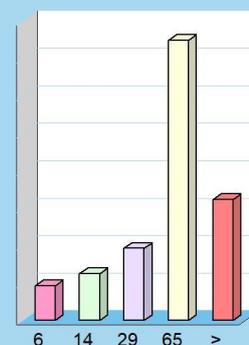
Popolazione suddivisa per sesso

Maschi	(+)	3.628
Femmine	(+)	3.775
Popolazione al 31-12		7.403

Composizione per età

Prescolare (0-6 anni)	(+)	464
Scuola dell'obbligo (7-14 anni)	(+)	622
Forza lavoro prima occupazione (15-29 anni)	(+)	962
Adulta (30-65 anni)	(+)	3.740
Senile (oltre 65 anni)	(+)	1.615
Popolazione al 31-12		7.403

per età...



Popolazione (popolazione insediabile)

Aggregazioni familiari

Nuclei familiari		3.201
Comunità / convivenze		2

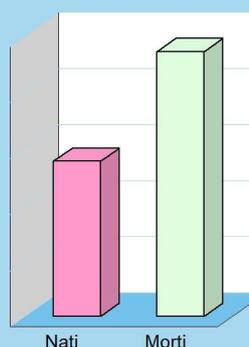
Tasso demografico

Tasso di natalità (per mille abitanti)	(+)	5,53
Tasso di mortalità (per mille abitanti)	(+)	9,45

Popolazione insediabile

Popolazione massima insediabile (num. abitanti)		0
Anno finale di riferimento		0

tasso naturale...



Popolazione (andamento storico)

		2013	2014	2015	2016	2017
Movimento naturale						
Nati nell'anno	(+)	71	76	68	58	41
Deceduti nell'anno	(-)	37	66	66	56	70
Saldo naturale		34	10	2	2	-29
Movimento migratorio						
Immigrati nell'anno	(+)	232	248	270	267	326
Emigrati nell'anno	(-)	231	279	275	265	254
Saldo migratorio		1	-31	-5	2	72
Tasso demografico						
Tasso di natalità (per mille abitanti)	(+)	9,62	10,33	9,24	7,88	5,53
Tasso di mortalità (per mille abitanti)	(+)	5,01	8,97	8,97	7,60	9,45

TERRITORIO E PIANIFICAZIONE TERRITORIALE

La centralità del territorio

Secondo l'ordinamento degli enti locali, spettano al comune tutte le funzioni amministrative relative alla popolazione e al territorio, in particolare modo quelle connesse con i servizi alla persona e alla comunità, l'assetto ed uso del territorio e lo sviluppo economico. Il comune, per poter esercitare tali funzioni in ambiti adeguati, può mettere in atto anche delle forme di decentramento e di cooperazione con altri enti territoriali. Il territorio, e in particolare le regole che ne disciplinano lo sviluppo e l'assetto socio economico, rientrano tra le funzioni fondamentali attribuite al comune.

Territorio (ambiente geografico)

Estensione geografica

Superficie	(Km ^{q.})	6
Risorse idriche		
Laghi	(num.)	0
Fiumi e torrenti	(num.)	3
Strade		
Statali	(Km.)	0
Regionali	(Km.)	0
Provinciali	(Km.)	6
Comunali	(Km.)	22
Vicinali	(Km.)	0
Autostrade	(Km.)	0

Pianificazione territoriale

Per governare il proprio territorio bisogna valutare, regolare, pianificare, localizzare e attuare tutto quel ventaglio di strumenti e interventi che la legge attribuisce ad ogni ente locale. Accanto a ciò, esistono altre funzioni che interessano la fase operativa e che mirano a vigilare, valorizzare e tutelare il territorio. Si tratta di gestire i mutamenti affinché siano, entro certi limiti, non in contrasto con i più generali obiettivi di sviluppo. Per fare ciò, l'ente si dota di una serie di regolamenti che operano in vari campi: urbanistica, edilizia, commercio, difesa del suolo e tutela dell'ambiente.



Territorio (urbanistica)

Piani e strumenti urbanistici vigenti

Piano regolatore adottato	(S/N)	Si	VARIANTE PGT ADOTTATA CON DELIBERA C.C. 59 DEL 19.12.2013
Piano regolatore approvato	(S/N)	Si	VARIANTE PGT APPROVATA DELIBERA C.C. 34 DEL 29.07.2014
Piano di governo del territorio	(S/N)	No	
Programma di fabbricazione	(S/N)	No	
Piano edilizia economica e popolare	(S/N)	No	

Piano insediamenti produttivi

Industriali	(S/N)	No	
Artigianali	(S/N)	No	
Commerciali	(S/N)	No	
Altri strumenti	(S/N)	Si	C.C. 77 DEL 04.02.2003 PARAMETRIZ. ATTIVITA' PUBBLICI SERVIZI

Coerenza urbanistica

Coerenza con strumenti urbanistici	(S/N)	Si	
Area interessata P.E.E.P.	(mq.)	0	
Area disponibile P.E.E.P.	(mq.)	0	
Area interessata P.I.P.	(mq.)	0	
Area disponibile P.I.P.	(mq.)	0	

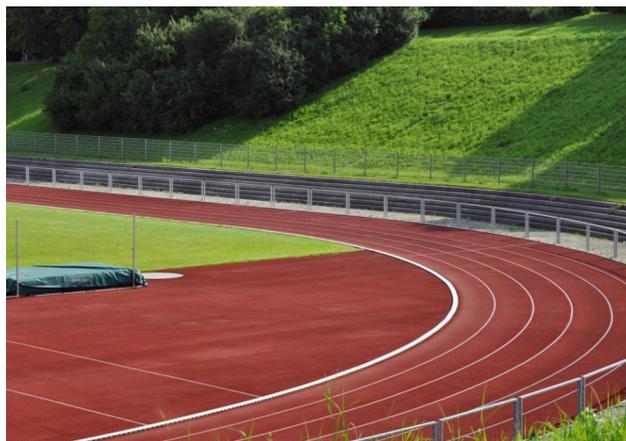
STRUTTURE ED EROGAZIONE DEI SERVIZI

L'intervento del comune nei servizi

L'ente destina parte delle risorse ai servizi generali, ossia quegli uffici che forniscono un supporto al funzionamento dell'intero apparato comunale. Di diverso peso è il budget dedicato ai servizi per il cittadino, nella forma di servizi a domanda individuale, produttivi o istituzionali. Si tratta di prestazioni di diversa natura e contenuto, perchè:

- I servizi produttivi tendono ad autofinanziarsi e quindi operano in pareggio o producono utili di esercizio;
- I servizi a domanda individuale sono in parte finanziati dalle tariffe pagate dagli utenti, beneficiari dell'attività;
- I servizi di carattere istituzionale sono prevalentemente gratuiti, in quanto di stretta competenza pubblica.

Queste attività posseggono una specifica organizzazione e sono inoltre dotate di un livello adeguato di strutture.



Servizi al cittadino (Trend storico e programmazione)

Denominazione		2018	2019	2020	2021
Asili nido	(num.)	1	1	1	1
	(posti)	40	40	40	40
Scuole materne	(num.)	2	2	2	2
	(posti)	280	200	200	280
Scuole elementari	(num.)	1	1	1	1
	(posti)	450	450	450	450
Scuole medie	(num.)	1	1	1	1
	(posti)	250	250	250	250
Strutture per anziani	(num.)	0	0	0	0
	(posti)	0	0	0	0

Valutazione e impatto

L'offerta di servizi al cittadino è condizionata da vari fattori; alcuni di origine politica, altri dal contenuto finanziario, altri ancora di natura economica. Per questo l'Amministrazione valuta se il servizio richiesto dal cittadino rientra tra le proprie priorità di intervento. Da un punto di vista tecnico, invece, l'analisi privilegia la ricerca delle fonti di entrata e l'impatto della nuova spesa sugli equilibri di bilancio.

Ciclo ecologico

Rete fognaria - Bianca	(Km.)	2	2	2	0
- Nera	(Km.)	2	2	2	0
- Mista	(Km.)	22	22	22	0
Depuratore	(S/N)	Si	No	No	No
Acquedotto	(Km.)	31	31	31	0
Servizio idrico integrato	(S/N)	Si	No	No	No
Aree verdi, parchi, giardini	(num.)	15	15	15	0
	(hq.)	70	70	70	0
Raccolta rifiuti - Civile	(q.li)	24.560	27.095	27.365	27.638
- Industriale	(q.li)	6.140	2.902	2.931	2.960
- Differenziata	(S/N)	Si	Si	Si	No
Discarica	(S/N)	No	No	No	No

Domanda ed offerta

Nel contesto attuale, la scelta di erogare un nuovo servizio parte dalla ricerca di mercato tesa a valutare due aspetti rilevanti: la presenza di una domanda di nuove attività che giustifichi ulteriori oneri per il comune; la disponibilità nel mercato privato di offerte che siano concorrenti con il possibile intervento pubblico. Questo approccio riduce il possibile errore nel giudizio di natura politica o tecnica.

Altre dotazioni

Farmacie comunali	(num.)	0	0	0	0
Punti luce illuminazione pubblica	(num.)	1.415	1.415	1.415	1.415
Rete gas	(Km.)	28	28	28	28
Mezzi operativi	(num.)	0	0	0	0
Veicoli	(num.)	0	0	0	0
Centro elaborazione dati	(S/N)	No	No	No	No
Personal computer	(num.)	41	41	41	41

Legenda

Le tabelle di questa pagina mostrano, in una prospettiva che si sviluppa nell'arco di un quadriennio, l'offerta di alcuni dei principali tipi di servizio prestati al cittadino dagli enti locali. Le attività ivi indicate riprendono una serie di dati previsti in modelli ufficiali.

ECONOMIA E SVILUPPO ECONOMICO LOCALE

Un territorio che produce ricchezza

L'economia di un territorio si sviluppa in 3 distinti settori. Il primario è il settore che raggruppa tutte le attività che interessano colture, boschi e pascoli; comprende anche l'allevamento e la trasformazione non industriale di alcuni prodotti, la caccia, la pesca e l'attività estrattiva. Il settore secondario congloba ogni attività industriale; questa, deve soddisfare dei bisogni considerati, in qualche modo, come secondari rispetto a quelli cui va incontro il settore primario. Il settore terziario, infine, è quello in cui si producono e forniscono servizi; comprende le attività di ausilio ai settori primario (agricoltura) e secondario (industria). Il terziario può essere a sua volta suddiviso in attività del terziario tradizionale e del terziario avanzato; una caratteristica, questa, delle economie più evolute.



Economia insediata

L'attività in ambito economico si può dispiegare su una pluralità di temi che, nella loro unitarietà, attengono al ruolo dell'ente quale attore primario dello sviluppo locale, un compito i cui fondamenti trovano riferimento nelle politiche nazionali come di quelle a carattere comunitario. Il governo e la governance territoriale sono considerati, infatti, un fattore strategico sia per lo sviluppo sostenibile che per la coesione sociale. Questa attività interessa i processi di dialogo con le parti sociali, la gestione dei progetti di sviluppo integrato, la promozione turistica e territoriale, oltre alle funzioni autorizzative e di controllo sulle attività economiche, sul commercio su aree private e pubbliche, i servizi pubblici, l'artigianato locale, fino alle aziende di distribuzione e le strutture ricettive.



SINERGIE E FORME DI PROGRAMMAZIONE NEGOZIATA

Gli strumenti negoziali per lo sviluppo

La complessa realtà economica della società moderna spesso richiede uno sforzo comune di intervento. Obiettivi come lo sviluppo, il rilancio o la riqualificazione di una zona, la semplificazione nelle procedure della burocrazia, reclamano spesso l'adozione di strumenti di ampio respiro. La promozione di attività produttive locali, messe in atto dai soggetti a ciò interessati, deve però essere pianificata e coordinata. Questo si realizza adottando dei procedimenti formali, come gli strumenti della programmazione negoziata, che vincolano soggetti diversi - pubblici e privati - a raggiungere un accordo finalizzato alla creazione di ricchezza nel territorio. A seconda degli ambiti interessati, finalità perseguite, soggetti ammessi e requisiti di accesso, si è in presenza di patti territoriali, di contratti d'area o di contratti di programma. Tali strumenti implicano l'assunzione di decisioni istituzionali e l'impegno di risorse economiche a carico delle amministrazioni statali, regionali e locali.



PARAMETRI INTERNI E MONITORAGGIO DEI FLUSSI

Indicatori finanziari e parametri di deficitarietà

Il sistema degli indicatori finanziari, ottenuti come rapporto tra valori finanziari e fisici (ad esempio, spesa corrente per abitante) o tra valori esclusivamente finanziari (ad esempio, grado di autonomia tributaria) analizzano aspetti diversi della vita dell'ente per fornire, mediante la lettura di un dato estremamente sintetico, una base di ulteriori informazioni sulle dinamiche che si instaurano a livello finanziario nel corso dei diversi esercizi. Questi parametri, liberamente scelti a livello locale o previsti da specifici richiami normativi, forniscono interessanti notizie, soprattutto a rendiconto, sulla composizione del bilancio e sulla sua evoluzione nel tempo. Più in generale, questo genere di indicatori rappresenta un utile metro di paragone per confrontare la situazione reale di un ente con quella delle strutture di dimensione anagrafica e socio-economica simile. Altri tipi di indici, come ad esempio i parametri di deficit strutturale, certificano l'assenza di situazioni di pre dissesto.



Grado di autonomia

È un tipo di indicatore che denota la capacità dell'ente di riuscire a reperire le risorse (entrate correnti) necessarie al finanziamento delle spese destinate al funzionamento dell'apparato. Le entrate correnti, infatti, sono risorse per la gestione dei servizi erogati al cittadino. Di questo importo totale, i tributi e le entrate extra tributarie indicano la parte direttamente o indirettamente reperita dall'ente. I trasferimenti in C/gestione dello Stato, regione ed altri enti costituiscono invece le entrate derivate, in quanto risorse fornite da terzi per finanziare parte della gestione corrente. I principali indici di questo gruppo sono l'autonomia finanziaria, l'autonomia tributaria, la dipendenza erariale, l'incidenza delle entrate tributarie sulle proprie e delle entrate extratributarie sulle proprie.

Pressione fiscale e restituzione erariale

Si tratta di un gruppo di indicatori che consentono di conoscere qual è il prezzo pagato dal cittadino per usufruire dei servizi forniti dallo Stato sociale. Allo stesso tempo, questi indici permettono di quantificare con sufficiente attendibilità l'ammontare della restituzione di risorse prelevate direttamente a livello centrale e poi restituite, ma solo in un secondo tempo, alla collettività. Questo tipo di rientro avviene sotto forma di trasferimenti statali in conto gestione (contributi in conto gestione destinati a finanziare, si solito in modo parziale, l'attività istituzionale dell'ente locale. I principali indici di questo gruppo, rapportati al singolo cittadino (pro-capite) sono le entrate proprie pro capite, la pressione tributaria pro capite ed i trasferimenti erariali pro capite.

Grado di rigidità del bilancio

Sono degli indici che denotano la possibilità di manovra dell'ente rispetto agli impegni finanziari di medio o lungo periodo. L'amministrazione può scegliere come utilizzare le risorse nella misura in cui il bilancio non è già stato vincolato da impegni di spesa a lungo termine assunti in precedenza. Conoscere la rigidità del bilancio consente di individuare quale sia il margine operativo a disposizione per assumere nuove scelte di gestione o intraprendere ulteriori iniziative che impegnino quote non residuali di risorse. In questo tipo di contesto, assumono particolare rilevanza il grado di rigidità strutturale, la rigidità per il costo del personale, il grado di rigidità per indebitamento (mutui e prestiti obbligazionari) e l'incidenza del debito totale sul volume complessivo delle entrate correnti.

Parametri di deficit strutturale

I parametri di deficit strutturale, meglio individuati come indicatori di sospetta situazione di deficitarietà strutturale, sono dei particolari tipi di indice previsti dal legislatore e applicati nei confronti di tutti gli enti locali. Lo scopo di questi indici è fornire agli organi centrali un indizio, anche statistico, che riveli il grado di solidità della situazione finanziaria dell'ente, o per meglio dire, che indichi l'assenza di una condizione di pre-dissesto strutturale. Secondo la norma, infatti, sono considerati in condizioni strutturalmente deficitarie gli enti locali che presentano gravi e incontrovertibili condizioni di squilibrio individuate dalla presenza di almeno la metà degli indicatori con un valore non coerente (fuori media) con il corrispondente dato di riferimento nazionale.

Parametri di deficit strutturale	2016		2017	
	Nella media	Fuori media	Nella media	Fuori media
Risultato contabile di gestione rispetto entrate correnti	✓		✓	
Residui entrate proprie rispetto entrate proprie	✓		✓	
Residui attivi entrate proprie rispetto entrate proprie	✓		✓	
Residui complessivi spese correnti rispetto spese correnti	✓		✓	
Procedimenti di esecuzione forzata rispetto spese correnti	✓		✓	
Spese personale rispetto entrate correnti	✓		✓	
Debiti di finanziamento non assistiti rispetto entrate correnti	✓		✓	
Debiti fuori bilancio rispetto entrate correnti	✓		✓	
Anticipazioni tesoreria non rimborsate rispetto entrate correnti	✓		✓	
Misure di ripiano squilibri rispetto spese correnti	✓		✓	

Sezione Strategica

CONDIZIONI INTERNE

ANALISI STRATEGICA DELLE CONDIZIONI INTERNE

Indirizzi strategici e condizioni interne

La sezione strategica sviluppa le linee programmatiche di mandato e individua, in coerenza con il quadro normativo, gli indirizzi strategici dell'ente. Le scelte sono definite tenendo conto delle linee di indirizzo della programmazione regionale e del concorso degli enti locali al perseguimento degli obiettivi nazionali di finanza pubblica. La stesura degli obiettivi strategici è preceduta da un processo conoscitivo di analisi delle condizioni esterne e interne all'ente, sia in termini attuali che prospettici. Per quanto riguarda le condizioni esterne, sono approfonditi i seguenti aspetti: Organizzazione e modalità di gestione dei servizi pubblici locali; Indirizzi generali di natura strategica relativi alle risorse ed ai corrispondenti impieghi; Disponibilità e gestione delle risorse umane con riferimento alla struttura organizzativa dell'ente in tutte le sue articolazioni; Coerenza e compatibilità presente e futura con le disposizioni del patto di stabilità ed i vincoli di finanza pubblica.



Gestione dei servizi pubblici locali (condizioni interne)

Con riferimento alle condizioni interne, come previsto dalla normativa, l'analisi strategica richiede l'approfondimento degli aspetti connessi con l'organizzazione e la modalità di gestione dei servizi pubblici locali. In questa ottica va tenuto conto anche degli eventuali valori di riferimento in termini di fabbisogni e costi standard. Sempre nello stesso contesto, sono delimitati i seguenti obiettivi a carattere strategico: gli indirizzi generali sul ruolo degli organismi, degli enti strumentali e delle società controllate e partecipate, prendendo in considerazione anche la loro situazione economica e finanziaria; agli obiettivi di servizio e gestionali che queste strutture devono perseguire nel tempo; le procedure di controllo di competenza dell'ente sull'attività svolta dai medesimi enti. Si tratta pertanto di inquadrare il ruolo che l'ente già possiede, o può far valere, nell'ambito dei delicati rapporti che si instaurano tra gestore dei servizi pubblici locali e proprietà di riferimento.



Indirizzi generali su risorse e impieghi (condizioni interne)

L'analisi strategica richiede uno specifico approfondimento dei seguenti aspetti, relativamente ai quali possono essere aggiornati gli indirizzi di mandato: i nuovi investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche (questo aspetto è affrontato nella SeO); i programmi d'investimento in corso di esecuzione e non ancora conclusi; i tributi; le tariffe dei servizi pubblici; la spesa corrente, con riferimento alla gestione delle funzioni fondamentali; l'analisi delle necessità finanziarie e strutturali per l'espletamento dei programmi ricompresi nelle missioni; la gestione del patrimonio; il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in C/capitale; l'indebitamento, con analisi della sostenibilità e l'andamento tendenziale; gli equilibri della situazione corrente, generali di bilancio ed i relativi equilibri di cassa (equilibri di competenza e cassa nel triennio; programmazione ed equilibri finanziari; finanziamento del bilancio corrente; finanziamento del bilancio investimenti).



Gestione personale e Vincoli finanza pubblica (condizioni interne)

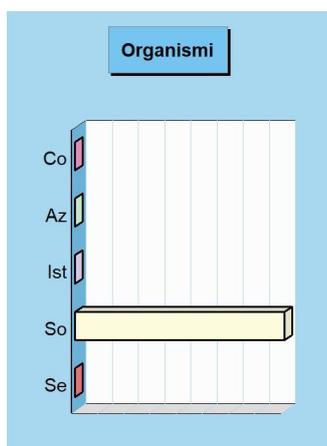
Sempre avendo riferimento alle condizioni interne, l'analisi strategica richiede l'approfondimento di due ulteriori aspetti, e cioè la disponibilità e la gestione delle risorse umane, con riferimento alla struttura organizzativa dell'ente in tutte le sue articolazioni e alla sua evoluzione nel tempo anche in termini di spesa; la coerenza e la compatibilità presente e futura con le disposizioni del patto di stabilità e con i vincoli di finanza pubblica. Nella sostanza, si tratta di aspetti su cui incidono pesantemente i limiti posti dal governo centrale sull'autonomia dell'ente territoriale. I vincoli posti alla libera possibilità di programmare le assunzioni di nuovo personale (fabbisogno di personale e possibilità del turn-over, spesso limitato ad una sola percentuale sul totale andato in quiescenza) insieme ai limii posti sulla capacità di spesa che è condizionata, per gli enti soggetti ai vincoli di finanza pubblica, al raggiungimento dell'obiettivo programmatico.



ORGANISMI GESTIONALI ED EROGAZIONE DEI SERVIZI

La gestione di pubblici servizi

Il comune può condurre le proprie attività in economia, impiegando personale e mezzi strumentali di proprietà, oppure affidare talune funzioni a specifici organismi a tale scopo costituiti. Tra le competenze attribuite al consiglio comunale, infatti, rientrano l'organizzazione e la concessione di pubblici servizi, la costituzione e l'adesione a istituzioni, aziende speciali o consorzi, la partecipazione a società di capitali e l'affidamento di attività in convenzione. Mentre l'ente ha grande libertà di azione nel gestire i pubblici servizi privi di rilevanza economica, e cioè quelle attività che non sono finalizzate al conseguimento di utili, questo non si può dire per i servizi a rilevanza economica. Per questo genere di attività, infatti, esistono specifiche regole che normano le modalità di costituzione e gestione, e questo al fine di evitare che una struttura con una forte presenza pubblica possa, in virtù di questa posizione di vantaggio, creare possibili distorsioni al mercato.



Organismi gestionali (Trend storico e programmazione)

Tipologia		2018	2019	2020	2021
Consorzi	(num.)	0	0	0	0
Aziende	(num.)	0	0	0	0
Istituzioni	(num.)	0	0	0	0
Società di capitali	(num.)	4	4	4	4
Servizi in concessione	(num.)	0	0	0	0
Totale		4	4	4	4

CAP HOLDING SPA

Enti associati

Attività e note

La società ha per oggetto l'assunzione e la gestione, in Italia ed all'estero, di partecipazioni in qualsiasi forma e, quindi anche totalitarie e di controllo - in altre Società ed enti sia pure consortili ed associativi, anche intervenendo alla loro costituzione, le società in qualsiasi forma partecipate dovranno avere per oggetto la gestione e l'erogazione di servizi pubblici locali - in primo luogo i servizi afferenti il ciclo integrato delle acque - oltre che per conto e nel territorio dei Comuni soci anche per conto e nel territorio di altri Comuni, loro società o consorzi, di Enti Pubblici e di soggetti privati sia in Italia che all'estero.
Quota di partecipazione 0,1991%

BRIANZACQUE SRL

Enti associati

Attività e note

L'oggetto sociale è costituito dalla gestione, in via diretta e/o attraverso società totalmente controllate, del servizio idrico integrato prevalentemente a favore dei soci, nelle fasi di ricerca, captazione, sollevamento, trasporto, distribuzione, trattamento, fognatura e depurazione ed, in generale, dalla commercializzazione dell'acqua per usi sia civili che industriali ed agricoli e per altri tipi di utilizzazioni. In particolare svolge, prevalentemente a favore dei soci, l'attività di costruzione, manutenzione e gestione della rete, degli impianti e delle dotazioni strumentali all'erogazione del servizio idrico integrato, avvalendosi di mezzi propri, di contribuzioni di enti soci e di pagamenti di enti pubblici e di soggetti privati.
Quota di partecipazione 0,2076%

CEM AMBIENTE SPA

Enti associati

Attività e note

La Società ha per oggetto:

- * la gestione del servizio integrale di raccolta, trasporto e smaltimento dei rifiuti solidi urbani ed assimilabili agli urbani, anche provenienti da insediamenti produttivi, artigianali o industriali;
- * la gestione del servizio di raccolta differenziata;
- * la gestione del servizio di trasformazione e/o smaltimento dei rifiuti inerti e dei rifiuti non assimilabili, nonché di tutti i materiali comunque qualificabili come rifiuti e/o scarti / materie prime seconde;
- * la gestione del servizio di smaltimento dei rifiuti pericolosi;
- * il trattamento dei reflui speciali;
- * il monitoraggio territoriale ed ambientale, la messa in sicurezza, la bonifica ed il recupero di siti ed aree inquinate, contaminate o comunque da recuperare, la ricerca e l'analisi ambientale ed il controllo dell'inquinamento atmosferico, nonché tutte le attività ad esse comunque connesse, in qualunque forma realizzate;
- * la generazione, lavorazione e vendita di energia derivante dai processi industriali di smaltimento dei rifiuti.

Quota di partecipazione 1,435%

UNICA SERVIZI SPA

Enti associati

Attività e note

La società ha per oggetto le seguenti attività, da rendere prevalentemente, in via diretta o tramite società partecipate, a favore degli enti pubblici soci:

- 1) La gestione di attività connesse al ciclo idrico integrato sul territorio
- 2) la progettazione e la realizzazione di impianti idrici, di fognatura, di depurazione e del gas in proprio e per conto terzi; la fornitura di know how riguardante le attività elencate nei precedenti punti;
- 3) la realizzazione e gestione di opere e impianti per il teleriscaldamento o la produzione combinata di calore ed energia elettrica, ai fini della distribuzione di calore per uso domestico e/o industriale;
- 4) la prestazione di servizi in materia di risparmio energetico e relativi controlli;
- 5) l'installazione, la gestione, la manutenzione e il rinnovo di centrali termiche, impianti e reti tecnologiche di qualsiasi tipo inclusa la realizzazione e la gestione di impianti a rete, di proprietà od in concessione, per la produzione e per la distribuzione di acqua surriscaldata/vapore (teleriscaldamento), ad uso di: riscaldamento, raffrescamento e di produzione di acqua calda igienico-sanitaria, nonché la relativa attività di vendita e commercializzazione, anche in forma disgiunta.

Quota di partecipazione 0,14%

Con verbale di Deliberazione del Consiglio Comunale n 54 del 10.12.2018, è stato esercitato il diritto di recesso dalla Unica servizi Spa. Lo stesso è stato comunicato alla società partecipata.

UNIONE LOMBARDA DEI COMUNE DI BELLUSCO E MEZZAGO

Soggetti che svolgono i servizi COMUNE DI BELLUSCO E COMUNE DI MEZZAGO

Attività e note

OPERE PUBBLICHE IN CORSO DI REALIZZAZIONE

Le opere pubbliche in corso di realizzazione

L'investimento, a differenza della spesa corrente che trova compimento in tempi rapidi, richiede modalità di realizzazione ben più lunghe. Vincoli del patto di stabilità, difficoltà di progettazione, aggiudicazione degli appalti con procedure complesse, tempi di espletamento dei lavori non brevi, unitamente al non facile reperimento del finanziamento iniziale (progetto), fanno sì che i tempi di realizzazione di un investimento abbraccino di solito più esercizi. Questa situazione, a maggior ragione, si verifica quando il progetto di partenza ha bisogno di essere poi rivisto in seguito al verificarsi di circostanze non previste, con la conseguenza che il quadro economico dell'opera sarà soggetto a perizia di variante. Il prospetto riporta l'elenco delle principali opere in corso di realizzazione.



Opere pubbliche non ancora ultimate e finanziate negli anni precedenti

Denominazione

(Opera pubblica)

Esercizio

(Impegno)

Valore

(Totale intervento)

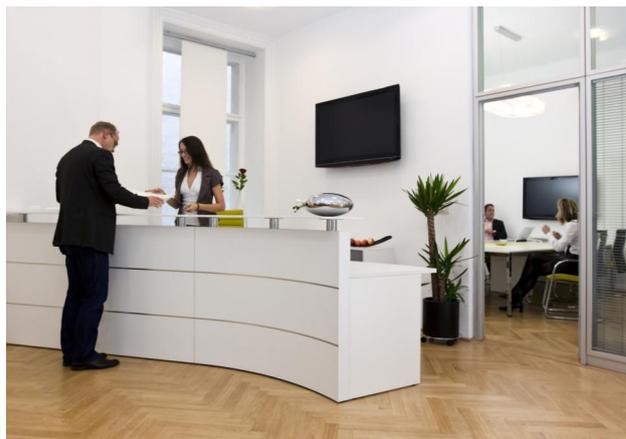
Realizzato

(Stato avanzamento)

TRIBUTI E POLITICA TRIBUTARIA

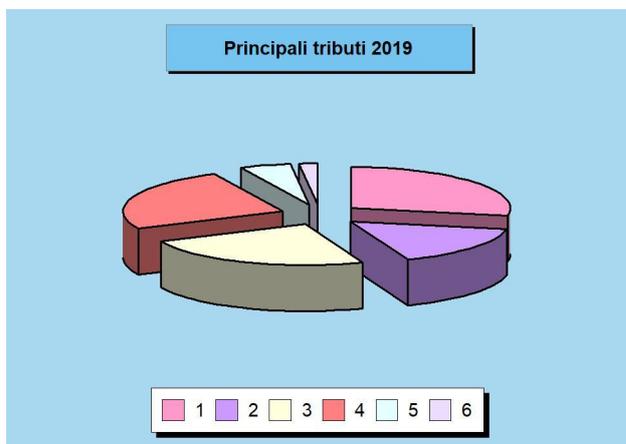
Un sistema altamente instabile

Il sistema di finanziamento del bilancio risente molto sia dell'intervento legislativo in materia di trasferimenti dello stato a favore degli enti locali che, in misura sempre più grande, del carico tributario applicato sui beni immobili presenti nel territorio. Il federalismo fiscale riduce infatti il trasferimento di risorse centrali ed accentua la presenza di una politica tributaria decentrata. Il non indifferente impatto sociale e politico del regime di tassazione della proprietà immobiliare ha fatto sì che il quadro normativo di riferimento abbia subito nel corso degli anni profonde revisioni. L'ultima modifica a questo sistema si è avuta con l'introduzione dell'imposta unica comunale (IUC), i cui presupposti impositivi sono: il possesso di immobili; l'erogazione e fruizione di servizi comunali.



La composizione articolata della IUC

La IUC si compone dell'imposta municipale propria (IMU), di natura patrimoniale, dovuta dal possessore di immobili, escluse le abitazioni principali, e di una componente riferita ai servizi, che si articola nel tributo per i servizi indivisibili (TASI), a carico sia di chi possiede che di chi utilizza il bene, e della tassa sui rifiuti (TARI), destinata a sostituire la TARES e a finanziare i costi del servizio di raccolta e smaltimento dei rifiuti, a carico dell'utilizzatore. Il presupposto oggettivo della TARI è il possesso di locali o aree scoperte, suscettibili di produrre rifiuti urbani. Il presupposto della TASI è il possesso di fabbricati, compresa l'abitazione principale come definita ai fini dell'imposta IMU, di aree scoperte nonché di quelle edificabili, a qualsiasi uso adibiti.



Principali tributi gestiti

Tributo	Stima gettito 2019		Stima gettito 2020-21	
	Prev. 2019	Peso %	Prev. 2020	Prev. 2021
1 IMU	820.000,00	28,0 %	840.000,00	848.000,00
2 TASI	470.000,00	16,1 %	485.000,00	490.000,00
3 TARI	697.068,00	23,9 %	730.000,00	730.000,00
4 ADDIZIONALE IRPEF	730.000,00	25,0 %	730.000,00	730.000,00
5 TRIBUTI ANNUALITA' PREGRESSE (ICI - TARSU)	150.000,00	5,1 %	130.000,00	130.000,00
6 IMPOSTA COMUNALE PUBBLICITA' E PUBBLICHE AFFISSIONI	55.000,00	1,9 %	57.000,00	58.000,00
Totale	2.922.068,00	100,0 %	2.972.000,00	2.986.000,00

Denominazione	IMU
Indirizzi	
Gettito stimato	2019: € 820.000,00 2020: € 840.000,00 2021: € 848.000,00

Denominazione	TASI
Indirizzi	
Gettito stimato	2019: € 470.000,00 2020: € 485.000,00 2021: € 490.000,00

Denominazione	TARI
Indirizzi	
Gettito stimato	2019: € 697.068,00 2020: € 730.000,00 2021: € 730.000,00

Denominazione	ADDIZIONALE IRPEF
Indirizzi	
Gettito stimato	2019: € 730.000,00 2020: € 730.000,00 2021: € 730.000,00
Denominazione	TRIBUTI ANNUALITA' PREGRESSE (ICI - TARSU)
Indirizzi	
Gettito stimato	2019: € 150.000,00 2020: € 130.000,00 2021: € 130.000,00
Denominazione	IMPOSTA COMUNALE PUBBLICITA' E PUBBLICHE AFFISSIONI
Indirizzi	
Gettito stimato	2019: € 55.000,00 2020: € 57.000,00 2021: € 58.000,00

TARIFE E POLITICA TARIFFARIA

Servizi erogati e costo per il cittadino

Il sistema tariffario, diversamente dal tributario, è rimasto generalmente stabile nel tempo, garantendo così sia all'ente che al cittadino un quadro di riferimento duraturo, coerente e di facile comprensione. La disciplina di queste entrate è semplice ed attribuisce alla P.A. la possibilità o l'obbligo di richiedere al beneficiario il pagamento di una controprestazione. Le regole variano a seconda che si tratti di un servizio istituzionale piuttosto che a domanda individuale. L'ente disciplina con proprio regolamento la materia attribuendo a ciascun tipo di servizio una diversa articolazione della tariffa unita, dove ritenuto meritevole di intervento sociale, ad un sistema di abbattimento selettivo del costo per il cittadino. Il prospetto riporta i dati salienti delle principali tariffe in vigore.



Principali servizi offerti al cittadino

Servizio	Stima gettito 2019		Stima gettito 2020-21	
	Prev. 2019	Peso %	Prev. 2020	Prev. 2021
1 MENSA SCOLASTICA	405.000,00	79,6 %	405.000,00	405.000,00
2 ASILO NIDO	48.000,00	9,4 %	48.000,00	48.000,00
3 ASSIT.DOMIC.-TRASP.DISABILI-PASTI A DOMICILIO	56.000,00	11,0 %	56.000,00	56.000,00
Totale	509.000,00	100,0 %	509.000,00	509.000,00

Denominazione	MENSA SCOLASTICA
Indirizzi	
Gettito stimato	2019: € 405.000,00 2020: € 405.000,00 2021: € 405.000,00

Denominazione	ASILO NIDO
Indirizzi	
Gettito stimato	2019: € 48.000,00 2020: € 48.000,00 2021: € 48.000,00

Denominazione	ASSIT.DOMIC.-TRASP.DISABILI-PASTI A DOMICILIO
Indirizzi	
Gettito stimato	2019: € 56.000,00 2020: € 56.000,00 2021: € 56.000,00

SPESA CORRENTE PER MISSIONE

Spesa corrente per missione

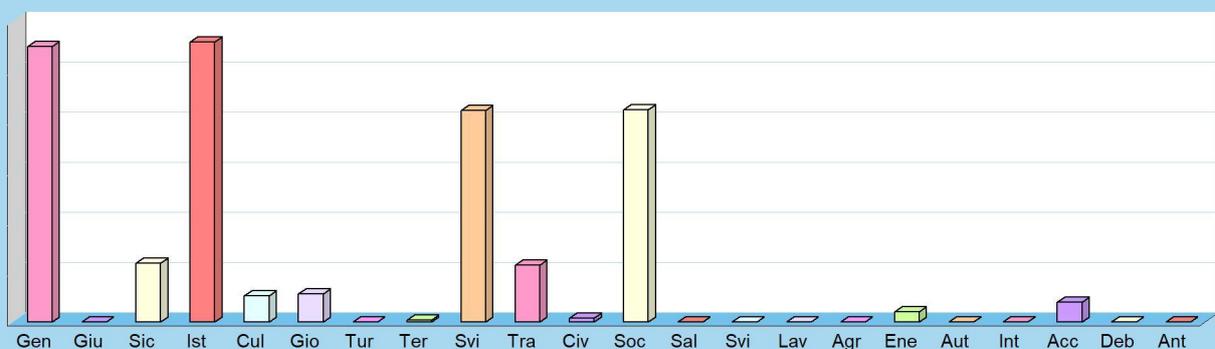
Le missioni, per definizione ufficiale, rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalla singola amministrazione. Queste attività sono intraprese utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate. L'importo della singola missione stanziato per fronteggiare il fabbisogno richiesto dal normale funzionamento dell'intera macchina operativa dell'ente è identificato come "spesa corrente". Si tratta di mezzi che saranno impegnati per coprire i costi dei redditi di lavoro dipendente e relativi oneri riflessi (onere del personale), imposte e tasse, acquisto di beni di consumo e prestazioni di servizi, utilizzo dei beni di terzi, interessi passivi, trasferimenti correnti, ammortamenti ed oneri straordinari o residuali della gestione di parte corrente.



Spesa corrente per Missione

Missione	Sigla	Programmazione 2019		Programmazione 2020-21	
		Prev. 2019	Peso	Prev. 2020	Prev. 2021
01 Servizi generali e istituzionali	Gen	1.098.772,69	23,3 %	1.103.020,89	1.103.020,89
02 Giustizia	Giu	0,00	0,0 %	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	Sic	233.467,79	4,9 %	233.467,79	233.467,79
04 Istruzione e diritto allo studio	Ist	1.116.757,16	23,6 %	1.118.407,42	1.117.829,26
05 Valorizzazione beni e attiv. culturali	Cul	103.508,00	2,2 %	103.508,00	103.508,00
06 Politica giovanile, sport e tempo libero	Gio	111.520,00	2,4 %	132.520,00	132.520,00
07 Turismo	Tur	0,00	0,0 %	0,00	0,00
08 Assetto territorio, edilizia abitativa	Ter	6.000,00	0,1 %	12.600,00	12.600,00
09 Sviluppo sostenibile e tutela ambiente	Svi	842.193,11	17,9 %	842.644,78	839.917,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	Tra	225.795,86	4,8 %	252.591,64	248.500,00
11 Soccorso civile	Civ	13.500,00	0,3 %	13.500,00	13.500,00
12 Politica sociale e famiglia	Soc	844.904,86	17,9 %	818.679,85	794.682,82
13 Tutela della salute	Sal	0,00	0,0 %	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	Svi	0,00	0,0 %	0,00	0,00
15 Lavoro e formazione professionale	Lav	0,00	0,0 %	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	Agr	0,00	0,0 %	0,00	0,00
17 Energia e fonti energetiche	Ene	41.000,00	0,9 %	41.000,00	41.000,00
18 Relazioni con autonomie locali	Aut	0,00	0,0 %	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	Int	0,00	0,0 %	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	Acc	79.133,47	1,7 %	84.652,29	88.400,73
50 Debito pubblico	Deb	0,00	0,0 %	0,00	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	Ant	0,00	0,0 %	0,00	0,00
Totale		4.716.552,94	100,0 %	4.756.592,66	4.728.946,49

Spesa corrente 2019



NECESSITÀ FINANZIARIE PER MISSIONI E PROGRAMMI

Le risorse destinate a missioni e programmi

Il finanziamento delle decisioni di spesa è il presupposto su cui poggia la successiva distribuzione delle risorse. Si può dare seguito ad un intervento che comporta un esborso solo in presenza della contropartita finanziaria. Questo significa che l'ente è autorizzato ad operare con specifici interventi di spesa solo se l'attività ha ottenuto la richiesta copertura. Fermo restando il principio del pareggio, la decisione di impiegare le risorse nei diversi programmi in cui si articola la missione nasce da valutazioni di carattere politico o da esigenze di tipo tecnico. Ciascuna missione può richiedere interventi di parte corrente, rimborso prestiti o in c/capitale. Una missione può essere finanziata da risorse appartenenti allo stesso ambito (missione che si autofinanzia con risorse proprie) oppure, avendo un fabbisogno superiore alla propria disponibilità, deve essere finanziata dall'eccedenza di risorse reperite da altre missioni (la missione in avanzo finanzia quella in deficit).



Riepilogo Missioni 2019-21 per titoli

Denominazione	Titolo 1	Titolo 2	Titolo 3	Titolo 4	Titolo 5
01 Servizi generali e istituzionali	3.304.814,47	0,00	0,00	0,00	0,00
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	700.403,37	0,00	0,00	0,00	0,00
04 Istruzione e diritto allo studio	3.352.993,84	25.000,00	0,00	0,00	0,00
05 Valorizzazione beni e attiv. culturali	310.524,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 Politica giovanile, sport e tempo libero	376.560,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08 Assetto territorio, edilizia abitativa	31.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09 Sviluppo sostenibile e tutela ambiente	2.524.754,89	82.082,00	0,00	0,00	0,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	726.887,50	45.000,00	0,00	0,00	0,00
11 Soccorso civile	40.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12 Politica sociale e famiglia	2.458.267,53	0,00	0,00	0,00	0,00
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15 Lavoro e formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17 Energia e fonti energetiche	123.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18 Relazioni con autonomie locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	252.186,49	0,00	0,00	0,00	0,00
50 Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	541.532,40	0,00
60 Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	14.202.092,09	152.082,00	0,00	541.532,40	0,00

Riepilogo Missioni 2019-21 per destinazione

Denominazione	Funzionamento	Investimento	Totale
01 Servizi generali e istituzionali	3.304.814,47	0,00	3.304.814,47
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	700.403,37	0,00	700.403,37
04 Istruzione e diritto allo studio	3.352.993,84	25.000,00	3.377.993,84
05 Valorizzazione beni e attiv. culturali	310.524,00	0,00	310.524,00
06 Politica giovanile, sport e tempo libero	376.560,00	0,00	376.560,00
07 Turismo	0,00	0,00	0,00
08 Assetto territorio, edilizia abitativa	31.200,00	0,00	31.200,00
09 Sviluppo sostenibile e tutela ambiente	2.524.754,89	82.082,00	2.606.836,89
10 Trasporti e diritto alla mobilità	726.887,50	45.000,00	771.887,50
11 Soccorso civile	40.500,00	0,00	40.500,00
12 Politica sociale e famiglia	2.458.267,53	0,00	2.458.267,53
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00
15 Lavoro e formazione professionale	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	0,00	0,00	0,00
17 Energia e fonti energetiche	123.000,00	0,00	123.000,00
18 Relazioni con autonomie locali	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	252.186,49	0,00	252.186,49
50 Debito pubblico	541.532,40	0,00	541.532,40
60 Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale	14.743.624,49	152.082,00	14.895.706,49

PATRIMONIO E GESTIONE DEI BENI PATRIMONIALI

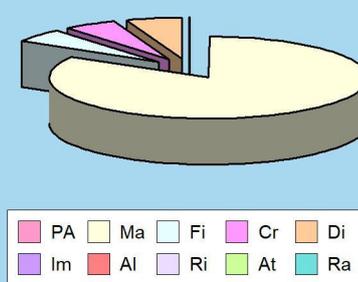
Il conto del patrimonio mostra il valore delle attività e delle passività che costituiscono, per l'appunto, la situazione patrimoniale di fine esercizio dell'ente. Questo quadro riepilogativo della ricchezza comunale non è estraneo al contesto in cui si sviluppa il processo di programmazione. Il maggiore o minore margine di flessibilità in cui si innestano le scelte dell'Amministrazione, infatti, sono influenzate anche dalla condizione patrimoniale. La presenza, nei conti dell'ultimo rendiconto, di una situazione creditoria non soddisfacente originata anche da un ammontare preoccupante di immobilizzazioni finanziarie (crediti in sofferenza), o il persistere di un volume particolarmente elevato di debiti verso il sistema creditizio o privato (mutui passivi e debiti di finanziamento) può infatti limitare il margine di discrezione che l'Amministrazione possiede quando si appresta a pianificare il proprio ambito di intervento. Una situazione di segno opposto, invece, pone l'ente in condizione di espandere la capacità di indebitamento senza generare preoccupanti ripercussioni sulla solidità della situazione patrimoniale. I prospetti successivi riportano i principali aggregati che compongono il conto del patrimonio, suddivisi in attivo e passivo.



Attivo patrimoniale 2017

Denominazione	Importo
Crediti verso P.A. fondo di dotazione	0,00
Immobilizzazioni immateriali	26.090,86
Immobilizzazioni materiali	24.874.954,49
Immobilizzazioni finanziarie	1.645.458,00
Rimanenze	0,00
Crediti	1.586.601,03
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00
Disponibilità liquide	1.693.013,68
Ratei e risconti attivi	0,00
Totale	29.826.118,06

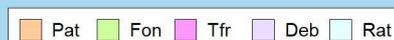
Composizione dell'attivo



Passivo patrimoniale 2017

Denominazione	Importo
Patrimonio netto	27.421.370,06
Fondo per rischi ed oneri	0,00
Trattamento di fine rapporto	0,00
Debiti	2.404.748,00
Ratei e risconti passivi	0,00
Totale	29.826.118,06

Composizione del passivo



DISPONIBILITÀ DI RISORSE STRAORDINARIE

Trasferimenti e contributi correnti

L'ente eroga talune prestazioni che sono, per loro stessa natura, di stretta competenza pubblica. Altre attività sono invece svolte in ambito locale solo perché la regione, con una norma specifica, ha delegato l'organo periferico a farvi fronte. Nel primo caso è lo Stato che contribuisce in tutto o in parte a finanziare la relativa spesa mentre nel secondo è la regione che vi fa fronte con proprie risorse. I trasferimenti correnti dello Stato e della regione, insieme a quelli eventualmente erogati da altri enti, sono i principali mezzi finanziari che affluiscono nel bilancio sotto forma di trasferimenti in conto gestione. In tale ambito, l'attività dell'amministrazione si sviluppa percorrendo ogni strada che possa portare al reperimento di queste forme di finanziamento che sono gratuite, e spesso accompagnate, da un vincolo di destinazione. Si tratta di mezzi che accrescono la capacità di spesa senza richiedere un incremento della pressione tributaria sul cittadino.



Trasferimenti e contributi in C/capitale

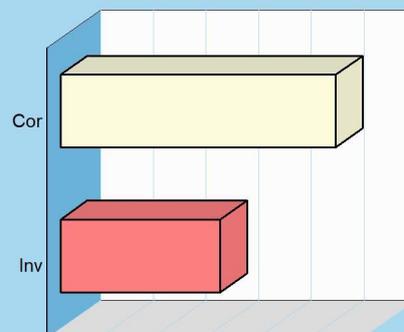
I trasferimenti in C/capitale sono mezzi gratuiti concessi in prevalenza dallo Stato, regione o provincia. Queste entrate possono finanziare la costruzione di nuove opere o la manutenzione straordinaria del patrimonio. Mentre nel versante corrente il finanziamento della spesa con mezzi propri è la regola e il contributo in C/gestione l'eccezione, negli investimenti la situazione si ribalta e il ricorso ai mezzi di terzi, anche per l'entità della spesa di ogni OO.PP. diventa cruciale. D'altra parte, il ricorso al debito, con l'ammortamento del mutuo, produce effetti negativi sul bilancio per cui è preciso compito di ogni amministrazione adoperarsi affinché gli enti a ciò preposti diano la propria disponibilità a finanziare il maggior numero possibile degli interventi previsti.



Disponibilità di mezzi straordinari esercizio 2019

Composizione	Correnti	Investimento
Trasferimenti da amministrazioni pubbliche	261.512,72	
Trasferimenti da famiglie	0,00	
Trasferimenti da imprese	0,00	
Trasferimenti da istituzioni sociali private	0,00	
Trasferimenti dall'Unione europea e altri	0,00	
Contributi agli investimenti		152.082,00
Trasferimenti in conto capitale		0,00
Totale	261.512,72	152.082,00

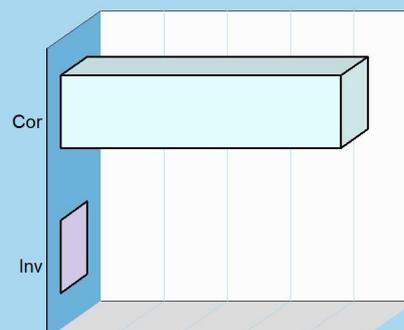
Contributi e trasferimenti 2019



Disponibilità di mezzi straordinari esercizio 2020-21

Composizione	Correnti	Investimento
Trasferimenti da amministrazioni pubbliche	444.016,00	
Trasferimenti da famiglie	0,00	
Trasferimenti da imprese	0,00	
Trasferimenti da istituzioni sociali private	0,00	
Trasferimenti dall'Unione europea e altri	0,00	
Contributi agli investimenti		0,00
Trasferimenti in conto capitale		0,00
Totale	444.016,00	0,00

Contributi e trasferimenti 2020-21



SOSTENIBILITÀ DELL'INDEBITAMENTO NEL TEMPO

Il ricorso al credito e vincoli di bilancio

Le risorse proprie del comune e quelle ottenute gratuitamente da terzi (contributi in C/capitale) possono non essere sufficienti a coprire il fabbisogno per investimenti. In tale circostanza il ricorso al prestito può essere un'alternativa utile ma sicuramente onerosa. La contrazione dei mutui comporta, a partire dall'inizio dell'ammortamento e fino alla sua estinzione, il pagamento delle quote annuali per interesse e il rimborso progressivo del capitale. Questi importi costituiscono, a tutti gli effetti, spese del bilancio corrente la cui entità va finanziata con riduzione di pari risorse ordinarie. L'equilibrio del bilancio corrente si fonda, infatti, sull'accostamento tra le entrate di parte corrente (tributi, trasferimenti correnti, extratributarie) con le uscite della stessa natura (spese correnti e rimborso mutui). La politica di ricorso al credito va quindi ponderata in tutti i suoi aspetti, e questo anche in presenza di una disponibilità residua sul limite massimo degli interessi passivi pagabili dall'ente.



Esposizione massima per interessi passivi

	2019	2020	2021
Tit.1 - Tributarie	3.549.068,00	3.602.500,00	3.616.500,00
Tit.2 - Trasferimenti correnti	261.512,72	282.636,00	181.380,00
Tit.3 - Extratributarie	1.137.655,00	1.064.211,00	987.407,00
Somma	4.948.235,72	4.949.347,00	4.785.287,00
Percentuale massima di impegnabilità delle entrate	10,00 %	10,00 %	10,00 %
Limite teorico interessi (+)	494.823,57	494.934,70	478.528,70

Esposizione effettiva per interessi passivi

	2019	2020	2021
Interessi su mutui	23.646,73	10.054,43	2.263,82
Interessi su prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00
Interessi per debiti garantiti da fideiussione prestata dall'ente	0,00	0,00	0,00
Interessi passivi	23.646,73	10.054,43	2.263,82
Contributi in C/interessi su mutui	0,00	0,00	0,00
Esposizione effettiva (interessi passivi al netto contributi) (-)	23.646,73	10.054,43	2.263,82

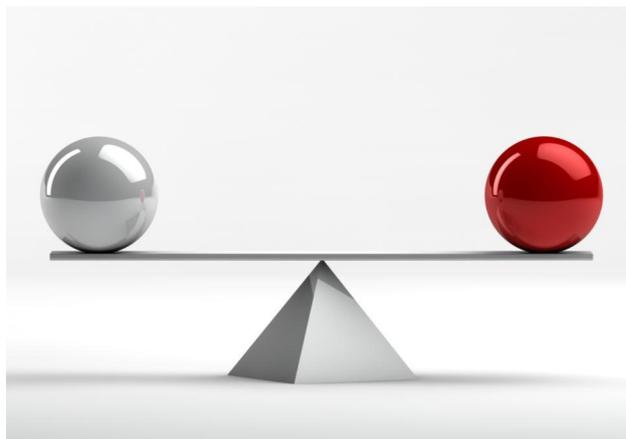
Verifica prescrizione di legge

	2019	2020	2021
Limite teorico interessi	494.823,57	494.934,70	478.528,70
Esposizione effettiva	23.646,73	10.054,43	2.263,82
Disponibilità residua per ulteriori interessi passivi	471.176,84	484.880,27	476.264,88

EQUILIBRI DI COMPETENZA E CASSA NEL TRIENNIO

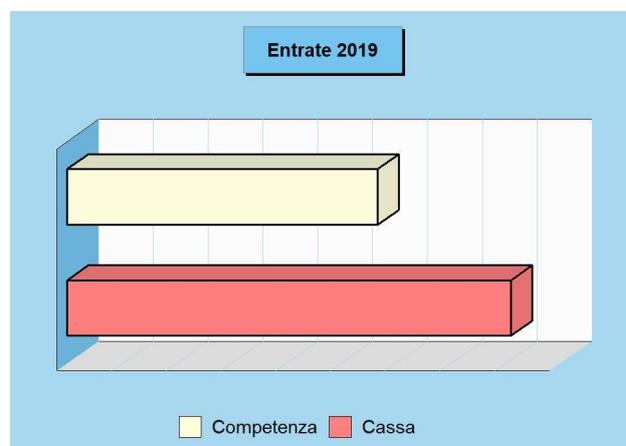
Programmazione ed equilibri di bilancio

Secondo l'attuale disciplina di bilancio, la giunta approva entro il 15 novembre di ogni anno lo schema di approvazione del bilancio finanziario relativo al triennio successivo, da sottoporre all'approvazione del consiglio. Nel caso in cui sopraggiungano variazioni del quadro normativo di riferimento, la giunta aggiorna sia lo schema di bilancio in corso di approvazione che il documento unico di programmazione (DUP). Entro il successivo 31 dicembre il consiglio approva il bilancio che comprende le previsioni di competenza e cassa del primo esercizio e le previsioni di sola competenza degli esercizi successivi. Le previsioni delle entrate e uscite di competenza del triennio e quelle di cassa del solo primo anno devono essere in perfetto equilibrio.



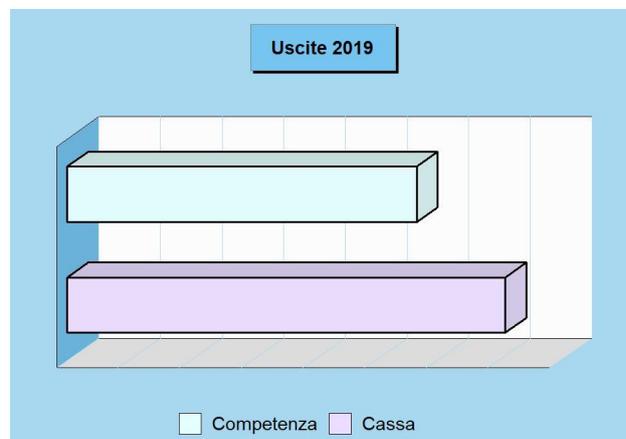
Entrate 2019

Denominazione	Competenza	Cassa
Tributi	3.549.068,00	4.291.952,53
Trasferimenti	261.512,72	388.116,16
Extratributarie	1.137.655,00	1.555.868,56
Entrate C/capitale	152.082,00	152.082,00
Rid. att. finanziarie	66.800,00	66.800,00
Accensione prestiti	0,00	0,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	497.500,00	508.559,62
Fondo pluriennale	4.651,59	-
Avanzo applicato	0,00	-
Fondo cassa iniziale	-	1.137.118,70
Totale	5.669.269,31	8.100.497,57



Uscite 2019

Denominazione	Competenza	Cassa
Spese correnti	4.716.552,94	5.700.485,48
Spese C/capitale	152.082,00	528.892,11
Incr. att. finanziarie	0,00	0,00
Rimborso prestiti	303.134,37	303.134,37
Chiusura anticipaz.	0,00	0,00
Spese C/terzi	497.500,00	575.233,45
Disavanzo applicato	0,00	-
Totale	5.669.269,31	7.107.745,41



Entrate biennio 2020-21

Denominazione	2020	2021
Tributi	3.602.500,00	3.616.500,00
Trasferimenti	282.636,00	161.380,00
Extratributarie	1.064.211,00	987.407,00
Entrate C/capitale	0,00	0,00
Rid. att. finanziarie	0,00	0,00
Accensione prestiti	0,00	0,00
Anticipazioni	0,00	0,00
Entrate C/terzi	497.500,00	497.500,00
Fondo pluriennale	4.651,59	4.651,59
Avanzo applicato	0,00	0,00
Totale	5.451.498,59	5.267.438,59

Uscite biennio 2020-21

Denominazione	2020	2021
Spese correnti	4.756.592,66	4.728.946,49
Spese C/capitale	0,00	0,00
Incr. att. finanziarie	0,00	0,00
Rimborso prestiti	197.405,93	40.992,10
Chiusura anticipaz.	0,00	0,00
Spese C/terzi	497.500,00	497.500,00
Disavanzo applicato	0,00	0,00
Totale	5.451.498,59	5.267.438,59

PROGRAMMAZIONE ED EQUILIBRI FINANZIARI

Il consiglio comunale, con l'approvazione politica di questo importante documento di programmazione, identifica gli obiettivi generali e destina le conseguenti risorse di bilancio. Il tutto, rispettando nell'intervallo di tempo richiesto dalla programmazione il pareggio tra risorse destinate (entrate) e relativi impieghi (uscite). L'Amministrazione può agire in quattro direzioni ben definite, la gestione corrente, gli interventi negli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi per C/terzi, dove ognuno di questi ambiti può essere inteso come un'entità autonoma. Di norma, le scelte inerenti i programmi riguardano solo i primi due contesti (corrente e investimenti) perché i servizi C/terzi sono semplici partite di giro, mentre i movimenti di fondi interessano operazioni finanziarie di entrata e uscita che si compensano. Per quanto riguarda il contenuto della pagina, le prime due tabelle riportano le entrate e le uscite utilizzate nelle scelte di programmazione che interessano la gestione corrente (funzionamento), il secondo gruppo mostra i medesimi fenomeni ma a livello di interventi in C/capitale (investimenti), mentre i due quadri finali espongono tutti i dati di bilancio, comprese le entrate e le uscite non oggetto di programmazione.



Entrate correnti destinate alla programmazione		
Tributi	(+)	3.549.068,00
Trasferimenti correnti	(+)	261.512,72
Extratributarie	(+)	1.137.655,00
Entr. correnti specifiche per investimenti	(-)	0,00
Entr. correnti generiche per investimenti	(-)	0,00
Risorse ordinarie		4.948.235,72
FPV stanziato a bilancio corrente	(+)	4.651,59
Avanzo a finanziamento bil. corrente	(+)	0,00
Entrate C/capitale per spese correnti	(+)	0,00
Accensione prestiti per spese correnti	(+)	0,00
Risorse straordinarie		4.651,59
Totale		4.952.887,31

Uscite correnti impiegate nella programmazione		
Spese correnti	(+)	4.716.552,94
Sp. correnti assimilabili a investimenti	(-)	0,00
Rimborso di prestiti	(+)	303.134,37
Impieghi ordinari		5.019.687,31
Disavanzo applicato a bilancio corrente	(+)	0,00
Investimenti assimilabili a sp. correnti	(+)	0,00
Impieghi straordinari		0,00
Totale		5.019.687,31

Entrate investimenti destinate alla programmazione		
Entrate in C/capitale	(+)	152.082,00
Entrate C/capitale per spese correnti	(-)	0,00
Risorse ordinarie		152.082,00
FPV stanziato a bilancio investimenti	(+)	0,00
Avanzo a finanziamento investimenti	(+)	0,00
Entrate correnti che finanziano inv.	(+)	0,00
Riduzioni di attività finanziarie	(+)	66.800,00
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	0,00
Accensione prestiti	(+)	0,00
Accensione prestiti per spese correnti	(-)	0,00
Risorse straordinarie		66.800,00
Totale		218.882,00

Uscite investimenti impiegate nella programmazione		
Spese in conto capitale	(+)	152.082,00
Investimenti assimilabili a sp. correnti	(-)	0,00
Impieghi ordinari		152.082,00
Sp. correnti assimilabili a investimenti	(+)	0,00
Incremento di attività finanziarie	(+)	0,00
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi	(-)	0,00
Impieghi straordinari		0,00
Totale		152.082,00

Riepilogo entrate 2019		
Correnti	(+)	4.952.887,31
Investimenti	(+)	218.882,00
Movimenti di fondi	(+)	0,00
Entrate destinate alla programmazione		5.171.769,31
Servizi C/terzi e Partite di giro	(+)	497.500,00
Altre entrate		497.500,00
Totale bilancio		5.669.269,31

Riepilogo uscite 2019		
Correnti	(+)	5.019.687,31
Investimenti	(+)	152.082,00
Movimenti di fondi	(+)	0,00
Uscite impiegate nella programmazione		5.171.769,31
Servizi C/terzi e Partite di giro	(+)	497.500,00
Altre uscite		497.500,00
Totale bilancio		5.669.269,31

FINANZIAMENTO DEL BILANCIO CORRENTE

La spesa corrente e gli equilibri di bilancio

L'ente non può vivere al di sopra delle proprie possibilità per cui il bilancio deve essere approvato in pareggio. Le previsioni di spesa, infatti, sono sempre fronteggiate da altrettante risorse di entrata. Ma utilizzare le disponibilità per fare funzionare la macchina comunale è cosa ben diversa dal destinare quelle stesse risorse al versante delle opere pubbliche. Sono diverse le finalità ed i vincoli. La tabella a lato divide il bilancio nelle componenti e separa le risorse destinate alla gestione (bilancio di parte corrente), le spese in conto capitale (investimenti) e le operazioni finanziarie (movimento fondi e servizi C/terzi).

Le risorse per garantire il funzionamento

Come ogni altra entità economica destinata ad erogare servizi, anche il comune sostiene dei costi, sia fissi che variabili, per far funzionare la struttura. Il fabbisogno richiesto dal funzionamento dell'apparato, come gli oneri per il personale (stipendi, contributi), l'acquisto di beni di consumo (cancelleria, ricambi), le prestazioni di servizi (luce, gas, telefono), unitamente al rimborso di prestiti, necessitano di adeguati finanziamenti. I mezzi destinati a tale scopo hanno una natura ordinaria, come i tributi, i contributi in C/gestione, le entrate extra tributarie. È più raro il ricorso a risorse di natura straordinaria.

Fabbisogno 2019

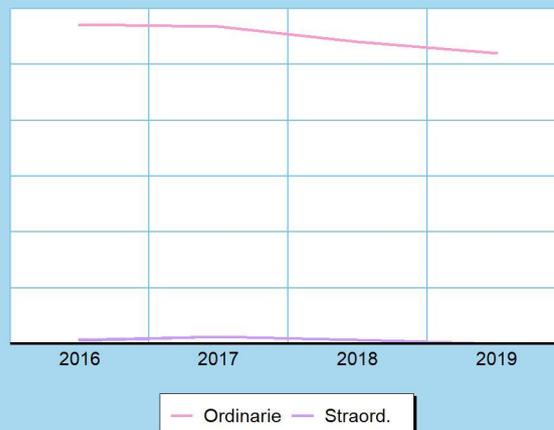
Bilancio	Entrate	Uscite
Corrente	4.952.887,31	5.019.687,31
Investimenti	218.882,00	152.082,00
Movimento fondi	0,00	0,00
Servizi conto terzi	497.500,00	497.500,00
Totale	5.669.269,31	5.669.269,31



Finanziamento bilancio corrente 2019

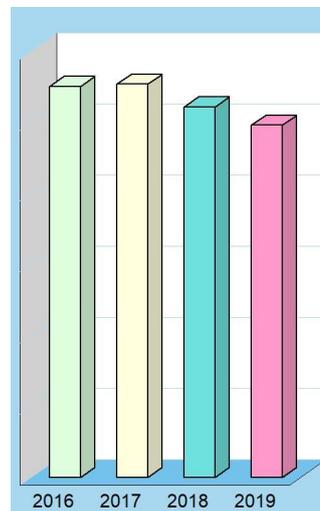
Entrate		2019
Tributi	(+)	3.549.068,00
Trasferimenti correnti	(+)	261.512,72
Extratributarie	(+)	1.137.655,00
Entr. correnti specifiche per investimenti	(-)	0,00
Entr. correnti generiche per investimenti	(-)	0,00
Risorse ordinarie		4.948.235,72
FPV stanziato a bilancio corrente	(+)	4.651,59
Avanzo a finanziamento bil. corrente	(+)	0,00
Entrate C/capitale per spese correnti	(+)	0,00
Accensione prestiti per spese correnti	(+)	0,00
Risorse straordinarie		4.651,59
Totale		4.952.887,31

Modalità di finanziamento



Finanziamento bilancio corrente (Trend storico)

Entrate		2016	2017	2018
Tributi	(+)	3.278.202,39	3.399.569,51	3.493.310,00
Trasferimenti correnti	(+)	271.244,02	652.874,42	304.847,11
Extratributarie	(+)	1.886.282,33	1.354.071,78	1.347.793,99
Entr. correnti spec. per investimenti	(-)	0,00	0,00	0,00
Entr. correnti gen. per investimenti	(-)	0,00	0,00	0,00
Risorse ordinarie		5.435.728,74	5.406.515,71	5.145.951,10
FPV stanziato a bilancio corrente	(+)	63.556,93	63.828,11	66.232,13
Avanzo a finanziamento bil. corrente	(+)	0,00	0,00	0,00
Entrate C/capitale per spese correnti	(+)	0,00	61.000,00	0,00
Accensione prestiti per spese correnti	(+)	0,00	0,00	0,00
Risorse straordinarie		63.556,93	124.828,11	66.232,13
Totale		5.499.285,67	5.531.343,82	5.212.183,23



FINANZIAMENTO DEL BILANCIO INVESTIMENTI

L'equilibrio del bilancio investimenti

Come per la parte corrente, anche il budget richiesto dalle opere pubbliche presuppone il totale finanziamento della spesa. Ma a differenza della prima, la componente destinata agli investimenti è influenzata dalla disponibilità di risorse concesse dagli altri enti pubblici nella forma di contributi in C/capitale. La prima tabella divide il bilancio nelle componenti caratteristiche e consente di separare i mezzi destinati agli interventi in C/capitale (investimenti) da quelli utilizzati per il solo funzionamento (bilancio di parte corrente). Completano il quadro le operazioni di natura solo finanziaria (movimento fondi; servizi C/terzi).



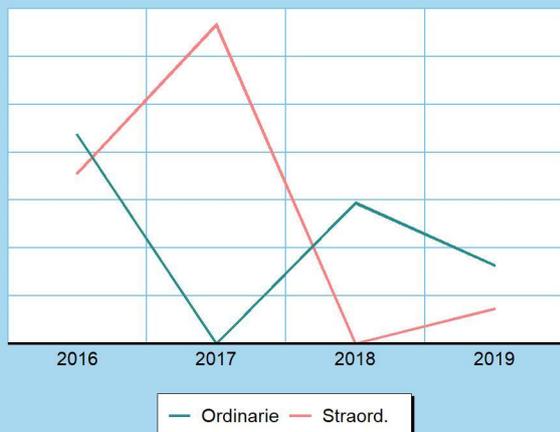
Le risorse destinate agli investimenti

Oltre che a garantire il funzionamento della struttura, il comune può destinare le proprie entrate per acquisire o migliorare le dotazioni infrastrutturali. In questo modo si viene ad assicurare un livello di mezzi strumentali tali da garantire l'erogazione di servizi di buona qualità. Le risorse di investimento possono essere gratuite, come i contributi in C/capitale, le alienazioni di beni, il risparmio di eccedenze correnti o l'avanzo di esercizi precedenti, o avere natura onerosa, come l'indebitamento. In questo caso, il rimborso del mutuo inciderà sul bilancio corrente per tutto il periodo di ammortamento del prestito.

Fabbisogno 2019

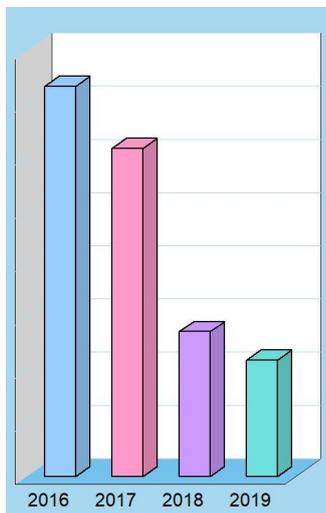
Bilancio	Entrate	Uscite
Corrente	4.952.887,31	5.019.687,31
Investimenti	218.882,00	152.082,00
Movimento fondi	0,00	0,00
Servizi conto terzi	497.500,00	497.500,00
Totale	5.669.269,31	5.669.269,31

Modalità di finanziamento



Finanziamento bilancio investimenti 2019

Entrate	2019
Entrate in C/capitale (+)	152.082,00
Entrate C/capitale per spese correnti (-)	0,00
Risorse ordinarie	152.082,00
FPV stanziato a bilancio investimenti (+)	0,00
Avanzo a finanziamento investimenti (+)	0,00
Entrate correnti che finanziano inv. (+)	0,00
Riduzioni di attività finanziarie (+)	66.800,00
Attività finanz. assimilabili a mov. fondi (-)	0,00
Accensione prestiti (+)	0,00
Accensione prestiti per spese correnti (-)	0,00
Risorse straordinarie	66.800,00
Totale	218.882,00



Finanziamento bilancio investimenti (Trend storico)

Entrate	2016	2017	2018
Entrate in C/capitale (+)	402.918,01	61.000,00	272.082,00
Entrate C/capitale per spese correnti (-)	0,00	61.000,00	0,00
Risorse ordinarie	402.918,01	0,00	272.082,00
FPV stanziato a bil. investimenti (+)	40.000,00	316.600,40	0,00
Avanzo a finanziamento investimenti (+)	290.000,00	300.000,00	0,00
Entrate correnti che finanziano inv. (+)	0,00	0,00	0,00
Riduzioni di attività finanziarie (+)	0,00	0,00	0,00
Attività fin. assimilabili a mov. fondi (-)	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti (+)	0,00	0,00	0,00
Accensione prestiti per sp. correnti (-)	0,00	0,00	0,00
Risorse straordinarie	330.000,00	616.600,40	0,00
Totale	732.918,01	616.600,40	272.082,00

DISPONIBILITÀ E GESTIONE DELLE RISORSE UMANE

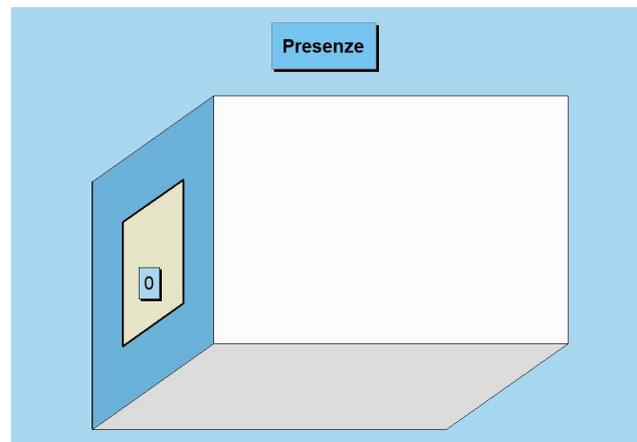
L'organizzazione e la forza lavoro

Ogni comune fornisce alla propria collettività un ventaglio di prestazioni che sono, nella quasi totalità, erogazione di servizi. La fornitura di servizi si caratterizza, nel pubblico come nel privato, per l'elevata incidenza dell'onere del personale sui costi totali d'impresa. I più grossi fattori di rigidità del bilancio sono proprio il costo del personale e l'indebitamento. Nell'organizzazione di un moderno ente locale, la definizione degli obiettivi generali è affidata agli organi di derivazione politica mentre ai dirigenti tecnici e ai responsabili dei servizi spettano gli atti di gestione. Gli organi politici esercitano sulla parte tecnica un potere di controllo seguito dalla valutazione sui risultati conseguiti. Le tabelle mostrano il fabbisogno di personale accostato alla dotazione effettiva, suddivisa nelle aree d'intervento.



Personale complessivo

Cat./Pos.	Dotazione organica	Presenze effettive
Personale di ruolo	0	0
Personale fuori ruolo		0
Totale		0



Considerazioni e valutazioni

Dal 2018 il personale è stato trasferito all'Ente Unione Lombarda dei comuni di Bellusco e Mezzago

OBIETTIVO DI FINANZA PUBBLICA

Eurozona, patto di stabilità e obiettivi di finanza pubblica

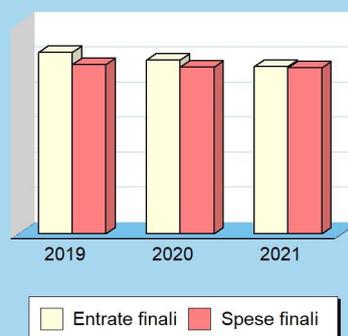
Il Patto di stabilità e crescita è un accordo stipulato e sottoscritto nel 1997 dai paesi membri dell'Unione Europea inerente al controllo delle rispettive politiche di bilancio pubbliche, al fine di mantenere fermi i requisiti di adesione all'Unione economica e monetaria dell'Unione europea (Eurozona). L'obiettivo era quello di accelerare il percorso di integrazione monetaria intrapreso nel 1992 con la sottoscrizione del trattato di Maastricht attraverso il rafforzamento delle politiche di vigilanza sui deficit ed i debiti pubblici. Trasposto in ambito nazionale, l'obiettivo comunitario è stato perseguito in un primo tempo con le norme assai stringenti sul Patto di stabilità interno, una disciplina che è stata applicata in modo continuativo fino al 2015. Più di recente, a partire dal 2016, questo tipo di controlli centralizzati è stato sostituito con gli "Obiettivi di finanza pubblica", un termine che identifica un nuovo criterio di calcolo degli equilibri di bilancio degli enti locali.



Enti locali e Obiettivo di finanza pubblica

Il mantenimento nel tempo dell'equilibrio nei conti della finanza pubblica è un obiettivo primario dello Stato a cui concorrono tutti gli enti. La dimensione demografica, infatti, non è più rilevante. In sede di bilancio, il vincolo consiste nel raggiungimento di un saldo di competenza non negativo (Obiettivo di saldo) tra le entrate e le spese finali, salvo l'applicazione di alcuni correttivi validi per i singoli esercizi del triennio di programmazione (deroghe specifiche). Lo stesso obiettivo deve essere poi garantito anche in sede di rendiconto. In caso contrario, scatta la penalizzazione con la una riduzione del fondo sperimentale di riequilibrio o di solidarietà comunale e l'ente, inoltre, non potrà impegnare spese correnti in misura superiore a quelle dell'anno precedente, ricorrere all'indebitamento per gli investimenti; procedere ad assunzioni di qualsiasi titolo e dovrà ridurre i compensi del sindaco e degli assessori a suo tempo in carica.

Obiettivo finanza pubblica 2019-21



Obiettivo di finanza pubblica 2019-21

Entrate finali (ai fini obiettivo di finanza pubblica)		Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
Tributi (Tit.1/E)	(+)	3.549.068,00	3.602.500,00	3.616.500,00
Trasferimenti correnti (Tit.2/E)	(+)	261.512,72	282.636,00	161.380,00
Extratributarie (Tit.3/E)	(+)	1.137.655,00	1.064.211,00	987.407,00
Entrate in conto capitale (Tit.4/E)	(+)	152.082,00	0,00	0,00
Riduzione att. finanziarie (Tit.5/E)	(+)	66.800,00	0,00	0,00
Acquisizione spazi finanziari	(+)	0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)	4.651,59	0,00	0,00
Totale (A)		5.171.769,31	4.949.347,00	4.765.287,00
Spese finali (ai fini obiettivo di finanza pubblica)		Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
Spese correnti (Tit.1/U) al lordo del relativo FPV/U	(+)	4.716.552,94	4.756.592,66	4.728.946,49
Spese in conto capitale (Tit.2/U) al lordo del relativo FPV/U	(+)	152.082,00	0,00	0,00
Incremento att. finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
FPV stanziato a bilancio corrente (FPV/U)	(-)	4.651,59	0,00	0,00
FPV stanziato a bilancio investimenti (FPV/U)	(-)	0,00	0,00	0,00
Fondo crediti dubbia esigibilità (FCDE)	(-)	39.636,00	0,00	0,00
Fondo spese e rischi futuri	(-)	0,00	0,00	0,00
Cessione spazi finanziari	(+)	0,00	0,00	0,00
Totale (B)		4.824.347,35	4.756.592,66	4.728.946,49
Equilibrio finale		Previsioni 2019	Previsioni 2020	Previsioni 2021
Entrate finali (ai fini obiettivo di finanza pubblica) (A)	(+)	5.171.769,31	4.949.347,00	4.765.287,00
Spese finali (ai fini obiettivo di finanza pubblica) (B)	(-)	4.824.347,35	4.756.592,66	4.728.946,49
Parziale (A-B)		347.421,96	192.754,34	36.340,51
Spazi finanziari (patto regionale)	(+/-)	0,00	0,00	0,00
Spazi finanziari (patto nazionale orizzontale)	(+/-)	0,00	0,00	0,00
Equilibrio finale		347.421,96	192.754,34	36.340,51

COMMENTO

SEZIONE STRATEGICA TRIENNALE 2019-2021

PER TUTTE LE AREE STRATEGICHE RELATIVE ALLE SINGOLE MISSIONI:

OBIETTIVO STRATEGICO

Messa a regime/conferimento delle funzioni all'Unione Lombarda dei Comuni di Bellusco e Mezzago.

1 AREA STRATEGICA: RISORSE E PARTECIPAZIONE

Istituzione unione tra i Comuni di Bellusco e

Mezzago **INDIRIZZI GENERALI-GOVERNANCE:**

Proseguire nell'attuazione e nella gestione della nuova Unione Lombarda dei Comuni di Bellusco e Mezzago Messa a regime ed organizzazione degli uffici e dei servizi a seguito del conferimento all'ente unione di n. 15 tra funzioni e servizi avvenuto nei Consigli dell'ente unione del 16/12/2016, del 30.11.2017 e del 06.11.2018

Conferimento funzioni come previsto da Statuto.

Rimane ancora inattuato il conferimento previsto entro il 2018 della funzione relativa ai servizi sociali per specifica scelta per motivi politici delle n. 2 singole amministrazioni comunali

MISSIONI

01-Servizi istituzionali, generali e di gestione

OBIETTIVO STRATEGICO

Completare il conferimento all' Ente Unione delle funzioni fondamentali previste dallo statuto funzione relativa ai Servizi Sociali e Politiche Giovanili

Programmare l' inclusione nello statuto e nell'atto costitutivo dell'ente unione , del conferimento delle funzioni relative alla cultura , biblioteca , sport e tempo libero ad oggi escluse dal conferimento

Favorire il rapporto tra cittadino e Comune

INDIRIZZI GENERALI : Sportello

polifunzionale

MISSIONI

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

OBIETTIVO STRATEGICO: SPORTELLO POLIFUNZIONALE COMUNALE

Mantenere lo standard raggiunto dello sportello polifunzionale: Ufficio come punto unico di riferimento Front/Office per il cittadino e facilmente accessibile

Coordinamento delle attività dello Sportello polifunzionale con analoga struttura del Comune di Mezzago all'interno del progetto dell'Unione, volto alla definizione di uffici di primo livello sul territorio dei comuni aderenti.

INDIRIZZI GENERALI: Sostenere i cittadini dei rioni su tematiche specifiche e/o su problemi inerenti il rione stesso

MISSIONI

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

OBIETTIVO STRATEGICO:

Sistemazione/ridefinizione tematica parchi pubblici

Progetto Campus

Sostenere la partecipazione dei cittadini alla gestione della cosa pubblica

INDIRIZZI GENERALI: Bilancio partecipato e

Consulte

MISSIONI

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

OBIETTIVO STRATEGICO:

Bilancio Partecipato

1) proseguire nell'impostare il percorso di bilancio partecipato in collaborazione con le scuole

2) perseguire la realizzazione dell'intervento individuato

3) rendicontazione ed audit

1 AREA STRATEGICA: PROMOZIONE E TRASPARENZA

Aumentare il livello di trasparenza nei confronti dei cittadini

INDIRIZZI GENERALI: Avvicinare il cittadino al comune mediante metodi di governance vincolati ai principi di Legalità - Trasparenza-Anticorruzione- Digitalizzazione

MISSIONI

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

OBIETTIVO STRATEGICO: TRASPARENZA- ANTICORRUZIONE

La funzione della prevenzione della corruzione è stata conferita all'ente unione. Il responsabile unico della prevenzione della corruzione e della trasparenza è il segretario generale dell'unione. E' stato altresì redatto un piano unico triennale della prevenzione della corruzione e della trasparenza 2019-2021. E' stato altresì istituito un ufficio a supporto del RPCT in capo all'ente unione. Il RPCT ed il suo ufficio gestisce e coordina anche i singoli enti in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione per i processi non ancora in capo all'ente unione

TRASPARENZA

Rendere sempre più fruibile il sito web istituzionale del Comune di Bellusco ottimizzando i collegamenti con il sito web istituzionale dell'Unione :

Puntuale implementazione e completo caricamento dati del sito web comunale interconnesso ed armonizzato con il sito dell'unione Implementare la fruibilità dell'accesso del cittadino al sito web comunale proseguendo nell'attuazione del freedom of information act, mediante aggiornamento continuo ,puntuale e tempestivo dell' albero della trasparenza (D.Lgs 97/2016) al fine di mantenere la piena visibilità e fruibilità degli atti soggetti all'accesso civico semplificato.

Regolamentare a livello di unione e dei singoli enti aderenti l'accesso agli atti-l'accesso civico semplificato e l'accesso civico generalizzato

Proseguire la Formazione interna e per gli amministratori e dipendenti (2019- 2021)

Contemperare il principio del diritto alla trasparenza con il principio del diritto alla riservatezza in attuazione delle nuove normative Reg UE n.679/2016 in materia del trattamento di dati personali particolari e Dlgs 51/2018 di modifica del DLgs n.196/2003 (T.U.Privacy)

ANTICORRUZIONE

Proseguire nella gestione unica in capo all'ente unione della prevenzione della corruzione e della promozione della trasparenza mediante l'approvazione da parte della giunta dell'ente unione del Piano Unico Triennale di Prevenzione dell'Anticorruzione 2019-2021 , a seguito di emanazione di specifiche linee di indirizzo approvate previamente da parte dei singoli consigli comunali e dell'unione.

Proseguire nell'annuale monitoraggio delle attività mappate nel registro dei processi settoriali concernenti le singole aree di rischio individuate ai sensi delle Del. ANAC nn .12/2015 - 831/2016 -1074/2018 e smi, relative al nuovo PNA Nazionale.

Rendere sempre più dinamico e contestualizzato il piano: proposte di modifiche e di nuovi inserimenti di registri di processi a rischio nelle singole aree da parte dei responsabili di settore e trattamento del risk management dei singoli processi con procedure effettivamente utili e calate nello specifico contesto del comune e del territorio mediante :

- Relazione e report in consiglio comunale della rendicontazione annuale
- Approvazione nei consigli comunali delle linee di attuazione del piano triennale
- Potenziamento formazione annuale permanente per dipendenti ed amministratori
- Gestione della massima sicurezza e segretezza delle comunicazioni del whistleblower ai sensi della L.179/2017

Proseguire nel controllo successivo sugli atti da effettuarsi semestralmente: la funzione del controllo successivo sugli atti è stata armonizzata tra i comuni aderenti e l'ente unione mediante modalità unificate ed approvazione di una check-list preventiva degli indicatori e dei report di controllo. Questi indicatori oltre alla regolarità formale degli atti verificano anche l'attuazione delle misure di prevenzione della corruzione prevista per i singoli processi. La check-list è predisposta annualmente e preventivamente approvata con determina del segretario comunale dell'unione

OBIETTIVO STRATEGICO: DIGITALIZZAZIONE E MANTENIMENTO UFFICIO UNICO RELAZIONI CON IL PUBBLICO**DIGITALIZZAZIONE**

Favorire sempre più la tracciabilità di ogni documento amministrativo:

1. Utilizzo sistematico a regime dei programmi software del comune e dell'ente unione
4. Realizzare a regime nel 2019 la fascicolazione informatica relativamente all'unione ed al comune e la firma digitale sugli atti (dematerializzazione completa dei procedimenti di approvazione atti)

4 AREA STRATEGICA: EFFICACIA ED EFFICIENZA

Migliorare gli standard delle modalità di erogazione dei servizi

INDIRIZZI GENERALI: Mantenere alta qualità e sostenibilità dei servizi erogati

MISSIONI

01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione

OBIETTIVO STRATEGICO:

Proseguire nella gestione del verde pubblico conferita totalmente all'ente unione. Proseguire nell'obiettivo di monitorare e cooperare le attività sia conferite in appalto unico, sia in parte gestite in economia al fine di migliorare il servizio nell'efficacia (aumento numero di tagli per stagione) e nell'efficienza (migliorare rapporto qualità-prezzo

con l'inserimento di risorse lavorative proprie)

-O-O-O-O-O-O-O-O-O-O

2 AREA STRATEGICA: POLITICHE SOCIALI SCUOLA E SERVIZI ALLA PERSONA

INDIRIZZI GENERALI

La funzione per scelta politica / amministrativa delle due amministrazioni comunali , non è stata conferita all'ente unione per l'anno 2019 , rinviando di fatto il completamento dei conferimenti rimanenti , previsti dallo statuto dell'ente unione al 2020

Dal 01.01.2017 è invece conferita la funzione dell'Istruzione e dell'Edilizia scolastica in capo all'ente unione.

La gestione della funzione in capo all'Unione Lombarda dei comuni di Bellusco e Mezzago, è stata affidata al responsabile del settore istruzione per la parte propriamente riguardante l'Istruzione scolastica mentre invece è stata affidata in capo al responsabile del settore Patrimonio - Lavori Pubblici e Manutenzioni, quella riguardante l'edilizia scolastica. La sede dei n. 2 settori sono entrambe presso il comune di Bellusco.

INDIRIZZI GENERALI-SOCIALE: Facilitare l'incontro tra il bisogno individuale e i servizi comunali

Carta dei servizi e sportello unico sociale-scolastico e psicopedagogico

MISSIONE

12 - Diritti sociali e politiche sociali e famiglia

OBIETTIVO STRATEGICO:

Stesura della carta dei servizi e pubblicazione in formato elettronico della stessa

Attivazione della cartella sociale informatizzata

INDIRIZZI GENERALI-SOCIALE : Promuovere la salute. Iniziative di prevenzione sanitaria-attività consultori

MISSIONE

12 - Diritti sociali e politiche sociali e famiglia

OBIETTIVO STRATEGICO:

Rete con medici di medicina generale per screening preventivi

Promozione dei comportamenti atti al raggiungimento di stili di vita salutari

2 AREA STRATEGICA: POLITICHE SOCIALI SCUOLA E SERVIZI ALLA PERSONA-ASILO NIDO

Sostenere l'azione educativa e formativa della famiglia e della scuola, risorse per tutta la comunità

INDIRIZZI GENERALI: Percorsi di inserimento e integrazione delle famiglie

MISSIONI

12 - Diritti sociali e politiche sociali e famiglia

OBIETTIVO STRATEGICO:

Sostegno al piano di offerta formativa dell'istituto scolasti comprensivo (TPOF)

-O-O-O-O-O-O-O-O-O-O

3 AREA STRATEGICA: POLITICHE CULTURALI E DI COMUNITA'

Promuovere una rete di solidarietà tra i cittadini per consolidare il senso di appartenenza e di coesione alla comunità

INDIRIZZI GENERALI: Sostenere il Fondo Bellusco

Solidale

MISSIONE

12 - Diritti sociali e politiche sociali e famiglia

OBIETTIVO STRATEGICO:

Rivisitazione delle finalità e delle modalità di collaborazione con le realtà solidaristiche presenti sul territorio alla luce del mutato contesto sociale

Adozione del regolamento per la cittadinanza attiva e i beni comuni che disciplina le forme di collaborazione tra i cittadini e l'amministrazione per la cura, la rigenerazione e la gestione in forma condivisa dei beni comuni urbani e promozione dei Patti di Collaborazione

INDIRIZZI GENERALI: Sostenere le associazioni nella condivisione del proprio operare

MISSIONE

12 - Diritti sociali e politiche sociali e famiglia

OBIETTIVO STRATEGICO:

Rimodulazione dei contributi alle associazioni in funzione dell'attivazione di progetti condivisi tra più associazioni

INDIRIZZI GENERALI: Sostenere la Fondazione Maria Bambina e le famiglie nella cura e assistenza delle persone anziane

MISSIONE

12 - Diritti sociali e politiche sociali e famiglia

OBIETTIVO STRATEGICO:

Promozione bandi a sostegno della non autosufficienza

Sostegno alla fondazione Maria Bambina nel processo di adeguamento alle nuove normative sanitarie regionali e di diritto pubblico amministrativo per i settori interessati (legalità -trasparenza – finanziario - anticorruzione)

INDIRIZZI GENERALI: Attuare iniziative che prevedano la condivisione del proprio tempo, competenze e risorse

MISSIONE

12 - Diritti sociali e politiche sociali e famiglia

OBIETTIVO STRATEGICO:

Valutare, anche all'interno del processo di Unione con il Comune di Mezzago, la modifica degli orari di apertura degli uffici comunali (in particolare URP) per incontrare le esigenze dei cittadini

-O-O-O-O-O-O-O-O-O-O-O

4 AREA STRATEGICA: POLITICHE GIOVANILI

Favorire l'incontro, il dialogo, la conoscenza e rafforzare la partecipazione

INDIRIZZI GENERALI:

–**Creare luoghi, tempi ed occasioni di incontro con i ragazzi, i volontari e le associazioni**

MISSIONE

06 - Politiche giovanili sport e tempo libero

OBIETTIVO STRATEGICO:

Promuovere il lavoro di co-progettazione con Piano Locale Giovani al fine di intercettare i bisogni dei ragazzi di diverse fasce d'età in ottica di prevenzione e partecipazione

INDIRIZZI GENERALI: Coinvolgere gli alunni delle scuole primarie e secondarie nello sperimentare forme di cittadinanza attiva

MISSIONE

06 - Politiche giovanili sport e tempo libero

OBIETTIVO STRATEGICO:

-Effettuare con gli alunni della scuola secondaria un percorso di bilancio partecipato

-Coinvolgimento degli alunni delle scuole primarie e secondarie in iniziative di conoscenza e cura del territorio (puliamo il mondo, adotta un monumento, etc. etc.)

-O-O-O-O-O-O-O-O-O-O-O

5 AREA STRATEGICA: SPORT - MOMENTO EDUCATIVO**INDIRIZZI GENERALI:**

–**Sostenere e valorizzare il progetto Quick.**

–**Promuovere i valori dello sport e l'utilizzo degli impianti sportivi**

MISSIONE

06 - Politiche giovanili sport e tempo libero

OBIETTIVO STRATEGICO:

Ampliamento dell'offerta di discipline sportive proposte del progetto Quick

Ampliamento delle opportunità di utilizzo libero degli impianti sportivi

5 AREA STRATEGICA: SPORT - PRATICA**SPORTIVA INDIRIZZI GENERALI:**

–**Promuovere eventi sportivi**

–**Incentivare le società sportive nella promozione e realizzazione di progetti condivisi**

MISSIONE

06 - Politiche giovanili sport e tempo libero

OBIETTIVO STRATEGICO:

Favorire l'organizzazione di eventi per promuovere le discipline sportive

-O-O-O-O-O-O-O-O-O-O

6 AREA STRATEGICA: SICUREZZA E LEGALITA'

Garantire il rispetto della legalità come principio non negoziabile del vivere insieme

INDIRIZZI GENERALI-ATTUAZIONE: La funzione di polizia locale è stata conferita all'ente unione nel mese di dicembre 2016. Ad oggi essa è "a regime" un settore autonomo in capo all'Unione Lombarda dei Comuni di Bellusco e Mezzago

INDIRIZZI GENERALI-ATTUAZIONE: La nuova sede, in comune di Bellusco (Via Ornago 24) è stata inaugurata nel settembre 2016, ed ospita altresì la gestione associata delle funzioni di polizia locale dell'Unione Lombarda dei Comuni di Bellusco e Mezzago e del Comune di Cavenago d Brianza, formando il Corpo di Polizia Brianza Est

MISSIONE

03 - Ordine pubblico e sicurezza

OBIETTIVO STRATEGICO:

Garantire una sempre maggiore sicurezza sul territorio in sinergia con gli altri comuni facenti parte del corpo di Polizia Brianza Est

Proseguire nella distribuzione dell'orario lavorativo in turnazioni, e della settimana lavorativa di n 35 ore del personale con qualifica di Agente di Polizia Locale

INDIRIZZI GENERALI: Lotta contro l'evasione

MISSIONE

03 - Ordine pubblico e sicurezza

OBIETTIVO STRATEGICO:

Proseguire nell'opera di recupero dell'evasione fiscale, integrando e incrociando le banche dati presenti

INDIRIZZI GENERALI: Contrasto all'istituzione delle sale da

gioco

MISSIONE

03 - Ordine pubblico e sicurezza

OBIETTIVO STRATEGICO:

Proseguire nell'opera di recupero dell'evazione fiscale, integrando e incrociando le banche dati presenti

Proseguire la promozione della lotta contro le dipendenze da gioco

Confermare le premialità fiscali per gli esercenti che non installano macchine da gioco nei loro esercizi

INDIRIZZI GENERALI:

5) Contrasto all'istituzione delle sale da gioco

6) Controllo esercizi commerciali e produttivi sul Territorio

-O-O-O-O-O-O-O-O-O-O

AREA STRATEGICA: ECOLOGIA - VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO

INDIRIZZI GENERALI-ATTUAZIONE: L'area in oggetto è stata conferita all'ente unione e suddivisa tra n. 2 settori distinti in capo ad esso costituiti: Il settore Urbanistica-Edilizia-Suap-Commercio ed il settore Patrimonio-LL.PP. Manutenzioni

INDIRIZZI GENERALI: Vengono proseguite le azioni svolte a rendere Bellusco un paese a misura di pedone

MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e ambiente

OBIETTIVO STRATEGICO:

-Rendere definitivamente pedonabile la zona di via Pascoli, sede dei servizi scolastici

-Aggiornamento del piano urbano del traffico (PUT)

-Migliorare la rete sentieristica e ciclopedonale. Realizzare il collegamento verde con il comune di Mezzago

-Valutazione di un sottopassaggio nord sud per attraversamento SP2 all'altezza di Via Ornago

-Recupero sentiero delle Gariole tra Via Milano e Cascina San Nazzaro. L'intervento verrà effettuato dai lottizzanti del PL le Robinie. .

INDIRIZZI GENERALI:

–Proseguire la promozione della conservazione e la pulizia del territorio

–Migliorare la raccolta rifiuti

–Selezionare operatori energetici che operino nell'ambito di energie sostenibili

–MISSIONE

09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e ambiente**OBIETTIVO STRATEGICO:**

- Organizzazione di giornate di pulizia del verde pubblico
- Monitoraggio della raccolta porta a porta del vetro introdotta a far data dal 2017
- Monitoraggio consolidamento del progetto ecuosacco
- Garantire premialità agli operatori del settore energetico che forniscano energia da fonti rinnovabili

INDIRIZZI GENERALI:

- Favorire un corretto utilizzo dell'acqua
- Vigilare sulla realizzazione della fabbrica dell'acqua

MISSIONE**09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e ambiente****OBIETTIVO STRATEGICO:**

- Partecipazione ai tavoli sovra comunali per l'istituzione della fabbrica dell'acqua

INDIRIZZI GENERALI: Sostenere le azioni del Parco PANE (Parco Agricolo Nord Est) nato dalla fusione del parco Rio Vallone - Molgora e Cavallera

MISSIONE**09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e ambiente****OBIETTIVO STRATEGICO:**

Partecipazione attiva nei progetti di valorizzazione del territorio previsti dal Parco Pane

-O-O-O-O-O-O-O-O-O-O-O

AREA STRATEGICA: VIABILITA'

INDIRIZZI GENERALI-ATTUAZIONE: La gestione del servizio viabilità è stato conferito all'ente unione entrando a regime dal 2017. Il servizio è stato affidato per una parte al Settore Pianificazione Urbanistica-Edilizia-Suap e Commercio, per un'altra parte al settore Polizia Locale ed infine per una terza parte al settore Patrimonio-LL.PP.-Manutenzione

INDIRIZZI GENERALI:

- Migliorare la rete viabilistica
- Realizzare piste

ciclopedonali MISSIONE

10 - Trasporti e diritto alla mobilità 11 - Soccorso civile

OBIETTIVO STRATEGICO:

- Migliorare la rete sentieristica e ciclopedonale. Realizzare il collegamento verde con il comune di Mezzago
- Recupero sentiero delle Gariole tra Via Milano e Cascina San Nazzaro ??
- Sistemazione di Via Ornago
- Collegamento della Via Dei Pini con la Via Manzoni ??

INDIRIZZI GENERALI: Essere protagonisti nelle scelte in ambito

sovracomunale MISSIONE

10 - Trasporti e diritto alla mobilità 11 - Soccorso civile

OBIETTIVO STRATEGICO:

Seguire l'evoluzione del progetto PEDEMONTANA continuando a presenziare in maniera attiva ai tavoli sovracomunali

-O-O-O-O-O-O-O-O-O-O-O

AREA STRATEGICA: URBANISTICA - EDILIZIA

INDIRIZZI GENERALI-ATTUAZIONE: La presente funzione è stata conferita all'ente unione ed è divenuta attuativa dall'inizio del 2017. E' stato nominato il responsabile del settore Urbanistica-Edilizia-Suap-Commercio. La sede del settore è attualmente presso il comune di Mezzago

INDIRIZZI GENERALI:

- Programmazione nuova redazione PGT comunali
- Collaborazione con enti sovracomunali (università e scuole) per trovare stimoli e soluzioni innovative

MISSIONE

08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

OBIETTIVO STRATEGICO:

-Programmazione redazione nuovo PGT Bellusco coordinando le regole in ottica di unione e omologazione con il

comune di Mezzago

-Riproporre il progetto di collaborazione con la facoltà di Architettura del politecnico di Milano

INDIRIZZI GENERALI:

-Favorire la valorizzazione e riqualificare il patrimonio edilizio esistente

-Promuovere il recupero di corti storiche e di aree industriali

dismesse MISSIONE

08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

OBIETTIVO STRATEGICO:

Verificare l'interesse di operatori privati nel recupero di aree industriali dismesse in coerenza con PGT vigente

-O-O-O-O-O-O-O-O-O-

AREA STRATEGICA: OPERE PUBBLICHE - PATRIMONIO

INDIRIZZI GENERALI-ATTUAZIONE: La presente funzione è stata conferita all'ente Unione ed è divenuta attuativa dall'inizio del 2017. E' stato nominato il responsabile del settore Patrimonio-LL.PP.-Manutenzioni. Il settore ha come sede attualmente il comune di Bellusco

INDIRIZZI GENERALI: Puntuale manutenzione immobili e strutture esistenti MISSIONE

08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

OBIETTIVO STRATEGICO:

-Ultimare la ristrutturazione del piano terra dell'edificio comunale a servizio dei cittadini

-Manutenzione straordinaria dei parchi pubblici

INDIRIZZI GENERALI: Recupero

del Castello MISSIONE

05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali

OBIETTIVO STRATEGICO:

Proseguire nell'acquisizione degli immobili nel caso vengano messi in vendita da parte dei privati

OBIETTIVO STRATEGICO:

-Ultimare il percorso condiviso con la scuola per la progettazione di un nuovo plesso

-O-O-O-O-O-O-O-O-O-

11 AREA STRATEGICA: ATTIVITA' PRODUTTIVE

INDIRIZZI GENERALI-ATTUAZIONE: La presente funzione è stata conferita all'ente Unione ed è divenuta attuativa dall'inizio del 2017. E' stato nominato il responsabile del settore Urbanistica-Edilizia-Suap e Commercio. La sede del settore è attualmente presso il comune di Mezzago

INDIRIZZI GENERALI: Sostenere le azioni dei distretti commerciali e valorizzazione del commercio locale

MISSIONE

14 - Sviluppo economico e competitività

OBIETTIVO STRATEGICO:

Promuovere l'attivazione di organizzazioni di rappresentatività della categoria commercianti.

INDIRIZZI GENERALI:

-Favorire la creazione di una "pi@zza virtuale" come punto di incontro tra cittadini e realtà produttive

-Fare rete tra attività produttive e

commerciali MISSIONE

14 - Sviluppo economico e competitività

OBIETTIVO STRATEGICO:

Partecipazione a bandi sovracomunali per ottenere finanziamenti per le attività commerciali e artigianali presenti in paese

-O-O-O-O-O-O-O-O-O-

12 AREA STRATEGICA: CULTURA E SVILUPPO DEL TERRITORIO - SAPERE INDIRIZZI GENERALI:

- Valorizzazione Biblioteca Civica

- Promozione del valore della pace e dello scambio interculturale dei popoli **MISSIONE**

05 - Tutela e Valorizzazione dei beni ed attività culturali

OBIETTIVO STRATEGICO:

Diffusione di iniziative rivolte alla formazione permanente e alla riqualificazione personale

INDIRIZZI GENERALI: Valorizzazione formazione musicale

MISSIONE

05 - Tutela e Valorizzazione dei beni ed attività culturali

OBIETTIVO STRATEGICO:

-Continuare la collaborazione con la scuola per la valorizzazione dell'indirizzo musicale

-Coordinamento dell'offerta formativa in ambito musicale

INDIRIZZI GENERALI: Promozione del valore della pace e dello scambio interculturale dei popoli**MISSIONE**

05 - Tutela e Valorizzazione dei beni ed attività culturali

OBIETTIVO STRATEGICO:

- Partecipare a iniziative ai tavoli sovracomunali su tematiche di pace
- Diffusione delle iniziative di promozioni dei valori di pace su scala nazionale e locale
- Valorizzazione delle solennità civili e ricorrenze di anniversary

INDIRIZZI GENERALI: Valorizzazione degli ambiti pubblici del Castello**MISSIONE**

05 - Tutela e Valorizzazione dei beni ed attività culturali

OBIETTIVO STRATEGICO:

Programmare calendari ed eventi legati all'utilizzo degli spazi recuperate

INDIRIZZI GENERALI: Promuovere la conoscenza del territorio e della sua storia**MISSIONE**

05 - Tutela e Valorizzazione dei beni ed attività culturali

OBIETTIVO STRATEGICO:

- Valorizzazione delle solennità civili e ricorrenze di anniversari
- Favorire studi e ricerche sulla storia locale in collaborazione con le associazioni del territorio

INDIRIZZI GENERALI: Sviluppare l'archivio storico digitalizzato**MISSIONE**

05 - Tutela e Valorizzazione dei beni ed attività culturali

OBIETTIVO STRATEGICO:

Arricchimento e promozione dell'archivio storico comunale

-O-O-O-O-O-O-O-O-O-

13 AREA STRATEGICA: ASSOCIAZIONISMO**INDIRIZZI GENERALI: Promuovere maggior coordinamento tra le realtà associative con l'istituzione di un tavolo****MISSIONE**

05 - Tutela e Valorizzazione dei beni ed attività culturali

OBIETTIVO STRATEGICO:

Attività di coordinamento ed indirizzo attraverso tavoli di lavoro con le associazioni e le consulte presenti nel territorio.

INDIRIZZI GENERALI: Proseguire la collaborazione con la Pro-Loce, i Rioni ed il Comitato Palio nell'organizzazione di iniziative per valorizzare il territorio e le sue tradizioni in particolare il Palio dei Carri Biblici Fiorati**MISSIONE**

05 - Tutela e Valorizzazione dei beni ed attività culturali

OBIETTIVO STRATEGICO:Attività di coordinamento ed indirizzo attraverso tavoli di lavoro con le associazioni e le consulte presenti nel territorio

Documento Unico di Programmazione
SEZIONE OPERATIVA

The page features a decorative layout with a light blue horizontal bar at the top, a grey vertical bar on the left side, and a light blue horizontal bar at the bottom. The main text is centered in the white space between the top and bottom bars.

Sezione Operativa (Parte 1)
**VALUTAZIONE GENERALE
DEI MEZZI FINANZIARI**

VALUTAZIONE GENERALE DEI MEZZI FINANZIARI

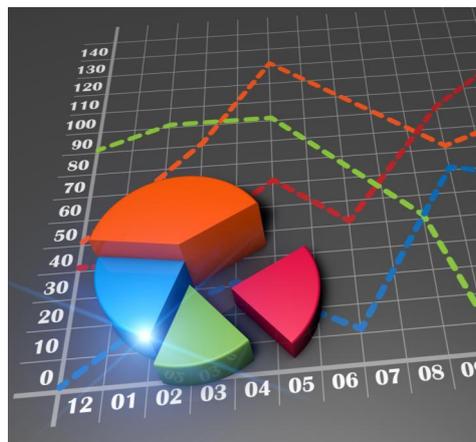
Valutazione dei mezzi finanziari

La prima parte della sezione operativa si suddivide a sua volta in due gruppi distinti di informazioni. Si parte dalle entrate, con la valutazione generale sui mezzi finanziari dove sono individuate, per ciascun titolo, le fonti di entrata con l'andamento storico e relativi vincoli, gli indirizzi in materia di tributi e tariffe ed infine gli indirizzi sul possibile ricorso all'indebitamento per finanziare gli investimenti. Il secondo gruppo di informazioni, che sarà invece sviluppato in seguito, mirerà a precisare gli obiettivi operativi per singola missione e programmi. Tornando alla valutazione generale dei mezzi finanziari, bisogna notare che il criterio di competenza introdotto dalla nuova contabilità porta ad una diversa collocazione temporale delle entrate rispetto a quanto adottato nel passato, rendendo difficile l'accostamento dei flussi storici con gli attuali. Nelle pagine seguenti, e per ogni fonte di finanziamento divisa in titoli, sarà riportato lo stanziamento per il triennio e il trend storico.



Mezzi finanziari e classificazione in bilancio

Le fonti di finanziamento del bilancio sono raggruppate in diversi livelli di dettaglio. Il livello massimo di aggregazione delle entrate è il titolo, che rappresenta la fonte di provenienza dell'entrata. Il secondo livello di analisi è la tipologia, definita in base alla natura stessa dell'entrata nell'ambito di ciascuna fonte di provenienza. Segue infine la categoria, classificata in base all'oggetto dell'entrata nell'ambito della tipologia di appartenenza. Definito il criterio di classificazione, è opportuno porre l'accento sul fatto che il cambiamento nel criterio di allocazione dell'entrata conseguente alle mutate regole contabili rende non facilmente accostabili i dati storici delle entrate con le previsioni future. Secondo il nuovo principio di competenza, infatti, l'iscrizione della posta nel bilancio, e di conseguenza il successivo accertamento, viene effettuato nell'esercizio in cui sorge l'obbligazione attiva ma è imputato nell'anno in cui andrà effettivamente a scadere il credito.



Indirizzi in materia di tributi e tariffe

Nella precedente sezione strategica (SeS), e più precisamente nella parte dove sono state affrontate le condizioni interne, sono già stati presi in considerazione i problemi connessi con la definizione degli indirizzi in materia di tributi e tariffe. Le decisioni che si vengono ad adottare in ambito tributario e tariffario, infatti, sono il presupposto che poi autorizza l'ente a stanziare le corrispondenti poste tra le entrate e, più in particolare, nel livello più analitico definito dalle tipologie. Gli stanziamenti di bilancio prodotti da queste decisioni in tema di tributi e tariffe sono messi in risalto nelle pagine successive di riepilogo delle entrate per titoli, dove le previsioni tributarie e tariffarie sono accostate con il corrispondente andamento storico. Anche in questo caso valgono però le considerazioni prima effettuate sulla difficoltà che sorgono nell'accostare i dati storici con quelli prospettici, e questo per effetto dell'avvenuto cambiamento delle regole della contabilità.



Indirizzi sul ricorso all'indebitamento per investimenti

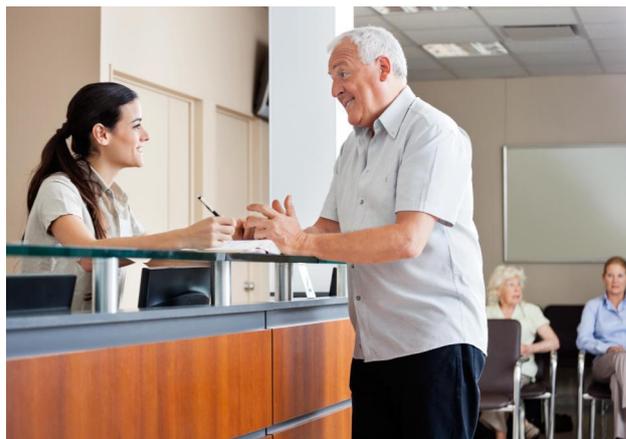
Anche in questo caso, come nel precedente, le tematiche connesse con il possibile finanziamento delle opere pubbliche mediante ricorso al debito sono già state sviluppate nella sezione strategica (SeS). Più in particolare, il grado di sostenibilità dell'indebitamento nel tempo è stato affrontato nell'ambito delle analisi sulle condizioni interne. Rimangono quindi da individuare solo gli effetti di queste decisioni, e precisamente la classificazione dell'eventuale nuovo debito (mutui passivi, prestiti obbligazionari, prestiti a breve) nel bilancio di previsione del triennio. Nelle pagine successive sono quindi messi in risalto sia i dati delle entrate in conto capitale (contributi in C/capitale), e cioè l'alternativa non onerosa alla pratica dell'indebitamento, che l'effettivo stanziamento delle nuove accensioni di prestiti per il finanziamento delle opere pubbliche. Anche in questo caso valgono gli stessi spunti riflessivi sul difficile accostamento dei dati storici con le previsioni future.



ENTRATE TRIBUTARIE - valutazione e andamento

Federalismo fiscale e solidarietà sociale

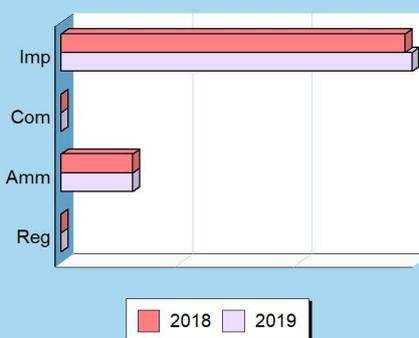
L'impegno nell'erogare i servizi alla collettività richiede la disponibilità di risorse adeguate ai compiti che la società affida all'ente locale. Questi mezzi possono provenire dallo Stato oppure, in un'ottica tesa al decentramento, direttamente dal territorio servito. Più ricchezza resta nel territorio che la produce maggiore è il ricorso al concetto di federalismo fiscale; più incisiva è la redistribuzione di questa ricchezza verso zone meno prospere, maggiore è il ricorso alla solidarietà sociale. Negli ultimi anni, con il crescere dell'autonomia finanziaria, si è cercato di dare più forza all'autonomia impositiva. L'ente può orientarsi verso una politica di gestione dei tributi che garantisca un gettito adeguato al proprio fabbisogno ma senza ignorare i principi di equità contributiva e solidarietà sociale.



Entrate tributarie

Titolo 1 (intero titolo)	Scostamento	2018	2019
	55.758,00	3.493.310,00	3.549.068,00
Composizione			
		2018	2019
Imposte, tasse e proventi assim. (Tip.101)		2.891.310,00	2.947.068,00
Compartecipazione di tributi (Tip.104)		0,00	0,00
Fondi perequativi Amm.Centrali (Tip.301)		602.000,00	602.000,00
Fondi perequativi Regione/Prov. (Tip.302)		0,00	0,00
Totale		3.493.310,00	3.549.068,00

Scostamento 2018-19



Modalità di finanziamento



Uno sguardo ai tributi locali

Il comune può intervenire con scelte di politica tributaria nel campo applicativo di taluni tributi, quali la IUC (che comprende IMU, TARI e TASI), l'addizionale sull'IRPEF e l'imposta sulla pubblicità e sulle pubbliche affissioni. Per quanto riguarda la concreta modalità di accertamento di queste entrate, i criteri che portano a giudicare positivamente il lavoro del comune sono essenzialmente due: la capacità di contrastare l'evasione e quella di riscuotere il credito con rapidità. Questi comportamenti sono un preciso indice di giustizia contributiva e, allo stesso tempo, denotano lo sforzo dell'Amministrazione teso ad aumentare la solidità del bilancio, condizione anch'essa irrinunciabile.

Entrate tributarie (Trend storico e programmazione)

Aggregati (intero Titolo)	2016 (Accertamenti)	2017 (Accertamenti)	2018 (Previsione)	2019 (Previsione)	2020 (Previsione)	2021 (Previsione)
Imposte, tasse	2.765.202,39	2.848.569,51	2.891.310,00	2.947.068,00	3.000.500,00	3.014.500,00
Compartecip. tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pereq. Amm.Centrali	513.000,00	551.000,00	602.000,00	602.000,00	602.000,00	602.000,00
Pereq. Regione/Prov.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	3.278.202,39	3.399.569,51	3.493.310,00	3.549.068,00	3.602.500,00	3.616.500,00

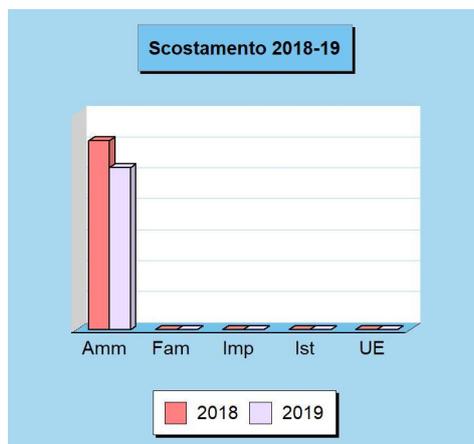
TRASFERIMENTI CORRENTI - valutazione e andamento

Nella direzione del federalismo fiscale

I trasferimenti correnti dello Stato e della regione affluiscono nel bilancio sotto forma di trasferimenti in C/gestione, e cioè risorse destinate al finanziamento di funzioni proprie dell'ente. In seguito alla progressiva introduzione delle norme sul federalismo fiscale, il percorso delineato dal legislatore comporta l'abbandono di questo sistema che viene ad essere sostituito con forme di finanziamento fondate sul reperimento di entrate di stretta pertinenza locale. In questa prospettiva, si tende a privilegiare un contesto di forte autonomia che valorizza la qualità dell'azione amministrativa e la responsabilità degli amministratori nella gestione della cosa pubblica. La norma prevede infatti la soppressione dei trasferimenti statali e regionali diretti al finanziamento delle spese, ad eccezione degli stanziamenti destinati ai fondi perequativi e dei contributi erariali e regionali in essere sulle rate di ammortamento dei mutui contratti dagli enti locali.



Trasferimenti correnti			
Titolo 2 (intero titolo)	Scostamento	2018	2019
	-43.334,39	304.847,11	261.512,72
Composizione		2018	2019
Trasferimenti Amm. pubbliche (Tip.101)		304.847,11	261.512,72
Trasferimenti Famiglie (Tip.102)		0,00	0,00
Trasferimenti Imprese (Tip.103)		0,00	0,00
Trasferimenti Istituzioni sociali (Tip.104)		0,00	0,00
Trasferimenti UE e altri (Tip.105)		0,00	0,00
Totale		304.847,11	261.512,72



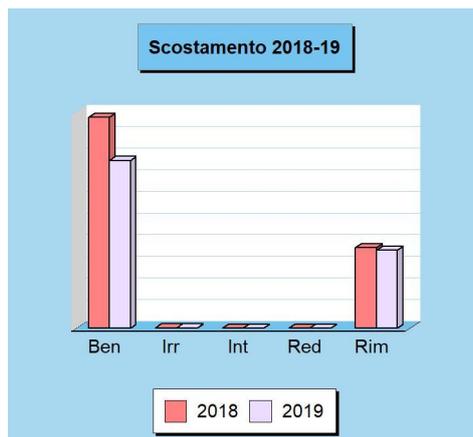
Trasferimenti correnti (Trend storico e programmazione)

Aggregati (intero Titolo)	2016 (Accertamenti)	2017 (Accertamenti)	2018 (Previsione)	2019 (Previsione)	2020 (Previsione)	2021 (Previsione)
Trasf. Amm. pubbliche	269.144,02	650.197,34	304.847,11	261.512,72	282.636,00	161.380,00
Trasf. Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasf. Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasf. Istituzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Trasf. UE e altri	2.100,00	2.677,08	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	271.244,02	652.874,42	304.847,11	261.512,72	282.636,00	161.380,00

ENTRATE EXTRATRIBUTARIE - valutazione e andamento

Entrate proprie e imposizione tariffaria

Questo genere di entrate è una significativa fonte di finanziamento del bilancio, reperita con mezzi propri e ottenuta con l'applicazione di tariffe a tutta una serie di prestazioni rese ai singoli cittadini. Si tratta di servizi a domanda individuale, istituzionali e produttivi. Le altre risorse che confluiscono in questo comparto sono i proventi dei beni in affitto, gli utili ed i dividendi delle partecipazioni e altre entrate minori. Il comune, nel momento in cui pianifica l'attività per l'anno successivo, sceglie la propria politica tariffaria e individua la percentuale di copertura del costo dei servizi a domanda individuale che sarà finanziata con tariffe e altre entrate specifiche. L'Amministrazione rende così noto alla collettività l'entità del costo che tutti saranno chiamati a coprire per rendere possibile l'erogazione di certe prestazioni ad un prezzo sociale. Il cittadino, però, non è obbligato ad utilizzare questo tipo di prestazioni ma se lo fa, deve pagare il corrispettivo richiesto.



Entrate extratributarie

Titolo 3 (intero titolo)	Scostamento	2018	2019
	-210.138,99	1.347.793,99	1.137.655,00
Composizione		2018	2019
Vendita beni e servizi (Tip.100)		975.312,77	775.155,00
Repressione Irregolarità e illeciti (Tip.200)		1.050,00	1.100,00
Interessi (Tip.300)		100,00	100,00
Redditi da capitale (Tip.400)		0,00	0,00
Rimborsi e altre entrate (Tip.500)		371.331,22	361.300,00
Totale		1.347.793,99	1.137.655,00



Entrate extratributarie (Trend storico e programmazione)

Aggregati (intero Titolo)	2016 (Accertamenti)	2017 (Accertamenti)	2018 (Previsione)	2019 (Previsione)	2020 (Previsione)	2021 (Previsione)
Beni e servizi	1.042.551,66	962.140,31	975.312,77	775.155,00	705.711,00	628.907,00
Irregolarità e illeciti	362.823,85	4.982,25	1.050,00	1.100,00	1.100,00	1.100,00
Interessi	300,00	1,69	100,00	100,00	100,00	100,00
Redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rimborsi e altre entrate	480.606,82	386.947,53	371.331,22	361.300,00	357.300,00	357.300,00
Totale	1.886.282,33	1.354.071,78	1.347.793,99	1.137.655,00	1.064.211,00	987.407,00

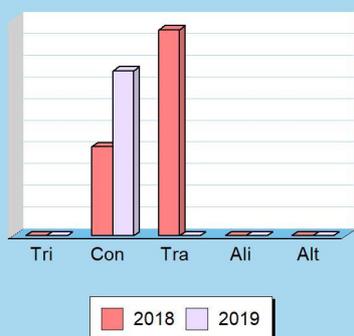
ENTRATE C/CAPITALE - valutazione e andamento

Investire senza aumentare l'indebitamento

I trasferimenti in C/capitale sono risorse a titolo gratuito concesse al comune da entità pubbliche, come lo Stato, la regione o la provincia, oppure erogati da soggetti privati. Queste entrate, spesso rilevanti, possono essere destinate alla costruzione di nuove opere pubbliche o alla manutenzione straordinaria del patrimonio. Rientrano in questa categoria anche le alienazioni dei beni comunali, un'operazione il cui introito dev'essere sempre reinvestito in spese d'investimento, conservando pertanto l'originaria destinazione. Quello che è nato come un investimento, infatti, può essere alienato, ma il corrispondente ricavo di vendita non può diventare un mezzo di finanziamento del bilancio di parte corrente, salvo l'esistenza di eccezioni espressamente previste dalla legge.



Scostamento 2018-19



Entrate in conto capitale

Titolo 4 (intero titolo)	Scostamento	2018	2019
	-120.000,00	272.082,00	152.082,00
Composizione		2018	2019
Tributi in conto capitale (Tip.100)		0,00	0,00
Contributi agli investimenti (Tip.200)		82.082,00	152.082,00
Trasferimenti in conto capitale (Tip.300)		190.000,00	0,00
Alienazione beni materiali e imm. (Tip.400)		0,00	0,00
Altre entrate in conto capitale (Tip.500)		0,00	0,00
Totale		272.082,00	152.082,00

Entrate in conto capitale (Trend storico e programmazione)

Aggregati (intero Titolo)	2016 (Accertamenti)	2017 (Accertamenti)	2018 (Previsione)	2019 (Previsione)	2020 (Previsione)	2021 (Previsione)
Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Contributi investimenti	110.557,21	61.000,00	82.082,00	152.082,00	0,00	0,00
Trasferimenti in C/cap.	0,00	0,00	190.000,00	0,00	0,00	0,00
Alienazione beni	8.804,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre entrate in C/cap.	283.555,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	402.918,01	61.000,00	272.082,00	152.082,00	0,00	0,00

RIDUZIONE ATT. FINANZ. - valutazione e andamento

Riduzione di attività finanziarie

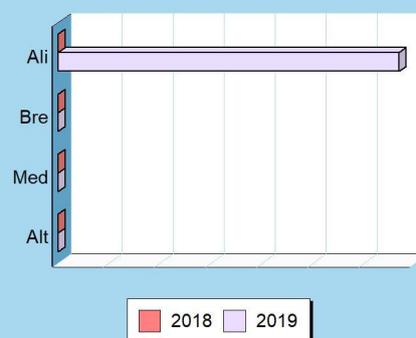
Rientrano nell'insieme le alienazioni di attività finanziarie, le riscossioni di crediti a breve, medio e lungo termine, oltre la voce residuale delle altre entrate per riduzioni di attività finanziarie. Si tratta, in prevalenza, di operazioni spesso connesse ai movimenti di fondi e pertanto non legate ad effettive scelte di programmazione politica o amministrativa. I movimenti di fondi, infatti, consistono nella chiusura di una posizione debitoria e creditoria, di solito a saldo zero, a meno che l'estinzione non produca un guadagno (plusvalenza) o una perdita (minusvalenza) di valore. Una voce interessante di questo aggregato sono le alienazioni di attività finanziarie, dato che in esso confluiscono le alienazioni di partecipazioni, di fondi comuni d'investimento e la dismissione di obbligazioni.



Riduzione di attività finanziarie

Titolo 5 (intero titolo)	Variazione	2018	2019
	66.800,00	0,00	66.800,00
Composizione			
		2018	2019
Alienazione attività finanziarie (Tip.100)		0,00	66.800,00
Risc. crediti breve termine (Tip.200)		0,00	0,00
Risc. crediti medio-lungo termine (Tip.300)		0,00	0,00
Altre riduzioni di attività finanziarie (Tip.400)		0,00	0,00
Totale		0,00	66.800,00

Scostamento 2018-19



Riduzione di attività finanziarie (Trend storico e programmazione)

Aggregati (intero Titolo)	2016 (Accertamenti)	2017 (Accertamenti)	2018 (Previsione)	2019 (Previsione)	2020 (Previsione)	2021 (Previsione)
Alienazione attività	0,00	0,00	0,00	66.800,00	0,00	0,00
Crediti breve	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Crediti medio-lungo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre riduzioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	66.800,00	0,00	0,00

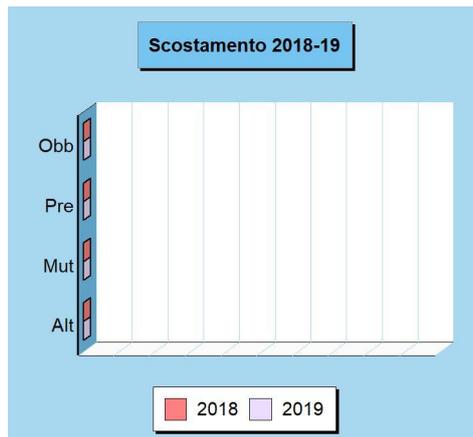
Considerazioni e valutazioni

Vendita azioni società partecipata dell'Ente Unica Servizi S.p.A., come indicato nella Delibera del Consiglio Comunale di ricognizione delle società partecipate 2018 (Delibera C.C. n 54 del 10.12.2018)

ACCENSIONE PRESTITI - valutazione e andamento

Il ricorso al credito oneroso

Le risorse proprie del comune e quelle ottenute gratuitamente da terzi, come i contributi in C/capitale, possono non essere sufficienti a coprire il fabbisogno richiesto dagli investimenti. In tale circostanza, il ricorso al mercato finanziario può essere un'alternativa utile ma sicuramente onerosa, specialmente in tempi di crescente inflazione. La contrazione dei mutui onerosi comporta, a partire dall'inizio dell'ammortamento e fino alla data di estinzione del prestito, il pagamento delle quote annuali per interesse e per il rimborso progressivo del capitale. Questi importi costituiscono, per il bilancio del comune, delle spese di natura corrente la cui entità va finanziata con altrettante risorse ordinarie. L'equilibrio del bilancio di parte corrente, infatti, si fonda sull'accostamento tra i primi tre titoli delle entrate (tributi, trasferimenti correnti, extratributarie) ed i titoli primo e terzo delle uscite (spese correnti e rimborso mutui). Il peso del debito, inoltre, influisce sulla rigidità del bilancio comunale.

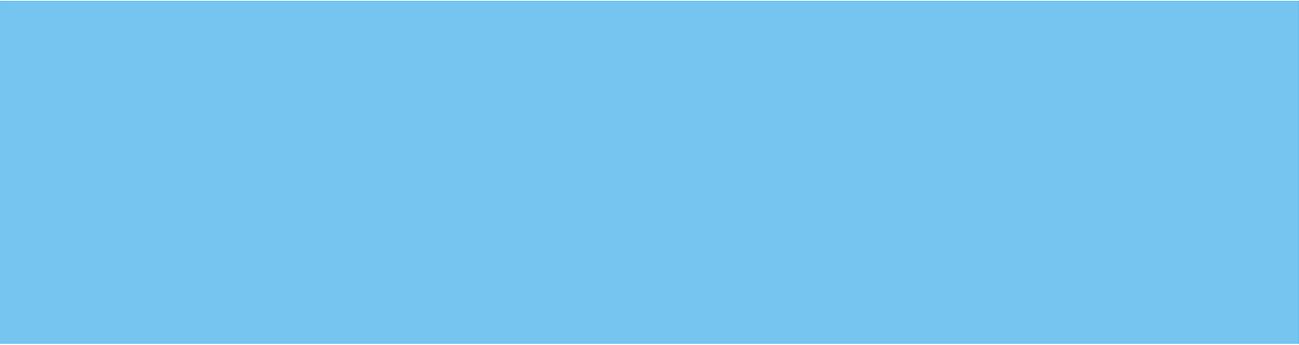


Accensione di prestiti

Titolo 6	Variazione	2018	2019
(intero titolo)	0,00	0,00	0,00
Composizione		2018	2019
Emissione titoli obbligazionari (Tip.100)		0,00	0,00
Prestiti a breve termine (Tip.200)		0,00	0,00
Mutui e fin. medio-lungo termine (Tip.300)		0,00	0,00
Altre forme di indebitamento (Tip.400)		0,00	0,00
Totale		0,00	0,00

Accensione di prestiti (Trend storico e programmazione)

Aggregati (intero Titolo)	2016 (Accertamenti)	2017 (Accertamenti)	2018 (Previsione)	2019 (Previsione)	2020 (Previsione)	2021 (Previsione)
Titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mutui e altri finanziamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altro indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Sezione Operativa (Parte 1)
**DEFINIZIONE DEGLI
OBIETTIVI OPERATIVI**

DEFINIZIONE DEGLI OBIETTIVI OPERATIVI

Finalità da conseguire ed obiettivi operativi

Il secondo gruppo di informazioni presente nella parte prima della sezione operativa individua, per ogni missione e in modo coerente con gli indirizzi strategici riportati nella sezione strategica, i programmi operativi che l'ente intende realizzare. Ciascun programma è provvisto di proprie finalità ed obiettivi da perseguire, con motivazione delle scelte effettuate. Gli obiettivi delineati nella sezione operativa possono essere considerati, nell'ottica della programmazione triennale prevista ogni anno, l'adattamento ad un periodo più breve degli obiettivi strategici di mandato. L'evoluzione degli eventi, come la mutata realtà rispetto a quanto a suo tempo prefigurato, portano a riformulare sia gli obiettivi di più ampio respiro delineati nella sezione strategica che le decisioni assunte, con cadenza annuale, nella sezione operativa. Per ogni missione, composta da uno o più programmi, sono precisate le risorse finanziarie, umane e strumentali e gli investimenti assegnati.



Obiettivo e dotazione di investimenti

L'obiettivo operativo, attribuito ai diversi programmi in cui si sviluppa la singola missione, può essere destinato a finanziare un intervento di parte corrente oppure un'opera pubblica. Altre risorse possono essere richieste dal fabbisogno per il rimborso di prestiti. Mentre la necessità di spesa corrente impiega risorse per consentire il funzionamento della struttura, l'intervento in C/capitale garantisce la presenza di adeguate infrastrutture che saranno poi impiegate dal servizio destinatario finale dell'opera. Nel versante pubblico, le dotazioni strumentali sono mezzi produttivi indispensabili per erogare i servizi al cittadino. Dato che nella sezione strategica sono già state riportate le opere pubbliche in corso di realizzazione e nella parte conclusiva della sezione operativa saranno poi elencati gli investimenti futuri, si preferisce rimandare a tali argomenti l'elencazione completa e il commento delle infrastrutture destinate a rientrare in ciascuna missione o programma.



Obiettivo e dotazione di personale

Il contenuto del singolo programma, visto in modo sintetico all'interno dell'omologa classificazione contabile oppure inquadrato nell'ambito più vasto della missione di appartenenza, è l'elemento fondamentale del sistema di bilancio. La programmazione operativa è il perno attorno al quale sono definiti sia i rapporti tra i diversi organi di governo che il riparto delle competenze tra gli organi politici e la struttura tecnica. Attribuzione degli obiettivi, sistemi premianti, riparto delle competenze e corretta gestione delle procedure di lavoro sono tutti elementi che concorrono a migliorare l'efficienza. In questo caso, come per gli investimenti, la sezione strategica già riporta l'organizzazione attuale del personale mentre la parte finale della sezione operativa esporrà le valutazioni sul fabbisogno di forza lavoro. Si preferisce pertanto non duplicare l'informazione e rimandare a tali argomenti altri possibili commenti sul personale destinato a ciascuna missione o programma.



Obiettivo e dotazione di risorse strumentali

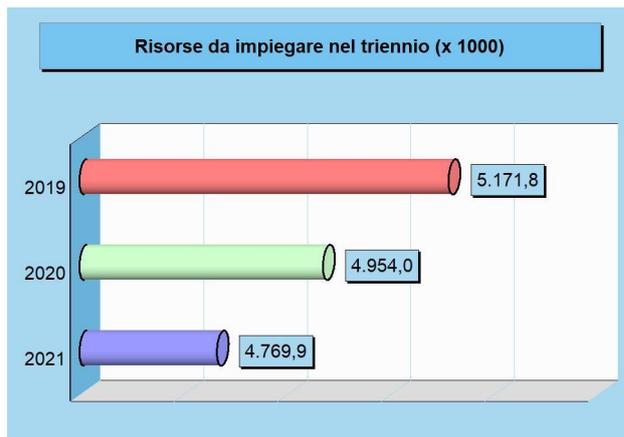
A seconda del tipo di intervento richiesto, ogni attività connessa con il conseguimento dell'obiettivo presuppone la disponibilità di adeguate risorse finanziarie, umane ed investimenti, ma anche la dotazione di un quantitativo sufficiente di mezzi strumentali. Il patrimonio composto da beni durevoli, immobiliari e mobiliari, è assegnato ai responsabili dei servizi per consentire, tramite la gestione ordinata di queste strutture, la conservazione dell'investimento patrimoniale e soprattutto il suo utilizzo per garantire un'efficace erogazione di servizi al cittadino. Anche in questo caso, la sezione strategica già riporta notizie sulla consistenza patrimoniale mentre la parte finale della sezione operativa esporrà eventuali valutazioni sul piano di riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio. Si preferisce pertanto non duplicare l'informazione e rimandare a tali argomenti altri possibili commenti sulla dotazione di beni strumentali destinati a ciascuna missione o programma.



FABBISOGNO DEI PROGRAMMI PER SINGOLA MISSIONE

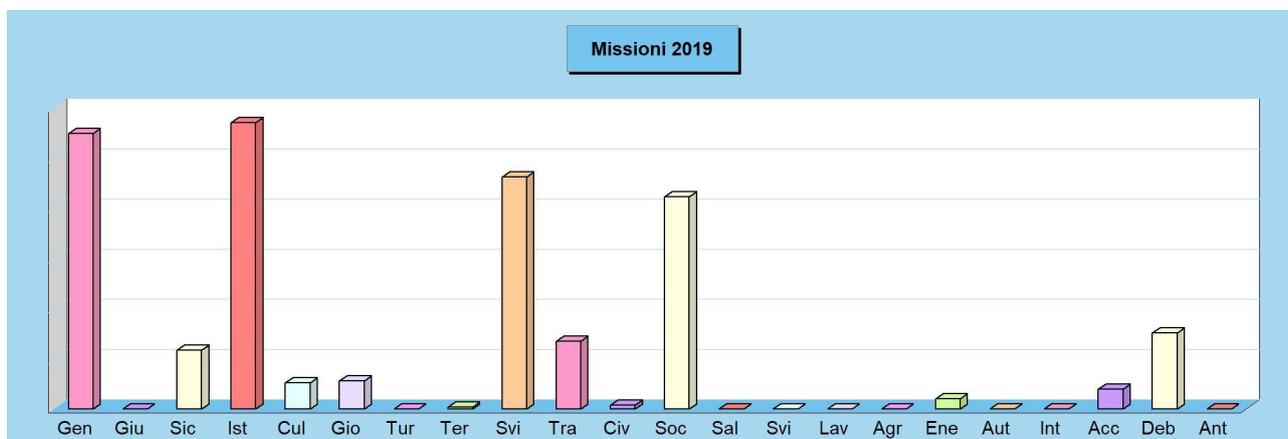
Il budget di spesa dei programmi

L'Amministrazione pianifica l'attività e formalizza le scelte prese in un documento di programmazione approvato dal consiglio. Con questa delibera, votata a maggioranza politica, sono identificati sia gli obiettivi futuri che le risorse necessarie al loro effettivo conseguimento. Il bilancio è pertanto suddiviso in vari programmi a cui corrispondono i budget di spesa stanziati per rendere possibile la loro concreta realizzazione. Obiettivi e risorse diventano così i riferimenti ed i vincoli che delineano l'attività di gestione dell'azienda comunale. Il successivo prospetto riporta l'elenco completo dei programmi previsti nell'arco di tempo considerato dalla programmazione e ne identifica il fabbisogno, suddiviso in spesa corrente (consolidata e di sviluppo) e interventi d'investimento.



Quadro generale degli impieghi per missione

Denominazione	Programmazione triennale		
	2019	2020	2021
01 Servizi generali e istituzionali	1.098.772,69	1.103.020,89	1.103.020,89
02 Giustizia	0,00	0,00	0,00
03 Ordine pubblico e sicurezza	233.467,79	233.467,79	233.467,79
04 Istruzione e diritto allo studio	1.141.757,16	1.118.407,42	1.117.829,26
05 Valorizzazione beni e attiv. culturali	103.508,00	103.508,00	103.508,00
06 Politica giovanile, sport e tempo libero	111.520,00	132.520,00	132.520,00
07 Turismo	0,00	0,00	0,00
08 Assetto territorio, edilizia abitativa	6.000,00	12.600,00	12.600,00
09 Sviluppo sostenibile e tutela ambiente	924.275,11	842.644,78	839.917,00
10 Trasporti e diritto alla mobilità	270.795,86	252.591,64	248.500,00
11 Soccorso civile	13.500,00	13.500,00	13.500,00
12 Politica sociale e famiglia	844.904,86	818.679,85	794.682,82
13 Tutela della salute	0,00	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00
15 Lavoro e formazione professionale	0,00	0,00	0,00
16 Agricoltura e pesca	0,00	0,00	0,00
17 Energia e fonti energetiche	41.000,00	41.000,00	41.000,00
18 Relazioni con autonomie locali	0,00	0,00	0,00
19 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
20 Fondi e accantonamenti	79.133,47	84.652,29	88.400,73
50 Debito pubblico	303.134,37	197.405,93	40.992,10
60 Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00
Programmazione effettiva	5.171.769,31	4.953.998,59	4.769.938,59



SERVIZI GENERALI E ISTITUZIONALI

Missione 01 e relativi programmi

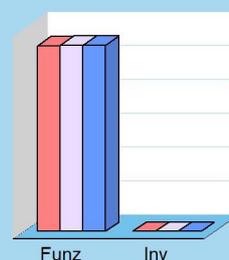
Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi di amministrazione e per il funzionamento dei servizi generali, dei servizi statistici e informativi, delle attività di sviluppo in un'ottica di governance e partenariato, compresa la comunicazione istituzionale. Appartengono alla missione gli obiettivi di amministrazione, funzionamento e supporto agli organi esecutivi e legislativi, l'amministrazione e il corretto funzionamento dei servizi di pianificazione economica e delle attività per gli affari e i servizi finanziari e fiscali. Sono ricomprese in questo ambito anche l'attività di sviluppo e gestione delle politiche per il personale e gli interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria di carattere generale e di assistenza tecnica.



Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2019	2020	2021
Correnti (Tit.1/U)	(+)	1.098.772,69	1.103.020,89	1.103.020,89
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		1.098.772,69	1.103.020,89	1.103.020,89
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		1.098.772,69	1.103.020,89	1.103.020,89

Destinazione spesa 2019-21

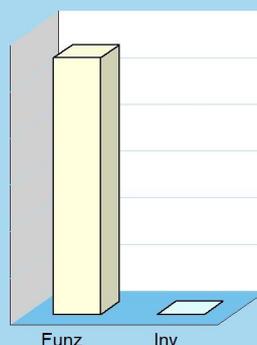


2019 2020 2021

Programmi 2019

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
101 Organi istituzionali	92.741,00	0,00	92.741,00
102 Segreteria generale	192.455,49	0,00	192.455,49
103 Gestione finanziaria	188.207,23	0,00	188.207,23
104 Tributi e servizi fiscali	78.750,00	0,00	78.750,00
105 Demanio e patrimonio	111.800,00	0,00	111.800,00
106 Ufficio tecnico	215.111,05	0,00	215.111,05
107 Anagrafe e stato civile	108.714,00	0,00	108.714,00
108 Sistemi informativi	0,00	0,00	0,00
109 Assistenza ad enti locali	0,00	0,00	0,00
110 Risorse umane	12.893,92	0,00	12.893,92
111 Altri servizi generali	98.100,00	0,00	98.100,00
Totale	1.098.772,69	0,00	1.098.772,69

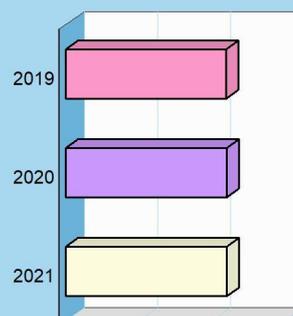
Impieghi 2019



Programmi 2019-21

Programma	2019	2020	2021
101 Organi istituzionali	92.741,00	92.741,00	92.741,00
102 Segreteria generale	192.455,49	192.455,49	192.455,49
103 Gestione finanziaria	188.207,23	188.207,23	188.207,23
104 Tributi e servizi fiscali	78.750,00	78.750,00	78.750,00
105 Demanio e patrimonio	111.800,00	111.800,00	111.800,00
106 Ufficio tecnico	215.111,05	218.339,05	218.339,05
107 Anagrafe e stato civile	108.714,00	86.909,00	86.909,00
108 Sistemi informativi	0,00	0,00	0,00
109 Assistenza ad enti locali	0,00	0,00	0,00
110 Risorse umane	12.893,92	12.893,92	12.893,92
111 Altri servizi generali	98.100,00	120.925,20	120.925,20
Totale	1.098.772,69	1.103.020,89	1.103.020,89

Impieghi 2019-21



Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 01

MISSIONE 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE 1- RISORSE E PARTECIPAZIONE

2- PROMOZIONE E TRASPARENZA

3- EFFICACIA ED EFFICIENZA

1 a- Istituzione unione tra i Comuni di Bellusco e Mezzago

O.S.: Proseguire nell'attuazione e nella gestione della nuova Unione Lombarda dei Comuni di Bellusco e Mezzago
Approvazione Regolamento del Consiglio e della Giunta dell'Unione

FUNZIONI CONFERITE

- Catasto
- Prevenzione della Corruzione ai sensi della L.190/2012 – Del Dlgs 97/2016 ed in particolare della Deliberazione Anac N.831/2016 (Pna 2016) – Parte Speciale- Unione di Comuni Punto 3.1 E 3.2
- Istruzione ed Edilizia Scolastica
- Polizia Locale
- Pianificazione di Protezione Civile e di Coordinamento dei Primi Soccorsi
- Suap (Dpr N.160/2010 E Smi), Commercio, Autorizzazioni Occupazione Suolo Pubblico (Missione 14 - Programmi 01 E 02).
- Sviluppo Sostenibile – Territorio – Ambiente e Viabilità
- Ufficio Tecnico – Patrimonio - Manutenzioni degli Immobili Comunali
- Pianificazione Urbanistica ed Edilizia In Ambito Sovracomunale - Nonché Partecipazione Alla Pianificazione Territoriale A Livello Sovracomunale
- Contabilità finanziaria e tribute
- Gestione risorse umane NB: **Tutto il personale dei comuni di Bellusco e Mezzago è stato conferito all'Ente Unione far data dal 01.01.2018**
- Gestione degli organi istituzionali, segreteria generale, assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali - ufficio Contratti e contenzioso
- Demografici-Tenuta dei registri di stato civile e di popolazione e compiti in materia di servizi anagrafici nonché in materia di servizi elettorali, nell'esercizio delle funzioni di competenza statale
- Servizio statistico e dei sistemi di informazione
- Ecologia e ambiente
- Servizi cimiteriali

In attuazione dello Statuto il prossimo conferimento previsto è in materia dei servizi sociali

1 b- Favorire il rapporto tra cittadino e comune

-Sportello polifunzionale

O.S.: Mantenere lo standard raggiunto dello sportello polifunzionale. Ufficio punto unico di riferimento per il cittadino e facilmente accessibile

Coordinamento delle attività dell'Ufficio unico polifunzionale con analoga struttura del Comune di Mezzago all'interno del progetto dell'Unione, volto alla definizione di uffici di primo livello sul territorio dell'unione.

-Sostenere i cittadini dei rioni su tematiche specifiche e/o su problemi inerenti il rione stesso

1 c-Sostenere la partecipazione dei cittadini alla gestione della cosa pubblica:

-Bilancio partecipato e consulte

O.S.: Bilancio Partecipato :

- 1) impostare il percorso di bilancio partecipato in collaborazione con le scuole
- 2) realizzazione dell'intervento individuato
- 3) rendicontazione

2 - Aumentare il livello di trasparenza nei confronti dei cittadini:

- Avvicinare il cittadino al comune mediante metodi di governance vincolati ai principi di Trasparenza Anticorruzione - Digitalizzazione

O.S: TRASPARENZA

La gestione di questo servizio è stata conferita interamente all'ente Unione Lombarda dei Comuni di Bellusco e Mezzago a far data dall' 01.01.2017

- Implementare sempre di più la fruibilità dell'accesso del cittadino al sito web comunale garantendo la pronta attuazione del freedom of information act, anche mediante la creazione del nuovo sito dell'Unione Lombarda dei Comuni di Bellusco e Mezzago anche alla luce delle nuove normative D.Lgs 97/2016, con link di rinvio sul sito del comune di Bellusco
- Aggiornamento puntuale del sito web comunale al fine di ottenere la piena visibilità e fruibilità degli atti soggetto all'accesso civico (2019)
- Formazione annuale interna e per gli amministratori e per i dipendenti

OS.: ANTICORRUZIONE

La gestione di questo servizio è stata conferita interamente all'ente Unione Lombarda dei Comuni di Bellusco e Mezzago a far data dall' 01.01.2017

Proseguire nell'approvazione e nell'applicazione del PIANO UNICO TRIENNALE DELL' ANTICORRUZIONE (2019 – 2021) , improntato al dinamismo ed all'efficacia e sempre più calato nella realtà del territorio degli stessi comuni dell'Unione.

Responsabile Unico dell'Anticorruzione è il Segretario Generale dell'Unione.

E' stato istituito dal Resp Unico Anticorruzione con propria det. (ente unione n. 2/2017) un ufficio a supporto del responsabile anticorruzione composto da n. 2 dipendenti .

Si prosegue anche negli anni 2019 - 2021 all'attuazione delle deliberazioni dell'Anac in materia di anticorruzione e di pubblicità degli atti (Dlgs 33/2013 e smi) anche in bilanciamento di interessi e contemporanea applicazione del reg. UE 679/2016 in materia di protezione dei dati personale e del Dlgs 51/2018 e di modifica e integrazione del Dlgs 196/2003 (T.U. Privacy)

Si provvederà in particolare :

- a) Al monitoraggio annuale delle attività mappate nel registro dei processi settoriali concernenti le singole aree di rischio individuate ai sensi della deliberazioni ANAC nn. 12/2015 e 831/2016, 840/2018, 1074/2018 e segg.
- b) Alle proposte di modifiche e di nuovi inserimenti di registri di processi a rischio nelle singole aree da parte dei resp. di settore (il Piano è visto come uno strumento dinamico e sempre perfezionabile)
- c) Al trattamento del risk management dei singoli processi con procedure effettivamente utili e calate nello specifico contesto del comune e del territorio
- d) Alla relazione e al report da inviare al consiglio comunale della rendicontazione annuale
- f) All' approvazione annuale nei consigli dell'unione delle linee di attuazione del piano unico triennale anticorruzione
- g) Al potenziamento formazione annuale permanente per dipendenti ed amministratori
- h) Alla gestione nella massima sicurezza e segretezza delle comunicazioni del whistleblower ai sensi della L.179/2017
- i) Al controllo successivo sugli atti da effettuarsi semestralmente, mediante sorteggio nella misura pari al 5% della tipologia specifica di atto svolta nel semestre secondo un check list predisposta preventivamente ed approvata dal segretario comunale e dell'unione) NB: E' stato approvato altresì in capo all'ente unione il regolamento per controllo successivo sugli atti, per uniformare le modalità e gli standard di controllo tra tutti gli enti . I report e gli indicatori previsti nella check list del controllo non riguarderanno solo la correttezza formale dell'atto e del procedimento ma altresì l'attuazione delle misure previste dal piano anticorruzione relative a quel determinato procedimento.

O.S.: DIGITALIZZAZIONE

- Favorire sempre più la tracciabilità di ogni documento amministrativo:
- Ricevere l'approvazione definitiva da parte della Soprintendenza ai Beni Archivistici del nuovo manuale della gestione e della conservazione dei flussi documentali
- Realizzare a regime nel 2019- 2020 la fascicolazione informatica e la completa digitalizzazione dell'emanazione degli atti (dal protocollo alla firma)
- Mettere a regime l'ottimale utilizzo sistematico dei software gestionali sia del Comune che dell'Unione , garantendone la massima fruibilità.
- Avviare il processo di istituzione del servizio PAGO PA per favorire la maggiore snellezza dei pagamenti all'Amministrazione Comunale da parte del Cittadino

O.S.: Migliorare gli standard delle modalità di erogazione dei servizi:

- Mantenere alta qualità e sostenibilità dei servizi erogati
- o.s: Proseguire nella rinnovazione dei contratti di servizio (esempio del verde pubblico) attraverso bandi in convenzione con il Comune di Mezzago per aumentare le economie di scala e migliorare l'efficacia dei servizi

Personale e gestione delle risorse umane

1 Segretario Comunale in convenzione con i comuni di Agrate Brianza e Mezzago

Il personale del comune di Bellusco è stato trasferito all'ente unione a far data dal 01.01.2018**Risorse strumentali**

Come individuate nell'inventario dei beni comunali ed assegnate ai responsabili di settore con il PEG.

N.22 computer e N.5 stampanti

N. 2 PC SERVER

N.1 Scanner

N. 1 Fax

1 macchine da scrivere

2 fotocopiatrici

N.2 cellulari

N.2 fotocamera digitale

N.1 video proiettore

Dotazioni ed arredi

ufficio

GIUSTIZIA

Missione 02 e relativi programmi

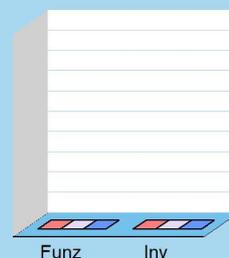
Le funzioni esercitate in materia di giustizia sono limitate all'assunzione di eventuali oneri conseguenti alla presenza, nel proprio territorio, di uffici giudiziari, di uffici del giudice di pace e della casa circondariale. L'ambito di intervento previsto in questa missione di carattere non prioritario, interessa pertanto l'amministrazione e il funzionamento per il supporto tecnico, amministrativo e gestionale per gli acquisti, i servizi e le manutenzioni di competenza locale necessari per il funzionamento e mantenimento degli uffici giudiziari cittadini e delle case circondariali. Rientrano in questo contesto anche gli interventi della politica regionale unitaria in tema di giustizia. Per effetto del tipo particolare di attribuzioni svolte, questo genere di programmazione risulta limitata.



Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2019	2020	2021
Correnti (Tit.1/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		0,00	0,00	0,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		0,00	0,00	0,00

Destinazione spesa 2019-21



2019 2020 2021

Programmi 2019

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
201 Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00
202 Servizio circondariale	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

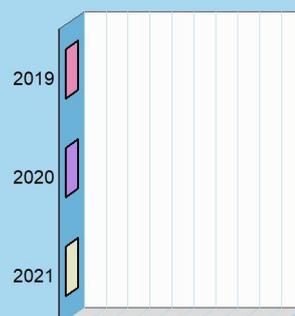
Impieghi 2019



Programmi 2019-21

Programma	2019	2020	2021
201 Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00
202 Servizio circondariale	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

Impieghi 2019-21



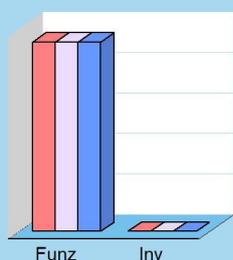
ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA

Missione 03 e relativi programmi

L'attività di programmazione connessa all'esercizio di questa missione è legata all'esercizio delle attribuzioni di amministrazione e funzionamento delle attività collegate all'ordine pubblico e alla sicurezza a livello locale, alla polizia locale, commerciale ed amministrativa. Sono incluse in questo contesto le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche, oltre le forme di collaborazione con altre forze di polizia presenti sul territorio. Le competenze nel campo della polizia locale, e come conseguenza di ciò anche la pianificazione delle relative prestazioni, si esplica nell'attivazione di servizi, atti o provvedimenti destinati alla difesa degli interessi pubblici ritenuti, dalla legislazione vigente, meritevoli di tutela.



Destinazione spesa 2019-21



2019 2020 2021

Spese per realizzare la missione e relativi programmi

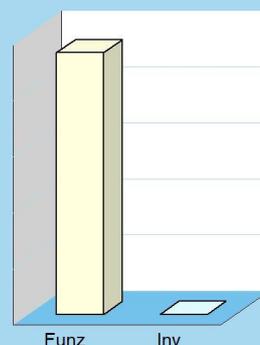
Destinazione spesa		2019	2020	2021
Correnti (Tit.1/U)	(+)	233.467,79	233.467,79	233.467,79
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		233.467,79	233.467,79	233.467,79
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		233.467,79	233.467,79	233.467,79

Programmi 2019

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
301 Polizia locale e amministrativa	233.467,79	0,00	233.467,79
302 Sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00

Totale 233.467,79 0,00 233.467,79

Impieghi 2019

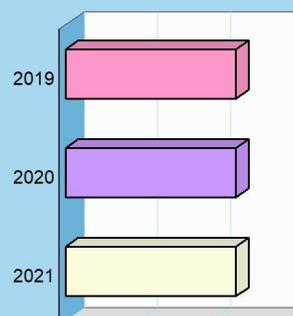


Programmi 2019-21

Programma	2019	2020	2021
301 Polizia locale e amministrativa	233.467,79	233.467,79	233.467,79
302 Sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00

Totale 233.467,79 233.467,79 233.467,79

Impieghi 2019-21



Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 03**MISSIONE 3 - ORDINE PUBBLICO E SICUREZZA**

La funzione è stata conferita interamente all'ente Unione Lombarda dei Comuni di Bellusco e Mezzago a far data dall' 01.01.2017

O.S.:Sicurezza

- Garantire la gestione ottimale della sicurezza stradale, la polizia amministrativa, la polizia commerciale e le sanzioni attraverso l'istituzione dell'Ufficio unificato di Polizia Locale
- Ampliare i sistemi di videosorveglianza
- Ottimizzare il funzionamento organizzativo del Corpo di Polizia Locale sovracomunale e le altre forze dell'ordine

Personale e gestione delle risorse umane trasferite all'ente unione a far data dall' 01.01.2018**Risorse strumentali e gestione del patrimonio**

Come individuate nell'inventario dei beni comunali ed assegnate ai responsabili di settore con il PEG.

N. 4 autovetture

N. 5 personal computer, n. 3 stampanti, n. 1 stampante/fotocopiatrice

N. 1 fax

N. 1 centrale ricetrasmittente, n. 3 ricetrasmittenti veicolari, n. 4 ricetrasmittenti portatili

N. 4 cellulari

N. 1 macchine fotografiche digitali

N. 1 telecamera digitale

N. 17 telecamere per videosorveglianza

dotazioni e arredo d'ufficio

ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

Missione 04 e relativi programmi

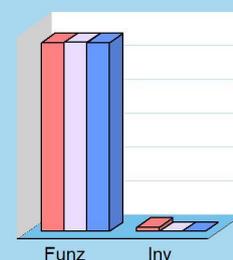
La programmazione in tema di diritto allo studio abbraccia il funzionamento e l'erogazione di istruzione di qualunque ordine e grado per l'obbligo formativo e dei vari servizi connessi, come l'assistenza scolastica, il trasporto e la refezione, ivi inclusi gli interventi per l'edilizia scolastica e l'edilizia residenziale per il diritto allo studio. Sono incluse in questo contesto anche le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle politiche per l'istruzione. Si tratta pertanto di ambiti operativi finalizzati a rendere effettivo il diritto allo studio rimuovendo gli ostacoli di ordine economico e logistico che si sovrappongono all'effettivo adempimento dell'obbligo della frequenza scolastica da parte della famiglia e del relativo nucleo familiare.



Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2019	2020	2021
Correnti (Tit.1/U)	(+)	1.116.757,16	1.118.407,42	1.117.829,26
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		1.116.757,16	1.118.407,42	1.117.829,26
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	25.000,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		25.000,00	0,00	0,00
Totale		1.141.757,16	1.118.407,42	1.117.829,26

Destinazione spesa 2019-21

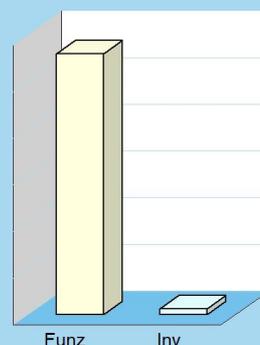


2019 2020 2021

Programmi 2019

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
401 Istruzione prescolastica	33.600,00	0,00	33.600,00
402 Altri ordini di istruzione	132.011,40	25.000,00	157.011,40
404 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00
405 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00
406 Servizi ausiliari all'istruzione	948.645,76	0,00	948.645,76
407 Diritto allo studio	2.500,00	0,00	2.500,00
Totale	1.116.757,16	25.000,00	1.141.757,16

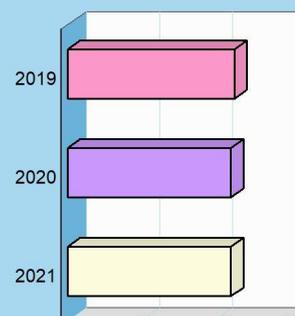
Impieghi 2019



Programmi 2019-21

Programma	2019	2020	2021
401 Istruzione prescolastica	33.600,00	33.600,00	33.600,00
402 Altri ordini di istruzione	157.011,40	134.161,66	133.583,50
404 Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00
405 Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00
406 Servizi ausiliari all'istruzione	948.645,76	948.145,76	948.145,76
407 Diritto allo studio	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Totale	1.141.757,16	1.118.407,42	1.117.829,26

Impieghi 2019-21



Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 04**MISSIONE 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO**

La funzione è stata conferita interamente all'ente Unione Lombarda dei Comuni di Bellusco e Mezzago a far data dall' 01.01.2017

O.S.:Istruzione

- Controllo e coordinamento operativo dell 'appalto unico del servizio di ristorazione scolastica dei comuni di Bellusco e Mezzago
- Approvazione del piano unico di diritto allo studio dei comuni di Bellusco e Mezzago quale strumento per garantire supporto ai progetti didattici che integrano le offerte formative delle scuole presenti sul territorio

O.S. Edilizia Scolastica

- 1 - Ampliamento e ristrutturazione immobili campus scolastico

Personale e gestione delle risorse umane trasferite all'ente unione a far data dall' 01.01.2018**Risorse strumentali e gestione del patrimonio**

Come individuate nell'inventario dei beni comunale ed assegnate ai responsabili di settore con il PEG.

N. 3 personal computer e n. 1 stampante

N. 1 fotocopiatrice

N. 1 scuolabus

N. 1 cellulare

dotazione e arredo d'ufficio (parte con servizi sociali) e presso i plessi scolastici.

VALORIZZAZIONE BENI E ATTIV. CULTURALI

Missione 05 e relativi programmi

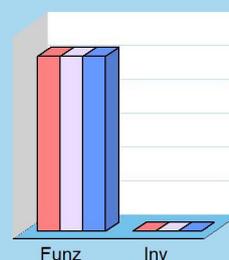
Appartengono alla missione, suddivisa nei corrispondenti programmi, l'amministrazione e il funzionamento delle prestazioni di tutela e sostegno, di ristrutturazione e manutenzione, dei beni di interesse storico, artistico e culturale e del patrimonio archeologico e architettonico. Rientrano nel campo l'amministrazione, il funzionamento e l'erogazione di servizi culturali, con il sostegno alle strutture e attività culturali non finalizzate al turismo, incluso quindi il supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche. Le funzioni esercitate in materia di cultura e beni culturali sono pertanto indirizzate verso la tutela e la piena conservazione del patrimonio di tradizioni, arte e storia dell'intera collettività locale, in tutte le sue espressioni.



Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2019	2020	2021
Correnti (Tit.1/U)	(+)	103.508,00	103.508,00	103.508,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		103.508,00	103.508,00	103.508,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		103.508,00	103.508,00	103.508,00

Destinazione spesa 2019-21



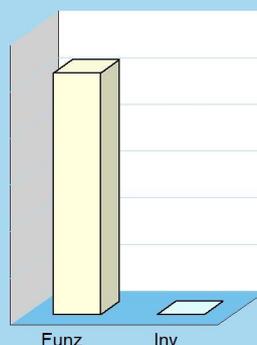
2019 2020 2021

Programmi 2019

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
501 Beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00
502 Cultura e interventi culturali	103.508,00	0,00	103.508,00

Totale	103.508,00	0,00	103.508,00
---------------	-------------------	-------------	-------------------

Impieghi 2019

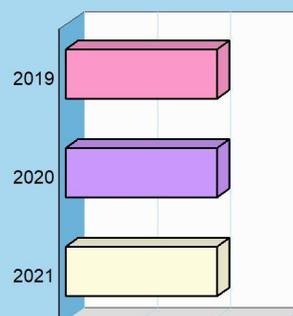


Programmi 2019-21

Programma	2019	2020	2021
501 Beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00
502 Cultura e interventi culturali	103.508,00	103.508,00	103.508,00

Totale	103.508,00	103.508,00	103.508,00
---------------	-------------------	-------------------	-------------------

Impieghi 2019-21



Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 05**MISSIONE 5 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DEI BENI E ATTIVITA' CULTURALI
CULTURA E SVILUPPO DEL TERRITORIO : SAPERE – TERRITORIO - ASSOCIAZIONISMO****O.S: Diffusione di iniziative rivolte alla formazione permanente**

- Valorizzazione Biblioteca Civica
- Promozione iniziative di formazione continua
- Valorizzazione formazione musicale

O.S: Continuare la collaborazione con la scuola per la valorizzazione dell'indirizzo musicale

- Coordinamento dell'offerta formativa in ambito musicale
- Promozione del valore della pace e dello scambio interculturale dei popoli

O.S: Partecipare a iniziative promosse dai tavoli sovracomunali su tematiche di pace

- Diffusione delle iniziative di promozioni dei valori di pace su scala nazionale e locale

O.S.: Valorizzazione delle solennità civili e ricorrenze di anniversari

- Valorizzazione degli ambiti pubblici del castello
- Programmazione calendari ed eventi legati all'utilizzo degli spazi recuperati
- Promozione della conoscenza del Territorio e della sua storia

O.S.: Arricchimento e promozione dell'archivio storico comunale

- Favorire studi e ricerche sulla storia locale in collaborazione con le associazioni del territorio
- Sviluppare l'archivio storico digitalizzato
- Promuovere maggior coordinamento tra le realtà associative con l'istituzione di un tavolo di lavoro

O.S.: Attività di coordinamento ed indirizzo attraverso tavoli di lavoro e consulte

- Proseguire la collaborazione con la Pro-Loco, i Rioni ed il Comitato Palio nell'organizzazione di iniziative per valorizzare il territorio e le sue tradizioni in particolare il Palio dei Carri Biblici Fiorati

Personale e gestione delle risorse umane in distacco funzionale dall'ente unione

Come previste nella dotazione organica

Responsabile di Settore CAT D3
 1 Istruttori CAT. C
 1 Collaboratore CAT. B3 P.T.

Risorse strumentali e gestione del patrimonio

Come individuate nell'inventario dei beni comunali ed assegnate ai responsabili di settore con il PEG

N. 4 personal computer e N. 1 stampante

N. 1 gruppi di continuità UPS

N. 1 fotocopiatrice

materiale libraio, dotazioni e arredo d'ufficio

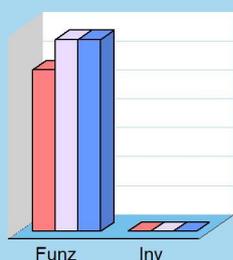
POLITICA GIOVANILE, SPORT E TEMPO LIBERO

Missione 06 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nel campo sportivo e ricreativo riguardano la gestione dell'impiantistica sportiva in tutti i suoi aspetti, che vanno dalla costruzione e manutenzione degli impianti e delle attrezzature alla concreta gestione operativa dei servizi attivati. Queste attribuzioni si estendono fino a ricomprendervi l'organizzazione diretta o l'intervento contributivo nelle manifestazioni a carattere sportivo o ricreativo. Appartengono a questo genere di Missione, pertanto, l'amministrazione e funzionamento di attività sportive, ricreative e per i giovani, incluse la fornitura di servizi sportivi e ricreativi, le misure di sostegno alle strutture per la pratica dello sport o per eventi sportivi e ricreativi, e le misure di supporto alla programmazione e monitoraggio delle relative politiche.



Destinazione spesa 2019-21



2019 2020 2021

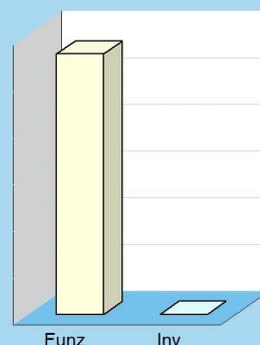
Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2019	2020	2021
Correnti (Tit.1/U)	(+)	111.520,00	132.520,00	132.520,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		111.520,00	132.520,00	132.520,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		111.520,00	132.520,00	132.520,00

Programmi 2019

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
601 Sport e tempo libero	111.520,00	0,00	111.520,00
602 Giovani	0,00	0,00	0,00
Totale	111.520,00	0,00	111.520,00

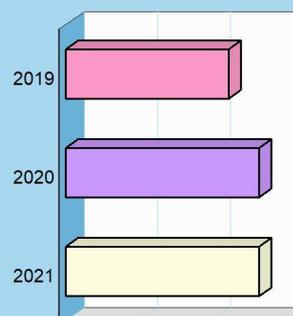
Impieghi 2019



Programmi 2019-21

Programma	2019	2020	2021
601 Sport e tempo libero	111.520,00	132.520,00	132.520,00
602 Giovani	0,00	0,00	0,00
Totale	111.520,00	132.520,00	132.520,00

Impieghi 2019-21



Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 06**MISSIONE 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO**

La funzione per ciò che concerne la gestione ordinaria del patrimonio è stata conferita all'ente Unione Lombarda dei Comuni di Bellusco e Mezzago a fa data dal'01.01.2017. I servizi relativi alla gestione di eventi – contributi – appalti di servizi – iniziative volte a promuovere l'aggregazione e lo sport sono di competenza del Comune di Bellusco

1 - POLITICHE GIOVANILI**2 - SPORT-MOMENTO EDUCATIVO****3 - SPORT-PRATICA SPORTIVA****O.S. : - Favorire l'incontro, il dialogo, la conoscenza e rafforzare la partecipazione**

- Creare luoghi, tempi ed occasioni di incontro con i ragazzi, i volontari e le associazioni

O.S.: Promozione del lavoro di co-progettazione con Piano locale giovani al fine di intercettare i bisogni dei ragazzi di diverse fasce di età in ottica di prevenzione e partecipazione

- Facilitare le iniziative di partecipazione attiva dei giovani

- Promuovere una sempre maggior collaborazione con le realtà associative del paese

- Coinvolgere gli alunni delle scuole primarie e secondarie nello sperimentare forme di cittadinanza attiva

O.S.: Realizzare percorsi partecipati con gli alunni

- Proseguire con gli alunni della scuola secondaria il percorso di bilancio partecipato

- Continuare il percorso condiviso di progettazione della nuova scuola e del campus

- Coinvolgimento degli alunni delle scuole primarie e secondarie di iniziative di conoscenza e cura del territorio (puliamo il mondo, adotta un monumento etc.etc.)

O.S.: Sostenere e valorizzare il progetto Quick

- Promuovere i valori dello sport e l'utilizzo degli impianti sportivi

- Ampliamento dell'offerta di discipline sportive proposte dal progetto Quick

- Ampliamento delle opportunità di utilizzo libero degli impianti sportivi

O.S.: Promuovere eventi sportivi

- Incentivare le Società sportive nella promozione e realizzazione di progetti condivisi

O.S: Favorire l'organizzazione di eventi per promuovere le discipline sportive

- Riqualificazione Area sportiva di Via Adamello

- Proseguire nel promuovere la gestione in forma associativa degli impianti

Personale e gestione delle risorse umane in distacco funzionale dall'ente unione

Responsabile del Settore CAT D3

Risorse strumentali e gestione del patrimonio

Come individuate nell'inventario dei beni comunali ed assegnate ai responsabili di settore con il PEG

TURISMO

Missione 07 e relativi programmi

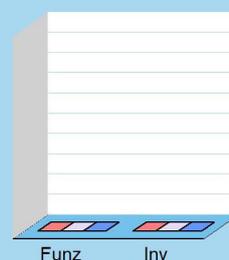
Le attribuzioni esercitabili nel campo turistico riguardano sia l'erogazione di servizi turistici che la realizzazione diretta o indiretta di manifestazioni a richiamo turistico. Queste funzioni possono estendersi, limitatamente agli interventi non riservati espressamente dalla legge alla regione o alla provincia, fino a prevedere l'attivazione di investimenti mirati allo sviluppo del turismo. Entrano nella missione l'amministrazione e il funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo per la promozione e lo sviluppo del turismo sul territorio, ivi incluse le possibili attività di supporto e stimolo alla programmazione, al coordinamento ed al monitoraggio delle relative politiche. A ciò si sommano gli interventi nell'ambito della politica regionale in materia di turismo e sviluppo turistico.



Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2019	2020	2021
Correnti (Tit.1/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		0,00	0,00	0,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		0,00	0,00	0,00

Destinazione spesa 2019-21



2019 2020 2021

Programmi 2019

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
701 Turismo	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

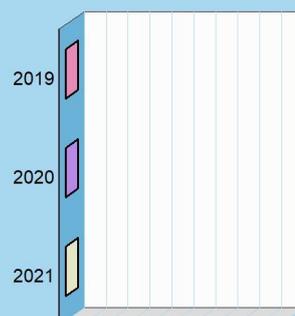
Impieghi 2019



Impieghi 2019-21

Programmi 2019-21

Programma	2019	2020	2021
701 Turismo	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00



ASSETTO TERRITORIO, EDILIZIA ABITATIVA

Missione 08 e relativi programmi

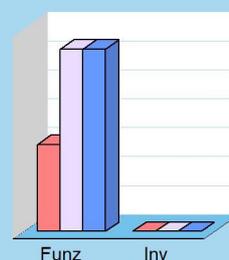
I principali strumenti di programmazione che interessano la gestione del territorio e l'urbanistica sono il piano regolatore generale, il piano particolareggiato e quello strutturale, il programma di fabbricazione, il piano urbanistico ed il regolamento edilizio. Questi strumenti delimitano l'assetto e l'urbanizzazione del territorio individuando i vincoli di natura urbanistica ed edilizia, con la conseguente definizione della destinazione di tutte le aree comprese nei confini. Competono all'ente locale, e rientrano pertanto nella missione, l'amministrazione, il funzionamento e fornitura di servizi ed attività relativi alla pianificazione e alla gestione del territorio e per la casa, ivi incluse le attività di supporto alla programmazione, al coordinamento e al monitoraggio delle relative politiche.



Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2019	2020	2021
Correnti (Tit.1/U)	(+)	6.000,00	12.600,00	12.600,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		6.000,00	12.600,00	12.600,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		6.000,00	12.600,00	12.600,00

Destinazione spesa 2019-21

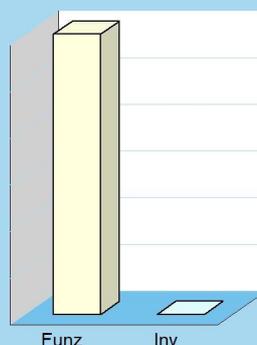


2019 2020 2021

Programmi 2019

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
801 Urbanistica e territorio	0,00	0,00	0,00
802 Edilizia pubblica	6.000,00	0,00	6.000,00
Totale	6.000,00	0,00	6.000,00

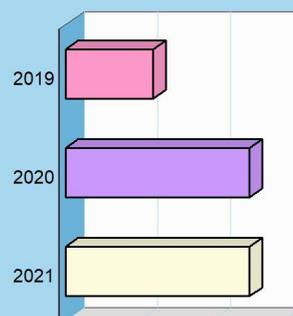
Impieghi 2019



Programmi 2019-21

Programma	2019	2020	2021
801 Urbanistica e territorio	0,00	0,00	0,00
802 Edilizia pubblica	6.000,00	12.600,00	12.600,00
Totale	6.000,00	12.600,00	12.600,00

Impieghi 2019-21



Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 08**MISSIONE 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA**

La funzione è stata conferita interamente all'ente Unione Lombarda dei Comuni di Bellusco e Mezzago a far data dall' 01.01.2017

1 - URBANISTICA - EDILIZIA

2 - OPERE PUBBLICHE

O.S.: - Revisione del PGT

- Programmare una variante generale al Piano di Governo del Territorio dei comuni dell'Unione (Bellusco e Mezzago)
- Riproporre il progetto di collaborazione con la facoltà di Architettura del politecnico di Milano
- Favorire la valorizzazione e riqualificare il patrimonio edilizio esistente
- Promuovere il recupero di corti storiche e di aree industriali dismesse

Personale e gestione delle risorse umane trasferiti all'ente unione a far data dall' 01.01.2018**Risorse strumentali e gestione del patrimonio**

Come individuate nell'inventario dei beni comunali ed assegnate ai responsabili di settore con il PEG

N. 3 autocompattatori

N. 3 PC

N. 1 motocarro a noleggio

N. 1 cellulare

N. 40 cassonetti

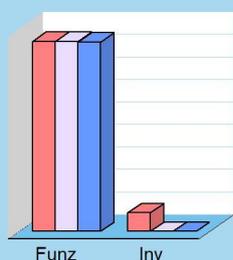
SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA AMBIENTE

Missione 09 e relativi programmi

Le funzioni attribuite all'ente in materia di gestione del territorio e dell'ambiente hanno assunto una crescente importanza, dovuta alla maggiore sensibilità del cittadino e dell'amministrazione verso un approccio che garantisca un ordinato sviluppo socio/economico del territorio, il più possibile compatibile con il rispetto e la valorizzazione dell'ambiente. La programmazione, in questo contesto, abbraccia l'amministrazione e il funzionamento delle attività e dei servizi connessi alla tutela dell'ambiente, del territorio, delle risorse naturali e delle biodiversità, la difesa del suolo dall'inquinamento, la tutela dell'acqua e dell'aria. Competono all'ente locale l'amministrazione, il funzionamento e la fornitura dei diversi servizi di igiene ambientale, lo smaltimento dei rifiuti e il servizio idrico.



Destinazione spesa 2019-21



2019 2020 2021

Spese per realizzare la missione e relativi programmi

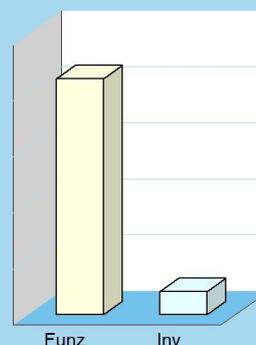
Destinazione spesa		2019	2020	2021
Correnti (Tit.1/U)	(+)	842.193,11	842.644,78	839.917,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		842.193,11	842.644,78	839.917,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	82.082,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		82.082,00	0,00	0,00
Totale		924.275,11	842.644,78	839.917,00

Programmi 2019

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
901 Difesa suolo	0,00	0,00	0,00
902 Tutela e recupero ambiente	52.985,00	82.082,00	135.067,00
903 Rifiuti	779.017,00	0,00	779.017,00
904 Servizio idrico integrato	10.191,11	0,00	10.191,11
905 Parchi, natura e foreste	0,00	0,00	0,00
906 Risorse idriche	0,00	0,00	0,00
907 Sviluppo territorio montano	0,00	0,00	0,00
908 Qualità dell'aria e inquinamento	0,00	0,00	0,00

Totale **842.193,11** **82.082,00** **924.275,11**

Impieghi 2019

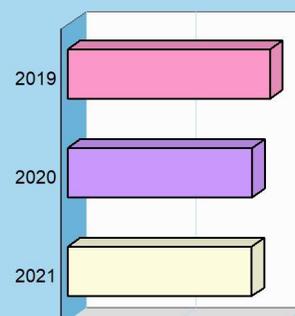


Programmi 2019-21

Programma	2019	2020	2021
901 Difesa suolo	0,00	0,00	0,00
902 Tutela e recupero ambiente	135.067,00	60.900,00	60.900,00
903 Rifiuti	779.017,00	779.017,00	779.017,00
904 Servizio idrico integrato	10.191,11	2.727,78	0,00
905 Parchi, natura e foreste	0,00	0,00	0,00
906 Risorse idriche	0,00	0,00	0,00
907 Sviluppo territorio montano	0,00	0,00	0,00
908 Qualità dell'aria e inquinamento	0,00	0,00	0,00

Totale **924.275,11** **842.644,78** **839.917,00**

Impieghi 2019-21



Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 09**MISSIONE 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE
ECOLOGIA - VALORIZZAZIONE DEL TERRITORIO**

La funzione per ciò che concerne la difesa del suolo , la tutela, la valorizzazione e recupero ambientale , aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione , qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento , nonché i servizi per migliorare l'efficientamento e la sostenibilità, la gestione del servizio idrico e della casa dell'acqua, sono stati conferiti all'ente Unione Lombarda dei Comuni di Bellusco e Mezzago a far data dal 01.01.2017 .

I servizi relativi all'ecologia ed al ciclo della gestione dei rifiuti è di competenza del Comune di Bellusco. Si prevede il trasferimento residuale della funzione F) Organizzazione e gestione dei servizi di raccolta, avvio smaltimento e recupero dei rifiuti urbani e la riscossione dei relativi tributi a far data dal 01.01.2019

O.S.: ciclo dei rifiuti:

- Promuovere all'Interno dell'Unione, iniziative tese a premiare i cittadini più virtuosi
- Proseguire nel promuovere all'interno dei comuni dell'Unione il compostaggio domestico e il progetto "Ecuosacco" dando continuità al progetto CEM al fine di ridurre la quantità di rifiuti prodotti e aumentare la percentuale di raccolta differenziata
- Intensificare il controllo per scoraggiare e sanzionare l'abbandono di rifiuti in tutto il territorio comunale
- favorire la collaborazione con le associazioni di volontariato nel perseguimento dell'obiettivo concernente la sempre maggiore differenziazione dei rifiuti
- Favorire la conservazione e la pulizia del territorio
- Migliorare la raccolta rifiuti
- Sostenere l'operato dell'associazione "Amici della Parrocchia"
- Monitoraggio consolidamento del progetto ecuosacco

O.S.: Organizzazione di giornate di pulizia del verde pubblico

- promuovere giornate almeno annuali di pulizia del verde pubblico

Personale e gestione delle risorse umane trasferiti all'ente unione a far data dall' 01.01.2018

Vedi Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

Risorse strumentali e gestione del patrimonio

Vedi Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa

TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITÀ

Missione 10 e relativi programmi

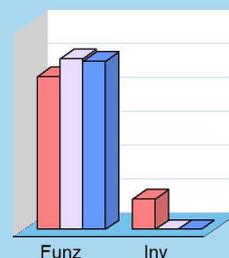
Le funzioni esercitate nella Missione interessano il campo della viabilità e dei trasporti, e riguardano sia la gestione della circolazione e della viabilità che l'illuminazione stradale locale. I riflessi economici di queste competenze possono abbracciare il bilancio investimenti e la gestione corrente. Competono all'ente locale l'amministrazione, il funzionamento e la regolamentazione delle attività inerenti la pianificazione, la gestione e l'erogazione di servizi relativi alla mobilità sul territorio. Sono incluse le attività di supporto alla programmazione, coordinamento e al successivo monitoraggio delle relative politiche, eventualmente estese anche ai possibili interventi che rientrano nell'ambito della politica regionale unitaria in materia di trasporto e mobilità sul territorio.



Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2019	2020	2021
Correnti (Tit.1/U)	(+)	225.795,86	252.591,64	248.500,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		225.795,86	252.591,64	248.500,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	45.000,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		45.000,00	0,00	0,00
Totale		270.795,86	252.591,64	248.500,00

Destinazione spesa 2019-21

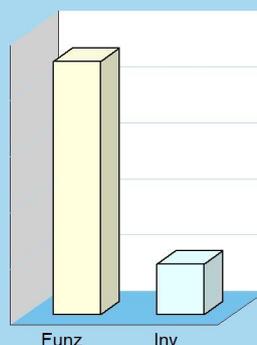


2019 2020 2021

Programmi 2019

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
1001 Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00
1002 Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00
1003 Trasporto via d'acqua	0,00	0,00	0,00
1004 Altre modalità trasporto	0,00	0,00	0,00
1005 Viabilità e infrastrutture	225.795,86	45.000,00	270.795,86
Totale	225.795,86	45.000,00	270.795,86

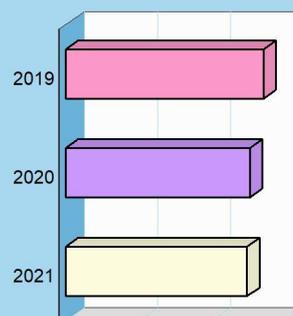
Impieghi 2019



Programmi 2019-21

Programma	2019	2020	2021
1001 Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00
1002 Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00
1003 Trasporto via d'acqua	0,00	0,00	0,00
1004 Altre modalità trasporto	0,00	0,00	0,00
1005 Viabilità e infrastrutture	270.795,86	252.591,64	248.500,00
Totale	270.795,86	252.591,64	248.500,00

Impieghi 2019-21



Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 10**MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'**

La funzione è stata conferita interamente all'ente Unione Lombarda dei Comuni di Bellusco e Mezzago a far data dall' 01.01.2017

VIABILITA'**O.S: Migliorare la rete viabilistica**

Realizzare piste ciclopedonali

Migliorare la rete sentieristica e ciclopedonale

Realizzare il collegamento verde con il comune di Mezzago

Personale e gestione delle risorse umane trasferiti all'ente unione a far data dall' 01.01.2018**Risorse strumentali e gestione del patrimonio**

Come individuate nell'inventario dei beni comunali ed assegnate ai responsabili di settore con il PEG

N. 1 motocarro (a noleggio)

N. 1 cellulare

N. 3 PC

SOCCORSO CIVILE

Missione 11 e relativi programmi

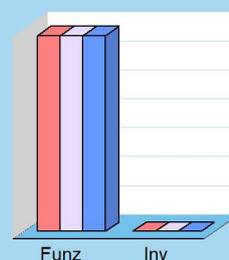
La presenza di rischi naturali o ambientali, unitamente all'accresciuta cultura della tutela e conservazione del territorio, produce un crescente interesse del cittadino verso questi aspetti evoluti di convivenza civile. L'ente può quindi esercitare ulteriori funzioni di protezione civile, e quindi di intervento e supporto nell'attività di previsione e prevenzione delle calamità. Appartengono alla Missione l'amministrazione e il funzionamento degli interventi di protezione civile sul territorio, la previsione, prevenzione, soccorso e gestione delle emergenze naturali. Questi ambiti abbracciano la programmazione, coordinamento e monitoraggio degli interventi di soccorso civile, comprese altre attività intraprese in collaborazione con strutture che sono competenti in materia di gestione delle emergenze.



Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2019	2020	2021
Correnti (Tit.1/U)	(+)	13.500,00	13.500,00	13.500,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		13.500,00	13.500,00	13.500,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		13.500,00	13.500,00	13.500,00

Destinazione spesa 2019-21

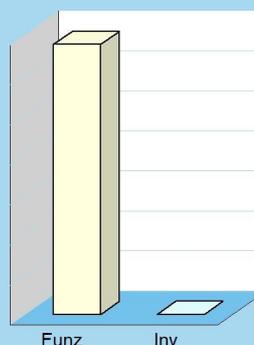


2019 2020 2021

Programmi 2019

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
1101 Protezione civile	13.500,00	0,00	13.500,00
1102 Calamità naturali	0,00	0,00	0,00
Totale	13.500,00	0,00	13.500,00

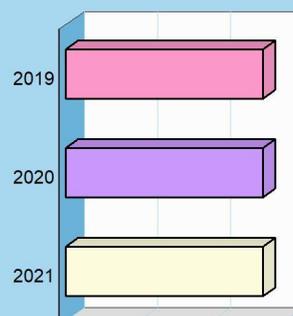
Impieghi 2019



Programmi 2019-21

Programma	2019	2020	2021
1101 Protezione civile	13.500,00	13.500,00	13.500,00
1102 Calamità naturali	0,00	0,00	0,00
Totale	13.500,00	13.500,00	13.500,00

Impieghi 2019-21



Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 11

MISSIONE 11 – SOCCORSO CIVILE

La funzione è stata conferita interamente all'ente Unione Lombarda dei Comuni di Bellusco e Mezzago a far data dall' 01.01.2017

O.S.: migliorare la gestione della protezione civile

- proseguire nella gestione coordinata del gruppo intercomunale dei volontari di protezione civile
- programmazione aggiornamento del piano di gestione delle emergenze

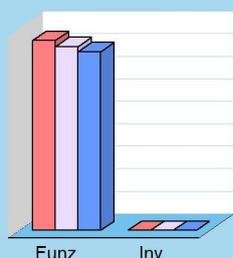
POLITICA SOCIALE E FAMIGLIA

Missione 12 e relativi programmi

Le funzioni esercitate nel campo sociale riguardano aspetti molteplici della vita del cittadino che richiedono un intervento diretto o indiretto dell'ente dai primi anni di vita fino all'età senile. La politica sociale adottata nell'ambito territoriale ha riflessi importanti nella composizione del bilancio e nella programmazione di medio periodo, e questo sia per quanto riguarda la spesa corrente che gli investimenti. Questa missione include l'amministrazione, il funzionamento e la fornitura dei servizi in materia di protezione sociale a favore e a tutela dei diritti della famiglia, dei minori, degli anziani, dei disabili, dei soggetti a rischio di esclusione sociale, ivi incluse le misure di sostegno alla cooperazione e al terzo settore che operano in questo ambito d'intervento. Promuove inoltre nuove forme di collaborazione con i cittadini per favorire il benessere individuale e collettivo, la coesione sociale e per l'attuazione di politiche di Welfare Generativo e di comunità



Destinazione spesa 2019-21



2019 2020 2021

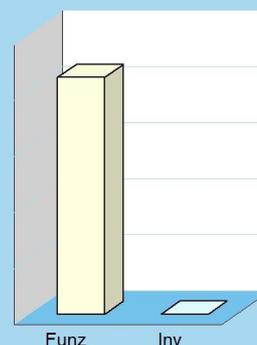
Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2019	2020	2021
Correnti (Tit.1/U)	(+)	844.904,86	818.679,85	794.682,82
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		844.904,86	818.679,85	794.682,82
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		844.904,86	818.679,85	794.682,82

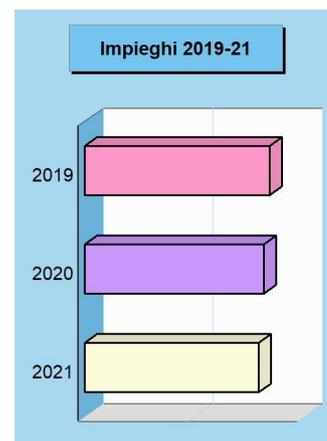
Programmi 2019

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
1201 Infanzia, minori e asilo nido	387.359,00	0,00	387.359,00
1202 Disabilità	134.903,50	0,00	134.903,50
1203 Anziani	97.095,00	0,00	97.095,00
1204 Esclusione sociale	65.152,00	0,00	65.152,00
1205 Famiglia	70.069,00	0,00	70.069,00
1206 Diritto alla casa	7.900,00	0,00	7.900,00
1207 Servizi sociosanitari e sociali	35.478,00	0,00	35.478,00
1208 Cooperazione e associazioni	26.000,00	0,00	26.000,00
1209 Cimiteri	20.948,36	0,00	20.948,36
Totale	844.904,86	0,00	844.904,86

Impieghi 2019



Programmi 2019-21			
Programma	2019	2020	2021
1201 Infanzia, minori e asilo nido	387.359,00	370.509,00	346.905,00
1202 Disabilità	134.903,50	134.903,50	134.903,50
1203 Anziani	97.095,00	89.095,00	89.095,00
1204 Esclusione sociale	65.152,00	64.152,00	64.152,00
1205 Famiglia	70.069,00	70.069,00	70.069,00
1206 Diritto alla casa	7.900,00	7.900,00	7.900,00
1207 Servizi sociosanitari e sociali	35.478,00	35.478,00	35.478,00
1208 Cooperazione e associazioni	26.000,00	26.000,00	26.000,00
1209 Cimiteri	20.948,36	20.573,35	20.180,32
Totale	844.904,86	818.679,85	794.682,82



Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 12

MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIE

1 - POLITICHE SOCIALI SCUOLA E SERVIZI ALLA PERSONA

2 - POLITICHE CULTURALI - ASILO NIDO

O.S: Facilitare l'incontro tra il bisogno individuale e i servizi comunali

- Stesura della carta dei servizi e pubblicazione in formato elettronico della stessa
- Implementazione della cartella sociale informatizzata

O.S.: - Promuovere la salute

- Rete con medici di medicina generale per screening preventivi
- Iniziative di prevenzione sanitaria
- Promozione dei comportamenti atti al raggiungimento di stili di vita salutari

O.S.: Sostenere l'azione educativa e formativa della famiglia e della scuola, risorse per tutta la comunità

- Percorsi di inserimento e integrazione delle famiglie
- Sostegno al piano di offerta formativa dell'istituto scolastico comprensivo (TPOF)

O.S.: Promuovere una rete di solidarietà tra i cittadini per consolidare il senso di appartenenza e di coesione alla comunità

- Collaborazione con Associazioni locali per la gestione delle emergenze legate alle nuove povertà
- Sostenere le associazioni nella condivisione del proprio operare
- Rimodulazione dei contributi alle associazioni in funzione dell'attivazione di progetti condivisi tra più associazioni
- Sostenere la Fondazione Maria Bambina e le famiglie nella cura e assistenza delle persone anziane
- Attuare iniziative che prevedano la condivisione del proprio tempo, competenze e risorse

O.S. Attivare nuove forme di collaborazione tra i cittadini e l'amministrazione per la cura, la rigenerazione e la gestione in forma condivisa dei beni comuni

- Adozione del regolamento per la cittadinanza attiva e i beni comuni
- Promozione dei Patti di Collaborazione e stipulazione degli stessi in rete con le missioni 1,3,9

O.S. : Minori

- Promozione Bandi e attivazione nuova Misura NidiGratis
- Partecipazione al Tavolo di coordinamento sovracomunale dei Servizi prima infanzia accreditati
- Implementazione attività Piano Locale Giovani e attuazione delle azioni previste da Bandi esterni

O.S.: Anziani

- Sostenere la Fondazione Maria Bambina e le famiglie nella cura e assistenza delle persone anziane
- Promozione bandi a sostegno della non autosufficienza
- Implementazione della cartella sociale in base alle Linee guida Regione Lombardia e collaborazione Uffici di Piano.
- Collaborazione e messa in rete delle risorse del territorio per la prevenzione del disagio e dell'emarginazione sociale degli anziani.

O.S.: Disabili

- Promozione bandi a sostegno della non autosufficienza
- Attuazione nuove modalità di gestione Assistenza Educativa scolastica scuole superiori e disabili sensoriali
- Applicazione Linee guida Regione Lombardia

O.S.: Adulti in difficoltà

- Collaborare con l'Ufficio di Piano al fine di intercettare le nuove povertà e individuare strategie operative
- Collaborare ed elaborare a livello sovra-comunale le strategie per integrare gli interventi. I servizi e le risorse del territorio destinate alle nuove povertà (FNP, PAL....)

Personale e gestione delle risorse umane trasferiti all'ente unione a far data dall' 01.01.2018

Risorse strumentali e gestione del patrimonio

Come individuate nell'inventario dei beni comunali ed assegnate ai responsabili di settore con il PEG

N.3 computer e N. 1 stampante
N. 1 fotocopiatrici
N. 1 cellulare
dotazione e arredo d'ufficio (parte con servizi pubblica istruzione)

TUTELA DELLA SALUTE

Missione 13 e relativi programmi

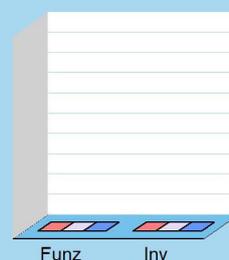
La competenza dell'ente locale in ambito sanitario è limitata dalla presenza, in un contesto a carattere così specialistico, di altri soggetti che operano direttamente sul territorio con una competenza di tipo istituzionale che non di rado è esclusiva. Con questa doverosa premessa, appartengono alla Missione con i relativi programmi le attribuzioni di amministrazione, funzionamento e fornitura dei servizi relativi alle attività per la prevenzione, la tutela e la cura della salute, unitamente ad eventuali interventi residuali in materia di edilizia sanitaria. Rientrano nel contesto, pertanto, le possibili attribuzioni in tema di programmazione, coordinamento e monitoraggio delle politiche a tutela della salute sul territorio che non siano di stretta competenza della sanità statale o regionale.



Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2019	2020	2021
Correnti (Tit.1/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		0,00	0,00	0,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		0,00	0,00	0,00

Destinazione spesa 2019-21

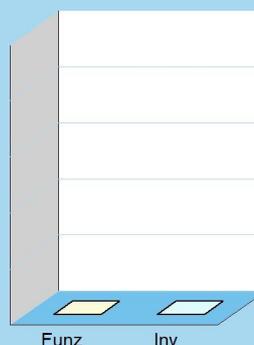


2019 2020 2021

Programmi 2019

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
1307 Ulteriori spese sanitarie	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

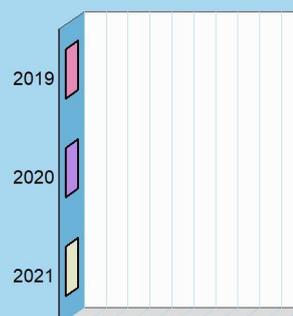
Impieghi 2019



Programmi 2019-21

Programma	2019	2020	2021
1307 Ulteriori spese sanitarie	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

Impieghi 2019-21



SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITÀ

Missione 14 e relativi programmi

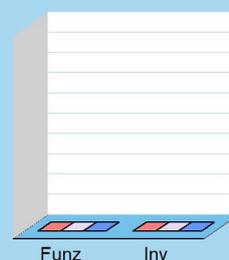
L'azione dell'ente nelle più vaste tematiche economiche e produttive è spesso indirizzata a stimolare un più incisivo intervento di altre strutture pubbliche, come la regione, la provincia e la camera di commercio che, per competenza istituzionale, operano abitualmente in questo settore. Premesso questo, sono comprese in questa Missione l'amministrazione e il funzionamento delle attività per la promozione dello sviluppo e della competitività del sistema economico locale, inclusi i servizi e gli interventi per lo sviluppo sul territorio delle attività produttive, del commercio e dell'artigianato, dell'industria e dei servizi di pubblica utilità. Queste attribuzioni si estendono, in taluni casi, alla valorizzazione dei servizi per l'innovazione, la ricerca e lo sviluppo tecnologico del territorio.



Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2019	2020	2021
Correnti (Tit.1/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		0,00	0,00	0,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		0,00	0,00	0,00

Destinazione spesa 2019-21



2019 2020 2021

Programmi 2019

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
1401 Industria, PMI e artigianato	0,00	0,00	0,00
1402 Commercio e distribuzione	0,00	0,00	0,00
1403 Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00
1404 Reti e altri servizi pubblici	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

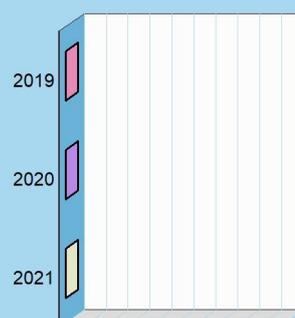
Impieghi 2019



Programmi 2019-21

Programma	2019	2020	2021
1401 Industria, PMI e artigianato	0,00	0,00	0,00
1402 Commercio e distribuzione	0,00	0,00	0,00
1403 Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00
1404 Reti e altri servizi pubblici	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

Impieghi 2019-21



Considerazioni e valutazioni generali sulla missione 14**MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'**

La funzione è stata conferita interamente all'ente Unione Lombarda dei Comuni di Bellusco e Mezzago a far data dall' 01.01.2017

ATTIVITA' PRODUTTIVE

O.S.: Sostenere le azioni del distretto commerciale Evoluto "Distretto Brianza Sud"

- Promovere l'attivazione di organizzazioni di rappresentatività della categoria commercianti
- Favorire la creazione di una "pi@zza virtuale" come punto di incontro tra cittadini e realtà produttive
- Fare rete tra attività produttive e commerciali
- Gestire gli eventi pubblici in sicurezza mediante emanazione di linee guida e l'individuazione di "aree-eventi" in modo da facilitare la presentazione dei piani di emergenza da parte degli organizzatori in attuazione delle direttive ministeriali Gabrielli-Marcone e smi. Creazione di modulistica al fine di facilitare la presentazione di istanze per autorizzazione (SCIA)

Personale e gestione delle risorse umane trasferiti all'ente unione a far data dall' 01.01.2018**Risorse strumentali e gestione del patrimonio**

Come individuate nell'inventario dei beni comunali ed assegnate ai responsabili di settore con il PEG.

N. 1 personal computer, n. 1 stampante.

N. 1 telefono / fax

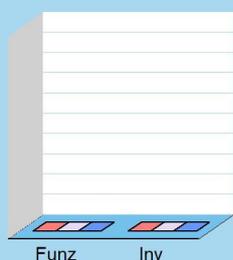
LAVORO E FORMAZIONE PROFESSIONALE

Missione 15 e relativi programmi

I principali interventi nell'ambito del lavoro rientrano nelle competenze prioritarie di strutture che fanno riferimento allo stato, alla regione ed alla provincia. L'operatività dell'ente in questo contesto così particolare è quindi sussidiaria rispetto le prestazioni svolte da altri organismi della pubblica amministrazione. Partendo da questa premessa, l'ente locale può operare sia con interventi di supporto alle politiche attive di sostegno e promozione dell'occupazione, che mediante azioni volte al successivo inserimento del prestatore d'opera nel mercato del lavoro. Rientrano in questo ambito anche gli interventi a tutela dal rischio di disoccupazione, fino alla promozione, sostegno e programmazione della rete dei servizi per il lavoro, per la formazione e l'orientamento professionale.



Destinazione spesa 2019-21



2019 2020 2021

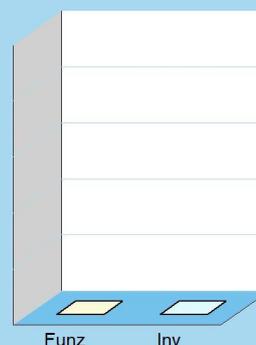
Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2019	2020	2021
Correnti (Tit.1/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		0,00	0,00	0,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		0,00	0,00	0,00

Programmi 2019

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
1501 Sviluppo mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00
1502 Formazione professionale	0,00	0,00	0,00
1503 Sostegno occupazione	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

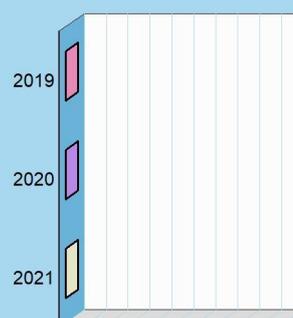
Impieghi 2019



Programmi 2019-21

Programma	2019	2020	2021
1501 Sviluppo mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00
1502 Formazione professionale	0,00	0,00	0,00
1503 Sostegno occupazione	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

Impieghi 2019-21



AGRICOLTURA E PESCA

Missione 16 e relativi programmi

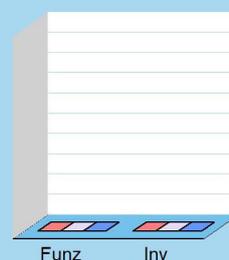
Rientrano in questa Missione, con i relativi programmi, l'amministrazione, funzionamento e l'erogazione di servizi inerenti allo sviluppo sul territorio delle aree rurali, dei settori agricolo e agro-industriale, alimentare, forestale, zootecnico, della caccia, della pesca e dell'acquacoltura. Queste competenze, per altro secondarie rispetto l'attività prioritaria dell'ente locale, possono abbracciare sia la programmazione, coordinamento e monitoraggio delle politiche sul territorio, in accordo con la programmazione comunitaria e statale, che gli interventi nell'ambito della politica regionale in materia di agricoltura, sistemi agroalimentari, caccia e pesca. In questo caso, come in tutti i contesti d'intervento diretto sull'economia, le risorse utilizzabili in loco sono particolarmente contenute.



Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2019	2020	2021
Correnti (Tit.1/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		0,00	0,00	0,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		0,00	0,00	0,00

Destinazione spesa 2019-21



2019 2020 2021

Programmi 2019

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
1601 Agricoltura e agroalimentare	0,00	0,00	0,00
1602 Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

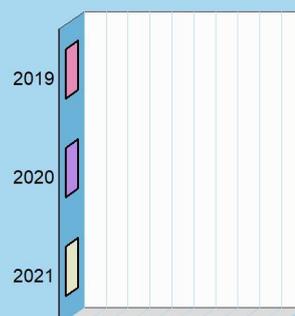
Impieghi 2019



Programmi 2019-21

Programma	2019	2020	2021
1601 Agricoltura e agroalimentare	0,00	0,00	0,00
1602 Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

Impieghi 2019-21



ENERGIA E FONTI ENERGETICHE

Missione 17 e relativi programmi

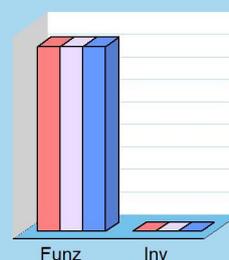
L'organizzazione di mezzi strumentali ed umani richiesti per l'esercizio di attività produttive o distributive, come la produzione o l'erogazione del gas metano, dell'elettricità e del teleriscaldamento, hanno bisogno di un bagaglio di conoscenze economiche ed aziendali molto specifiche. Si tratta di attività produttive che sono spesso gestite da società a capitale pubblico più che da servizi gestiti in economia. Partendo da questa premessa, possono essere attribuite all'ente le attività di programmazione del sistema energetico e di possibile razionalizzazione delle reti energetiche nel territorio, nell'ambito del quadro normativo e istituzionale statale. Queste competenze possono estendersi fino alle attività per incentivare l'uso razionale dell'energia e l'utilizzo delle fonti rinnovabili.



Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2019	2020	2021
Correnti (Tit.1/U)	(+)	41.000,00	41.000,00	41.000,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		41.000,00	41.000,00	41.000,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		41.000,00	41.000,00	41.000,00

Destinazione spesa 2019-21

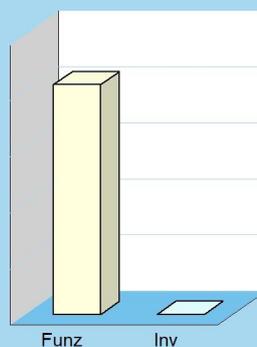


2019 2020 2021

Programmi 2019

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
1701 Fonti energetiche	41.000,00	0,00	41.000,00
Totale	41.000,00	0,00	41.000,00

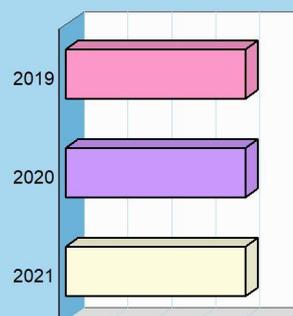
Impieghi 2019



Programmi 2019-21

Programma	2019	2020	2021
1701 Fonti energetiche	41.000,00	41.000,00	41.000,00
Totale	41.000,00	41.000,00	41.000,00

Impieghi 2019-21



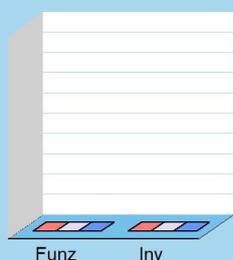
RELAZIONI CON AUTONOMIE LOCALI

Missione 18 e relativi programmi

Questa missione, insieme all'analoga dedicata ai rapporti sviluppati con l'estero, delimita un ambito operativo teso a promuovere lo sviluppo di relazioni intersettoriali con enti, strutture e organizzazioni che presentano gradi di affinità o di sussidiarietà, e questo sia per quanto riguarda le finalità istituzionali che per le modalità di intervento operativo sul territorio. Rientrano in questo contesto le erogazioni verso altre amministrazioni per finanziamenti non riconducibili a specifiche missioni, i trasferimenti perequativi e per interventi in attuazione del federalismo fiscale. Comprende le concessioni di crediti a favore di altre amministrazioni territoriali, oltre agli interventi della politica regionale unitaria per le relazioni con le autonomie, o comunque legate alla collettività.



Destinazione spesa 2019-21



2019 2020 2021

Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2019	2020	2021
Correnti (Tit.1/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		0,00	0,00	0,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		0,00	0,00	0,00

Programmi 2019

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
1801 Autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

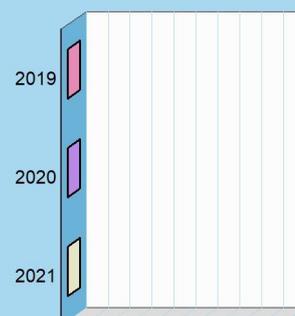
Impieghi 2019



Programmi 2019-21

Programma	2019	2020	2021
1801 Autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

Impieghi 2019-21



RELAZIONI INTERNAZIONALI

Missione 19 e relativi programmi

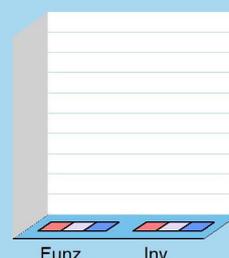
Il contesto in cui opera la missione è molto particolare ed è connesso a situazioni specifiche dove, per effetto di affinità culturali, storiche o sociali, oppure in seguito alla presenza di sinergie economiche o contiguità territoriali, l'ente locale si trova ad operare al di fuori del contesto nazionale. Sono caratteristiche presenti in un numero limitato di enti. In questo caso, gli interventi possono abbracciare l'amministrazione e il funzionamento delle attività per i rapporti e la partecipazione ad associazioni internazionali di regioni ed enti locali, per i programmi di promozione internazionale e per l'attività di cooperazione internazionale allo sviluppo. Rientrano nel contesto anche gli specifici interventi della politica regionale di cooperazione territoriale a carattere transfrontaliero.



Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2019	2020	2021
Correnti (Tit.1/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		0,00	0,00	0,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		0,00	0,00	0,00

Destinazione spesa 2019-21



2019 2020 2021

Programmi 2019

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
1901 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

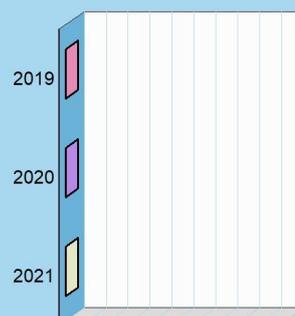
Impieghi 2019



Programmi 2019-21

Programma	2019	2020	2021
1901 Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

Impieghi 2019-21



FONDI E ACCANTONAMENTI

Missione 20 e relativi programmi

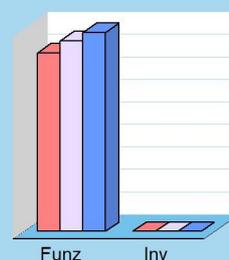
Questa missione, dal contenuto prettamente contabile, è destinata ad evidenziare gli importi degli stanziamenti di spesa per accantonamenti al fondo di riserva per spese impreviste ed al fondo svalutazione crediti di dubbia esigibilità. Per quanto riguarda questa ultima posta, in presenza di crediti di dubbia esigibilità l'ente effettua un accantonamento al fondo svalutazione crediti vincolando a tal fine una quota dell'avanzo di amministrazione. Il valore complessivo del fondo dipende dalla dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che presumibilmente si formeranno nell'esercizio entrante, della loro natura e dell'andamento del fenomeno negli ultimi cinque esercizi precedenti (media del rapporto tra incassi e accertamenti per ciascuna tipologia di entrata).



Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2019	2020	2021
Correnti (Tit.1/U)	(+)	79.133,47	84.652,29	88.400,73
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		79.133,47	84.652,29	88.400,73
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		79.133,47	84.652,29	88.400,73

Destinazione spesa 2019-21

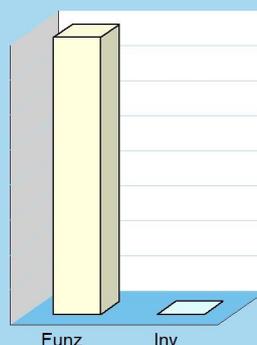


2019 2020 2021

Programmi 2019

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
2001 Fondo di riserva	15.970,14	0,00	15.970,14
2002 Fondo crediti dubbia esigibilità	60.440,00	0,00	60.440,00
2003 Altri fondi	2.723,33	0,00	2.723,33
Totale	79.133,47	0,00	79.133,47

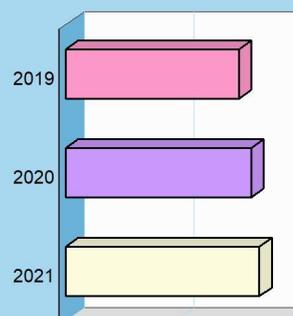
Impieghi 2019



Programmi 2019-21

Programma	2019	2020	2021
2001 Fondo di riserva	15.970,14	14.358,96	14.558,40
2002 Fondo crediti dubbia esigibilità	60.440,00	67.570,00	71.119,00
2003 Altri fondi	2.723,33	2.723,33	2.723,33
Totale	79.133,47	84.652,29	88.400,73

Impieghi 2019-21



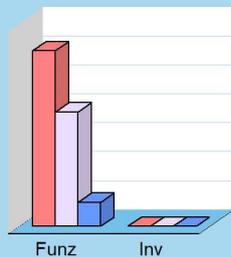
DEBITO PUBBLICO

Missione 50 e relativi programmi

La missione, di stretta natura finanziaria, è destinata a contenere gli stanziamenti di spesa destinati al futuro pagamento delle quote interessi e capitale sui mutui e sui prestiti assunti dall'ente con relative spese accessorie, oltre alle anticipazioni straordinarie. In luogo di questa impostazione cumulativa, la norma contabile prevede la possibile allocazione degli oneri del debito pubblico in modo frazionato dentro la missione di appartenenza. Rientrano in questo ambito le spese da sostenere per il pagamento degli interessi e capitale relativi alle risorse finanziarie acquisite con emissione di titoli obbligazionari, prestiti a breve termine, mutui e finanziamenti a medio e lungo termine e altre forme di indebitamento e relative spese accessorie di stretta competenza dell'ente.



Destinazione spesa 2019-21



2019 2020 2021

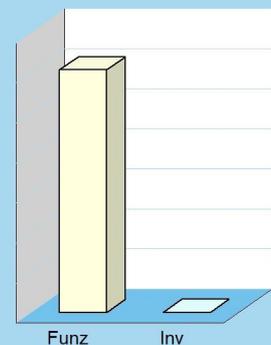
Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2019	2020	2021
Correnti (Tit.1/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	303.134,37	197.405,93	40.992,10
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		303.134,37	197.405,93	40.992,10
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		303.134,37	197.405,93	40.992,10

Programmi 2019

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
5001 Interessi su mutui e obbligazioni	0,00	0,00	0,00
5002 Capitale su mutui e obbligazioni	303.134,37	0,00	303.134,37
Totale	303.134,37	0,00	303.134,37

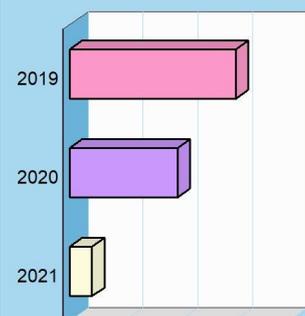
Impieghi 2019



Programmi 2019-21

Programma	2019	2020	2021
5001 Interessi su mutui e obbligazioni	0,00	0,00	0,00
5002 Capitale su mutui e obbligazioni	303.134,37	197.405,93	40.992,10
Totale	303.134,37	197.405,93	40.992,10

Impieghi 2019-21



ANTICIPAZIONI FINANZIARIE

Missione 60 e relativi programmi

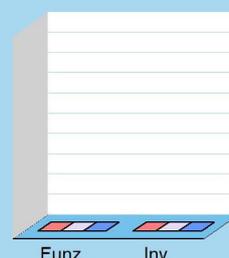
Questa missione comprende le spese sostenute dall'ente per la restituzione delle risorse finanziarie anticipate dall'istituto di credito che svolge il servizio di tesoreria. Queste anticipazioni di fondi vengono concesse dal tesoriere per fronteggiare momentanee esigenze di cassa e di liquidità in seguito alla mancata corrispondenza tra previsioni di incasso e relativo fabbisogno di cassa per effettuare i pagamenti. Questo genere di anticipazione è ammessa entro determinati limiti stabiliti dalla legge. In questo comparto sono collocate anche le previsioni di spesa per il pagamento degli interessi passivi addebitati all'ente in seguito all'avvenuto utilizzo nel corso dell'anno dell'anticipazione di tesoreria. Questi oneri sono imputati al titolo primo della spesa (spese correnti).



Spese per realizzare la missione e relativi programmi

Destinazione spesa		2019	2020	2021
Correnti (Tit.1/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Rimborso prestiti (Tit.4/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Chiusura anticipazioni (Tit.5/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese di funzionamento		0,00	0,00	0,00
In conto capitale (Tit.2/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Incremento attività finanziarie (Tit.3/U)	(+)	0,00	0,00	0,00
Spese investimento		0,00	0,00	0,00
Totale		0,00	0,00	0,00

Destinazione spesa 2019-21



2019 2020 2021

Programmi 2019

Programma	Funzionam.	Investim.	Totale
6001 Anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

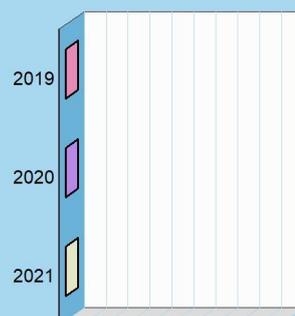
Impieghi 2019



Programmi 2019-21

Programma	2019	2020	2021
6001 Anticipazione di tesoreria	0,00	0,00	0,00
Totale	0,00	0,00	0,00

Impieghi 2019-21



Sezione Operativa (Parte 2)

**PROGRAMMAZIONE
PERSONALE, OO.PP.,
ACQUISTI E PATRIMONIO**

PROGRAMMAZIONE SETTORIALE E VINCOLI DI LEGGE

Piano di razionalizzazione e riqualificazione della spesa

La seconda parte della sezione operativa (SEO) riprende taluni aspetti della programmazione soggette a particolari modalità di approvazione che si caratterizzano anche nell'adozione di specifici modelli ministeriali. Si tratta dei comparti delle *spese di gestione*, del *personale*, dei *lavori pubblici*, del *patrimonio* e delle *forniture e servizi*, tutte soggette a precisi vincoli di legge, sia in termini di contenuto che di iter procedurale. In tutti questi casi, i rispettivi modelli predisposti dall'ente e non approvati con specifici atti separati costituiscono parte integrante di questo DUP e si considerano approvati senza necessità di ulteriori deliberazioni.

Il primo dei vincoli citati interessa la razionalizzazione e riqualificazione della spesa di funzionamento, dato che le amministrazioni pubbliche sono tenute ad adottare piani triennali per individuare misure finalizzate a razionalizzare l'utilizzo delle dotazioni strumentali anche informatiche, delle autovetture di servizio, dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.



Programmazione del fabbisogno di personale

Il legislatore, con norme generali o con interventi annuali presenti nella rispettiva legge finanziaria (legge di stabilità) ha introdotto taluni vincoli che vanno a delimitare la possibilità di manovra nella pianificazione delle risorse umane. Per quanto riguarda il numero, ad esempio, gli organi della P.A. sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, comprese le categorie protette. Gli enti soggetti ai vincoli della finanza pubblica devono invece effettuare una manovra più articolata: ridurre l'incidenza delle spese di personale sul complesso delle spese correnti, anche con la parziale reintegrazione dei cessati ed il contenimento della spesa del lavoro flessibile; snellire le strutture amministrative, anche con accorpamenti di uffici, con l'obiettivo di ridurre l'incidenza percentuale delle posizioni dirigenziali; contenere la crescita della contrattazione integrativa, tenuto anche conto delle disposizioni dettate per le amministrazioni statali.



Programmazione dei lavori pubblici ed acquisti

Nel campo delle opere pubbliche, la realizzazione di questi interventi deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali. I lavori da realizzare nel primo anno del triennio sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici e il loro finanziamento. L'ente deve pertanto analizzare, identificare e quantificare gli interventi e le risorse reperibili per il finanziamento dell'opera indicando le priorità e le azioni da intraprendere per far decollare l'investimento, la stima dei tempi e la durata degli adempimenti per la realizzazione e il successivo collaudo. Analoga pianificazione, limitata però ad un intervallo più contenuto, va effettuata per le forniture di beni e servizi di importo superiore alla soglia minima stabilita per legge. L'ente, infatti, provvede ad approvare il programma biennale di forniture e servizi garantendo il finanziamento della spesa e stabilendo il grado di priorità.



Piano di alienazione e valorizzazione del patrimonio

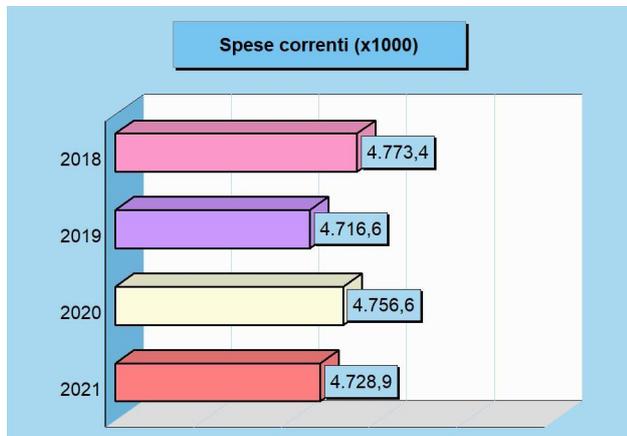
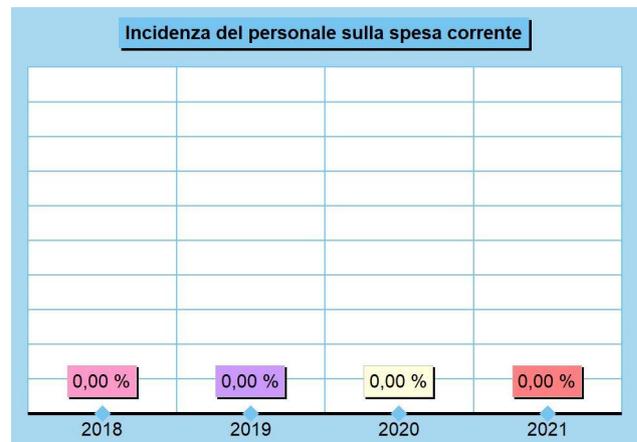
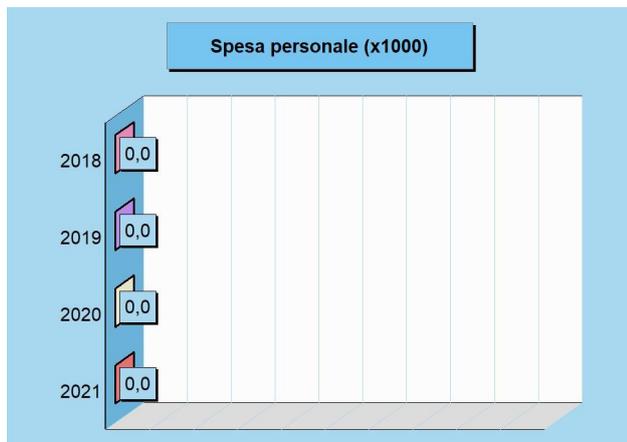
L'ente, con delibera di competenza giuntalesca, approva l'elenco dei singoli beni immobili ricadenti nel proprio territorio che non sono strumentali all'esercizio delle funzioni istituzionali e che diventano, in virtù dell'inclusione nell'elenco, suscettibili di essere valorizzati oppure, in alternativa, di essere oggetto di dismissione. Viene così redatto il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni immobiliari da allegare al bilancio, soggetto poi all'esame del consiglio. L'avvenuto inserimento di questi immobili nel piano determina la conseguente riclassificazione tra i beni nel patrimonio disponibile e ne dispone la nuova destinazione urbanistica. La delibera che approva il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni costituisce variante allo strumento urbanistico. Questa variante, in quanto relativa a singoli immobili, non ha bisogno di ulteriori verifiche di conformità con gli eventuali atti di pianificazione di competenza della provincia o regione.



PROGRAMMAZIONE E FABBISOGNO DI PERSONALE

Programmazione personale

Il legislatore, con norme generali o con interventi annuali ha introdotto in momenti diversi taluni vincoli che vanno a delimitare la possibilità di manovra nella pianificazione della dotazione di risorse umane. Per quanto riguarda il numero di dipendenti, ad esempio, gli organi di vertice della P.A. sono tenuti alla programmazione triennale del fabbisogno di personale, compreso quello delle categorie protette, mentre gli enti soggetti ai vincoli della finanza pubblica devono invece ridurre l'incidenza percentuale delle spese di personale rispetto al totale delle spese correnti. Si tratta di prescrizioni poste dal legislatore per assicurare le esigenze di funzionalità e ottimizzazione delle risorse per il migliore funzionamento dei servizi, compatibilmente con le disponibilità di bilancio.



Forza lavoro e spesa per il personale

	2018	2019	2020	2021
Forza lavoro				
Personale previsto (in pianta organica o dotazione organica)	0	0	0	0
Dipendenti in servizio: di ruolo	0	0	0	0
non di ruolo	0	0	0	0
Totale	0	0	0	0
Spesa per il personale				
Spesa per il personale complessiva	0,00	0,00	0,00	0,00
Spesa corrente	4.773.386,29	4.716.552,94	4.756.592,66	4.728.946,49

COMMENTO

Nell'ambito del trasferimento delle funzioni fondamentali da parte dei comuni, dall'1/1/2018 il personale è stato trasferito all'Unione lombarda dei comuni di Bellusco e Mezzago.

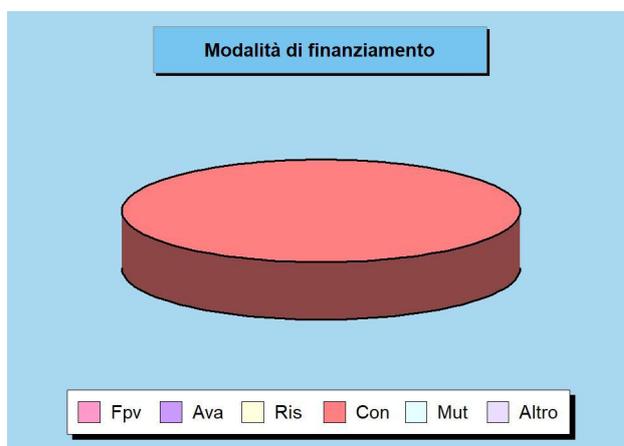
OPERE PUBBLICHE E INVESTIMENTI PROGRAMMATI

La politica dell'Amministrazione nel campo delle opere pubbliche è tesa ad assicurare al cittadino un livello di infrastrutture che garantisca nel tempo una quantità di servizi adeguata alle aspettative della collettività. Il tutto, naturalmente, ponendo la dovuta attenzione sulla qualità delle prestazioni effettivamente rese. Il comune, con cadenza annuale, pianifica la propria attività di investimento e valuta il fabbisogno richiesto per attivare nuovi interventi o per ultimare le opere già in corso. In quel preciso ambito, connesso con l'approvazione del bilancio di previsione, sono individuate le risorse che si cercherà di reperire e gli interventi che saranno finanziati con tali mezzi. Le entrate per investimenti sono costituite da alienazioni di beni, contributi in conto capitale e mutui passivi, eventualmente integrate con l'avanzo e il FPV di precedenti esercizi, oltre che dalle possibili economie di parte corrente. È utile ricordare che il comune può mettere in cantiere un'opera solo dopo che è stato ottenuto il corrispondente finanziamento. Per quanto riguarda i dati esposti, la prima tabella mostra le risorse che si desidera reperire per attivare i nuovi interventi mentre la seconda riporta l'elenco delle opere che saranno realizzate con tali mezzi.



Finanziamento degli investimenti 2019

Denominazione	Importo
Fondo pluriennale vincolato	0,00
Avanzo di amministrazione	0,00
Risorse correnti	0,00
Contributi in C/capitale	152.082,00
Mutui passivi	0,00
Altre entrate	0,00
Totale	152.082,00



Principali investimenti programmati per il triennio 2019-21

Denominazione	2019	2020	2021
MESSA IN SICUREZZA ATTRAVERSAMENTO PEDONALE SP 177	30.000,00	0,00	0,00
VERIFICHE MESSA IN SICUREZZA EDIFICI SCOLASTICI	25.000,00	0,00	0,00
RIFACIMENTO INGRESSO VIA BRIANZA	15.000,00	0,00	0,00
INTERVENTI DI COMPENSAZIONE FORESTALE	82.082,00	0,00	0,00
Totale	152.082,00	0,00	0,00

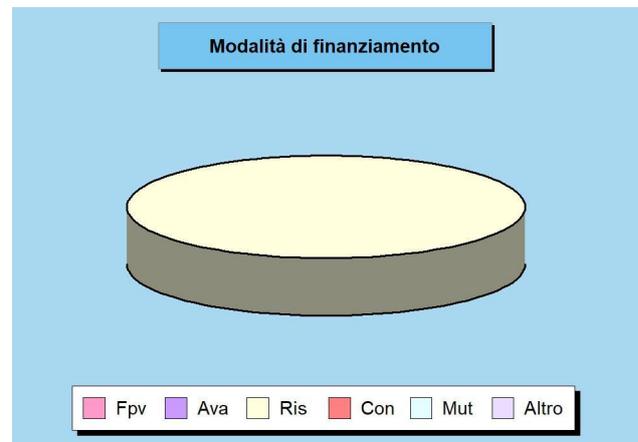
PROGRAMMAZIONE ACQUISTI DI BENI E SERVIZI

La politica dell'amministrazione, nel campo degli acquisti di beni e servizi, è finalizzata ad assicurare all'ente, e di conseguenza anche al cittadino utente finale, il quantitativo di prodotti materiali o di servizi immateriali necessari al funzionamento regolare della struttura pubblica. Il tutto, naturalmente, cercando di conseguire un rapporto adeguato tra quantità, qualità e prezzo. Il comune, con cadenza annuale, pianifica la propria attività di acquirente di beni e servizi e valuta il fabbisogno richiesto per continuare a continuare l'erogazione di prestazioni già in essere o per intraprendere nuove attività (spesa corrente consolidata o di sviluppo). In questo contesto, connesso con il processo di costruzione e di approvazione del bilancio, sono programmate le forniture ed i servizi di importo superiore alla soglia di riferimento fornita dal legislatore ed avendo come punto di riferimento un intervallo di tempo biennale. La pianificazione degli acquisti di importo rilevante deve necessariamente fare i conti con gli equilibri di parte corrente che stanziavano, in tale contesto, un volume adeguato di entrate di diversa origine e natura. Per quanto riguarda i dati esposti, la prima tabella mostra le risorse che si desidera reperire per attivare i nuovi interventi mentre la seconda riporta l'elenco delle opere che saranno realizzate con tali mezzi.



Finanziamento degli acquisti 2019

Denominazione	Importo
Fondo pluriennale vincolato	0,00
Avanzo di amministrazione	0,00
Risorse correnti	140.000,00
Contributi in C/capitale	0,00
Mutui passivi	0,00
Altre entrate	0,00
Totale	140.000,00



Principali acquisti programmati per il biennio 2019-20

Denominazione	2019	2020
CONVENZ.CONSIP FORNITURA E.E. E GAS NATURALE	140.000,00	140.000,00
Totale	140.000,00	140.000,00

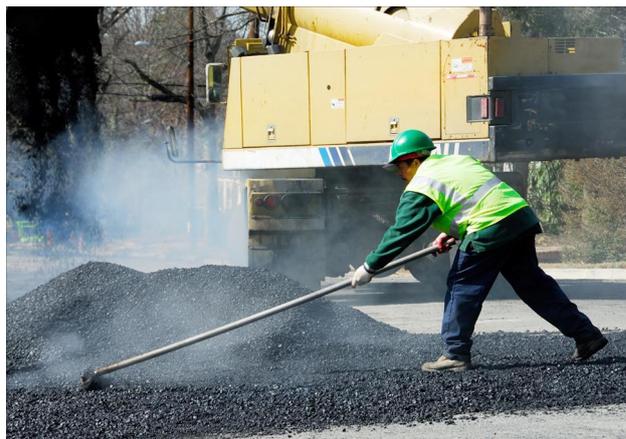
Considerazioni e valutazioni

Il Comune non prevede di procedere all'acquisto di beni e servizi di importo unitario stimato superiore ad 1 milione di euro

PERMESSI A COSTRUIRE

Urbanizzazione pubblica e benefici privati

I titolari di concessioni edilizie, o permessi di costruzione, devono pagare all'ente concedente un importo che è la contropartita per il costo che il comune deve sostenere per realizzare le opere di urbanizzazione. Per vincolo di legge, i proventi dei permessi di costruzione e le sanzioni in materia di edilizia ed urbanistica sono destinati al finanziamento di urbanizzazioni primarie e secondarie, al risanamento di immobili in centri storici, all'acquisizione delle aree da espropriare e alla copertura delle spese di manutenzione straordinaria del patrimonio. Il titolare della concessione, previo assenso dell'ente e in alternativa al pagamento del corrispettivo, può realizzare direttamente l'opera di urbanizzazione ed inserirla così a scomputo, parziale o totale, del contributo dovuto.



Permessi di costruire			
Importo	Scostamento	2018	2019
	0,00	0,00	0,00
Destinazione		2018	2019
Oneri che finanziano uscite correnti		0,00	0,00
Oneri che finanziano investimenti		0,00	0,00
Totale		0,00	0,00



Permessi di costruire (Trend storico e programmazione)

Destinazione (Bilancio)	2016 (Accertamenti)	2017 (Accertamenti)	2018 (Previsione)	2019 (Previsione)	2020 (Previsione)	2021 (Previsione)
Uscite correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investimenti	234.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale	234.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

COMMENTO

La funzione Urbanistica-assetto del territorio è stata conferita all'Unione lombarda dei comuni di Bellusco e Mezzago

COMMENTO

La gestione delle valorizzazioni e delle alienazioni del patrimonio immobiliare è demandata, previo atto di indirizzo del comune proprietario, al settore LL.PP-manutenzioni e patrimonio dell'Unione lombarda dei comuni di Bellusco e Mezzago